

**São Paulo, 12 de novembro de 2021:** a PDG Realty S.A. (PDGR3) – Em Recuperação Judicial – anuncia **hoje** seus resultados do terceiro trimestre e dos nove meses de 2021.

Fundada em 2003, a PDG desenvolve projetos para diversos segmentos e diferentes públicos, atuando na incorporação, construção e nas vendas de empreendimentos residenciais, comerciais e loteamentos.

### Destaques do Resultado:

- ❖ **Encerramento da Recuperação Judicial.** (página 8)
- ❖ **Registramos um lucro líquido de R\$29,0 milhões no 3T21, com margem de 20,8%.** (página 20)
- ❖ **Vendas brutas somaram R\$77 milhões no 3T21, 103% acima do 3T20. Nos 9M21, as vendas brutas somaram R\$160 milhões, 38% acima do valor registrado nos 9M20.** (página 8)
- ❖ **VSO de vendas brutas totalizou 4,5% no 3T21, melhor resultado desde o 1T19. O VSO de unidades prontas totalizou 17,1%.** (página 10)
- ❖ **Vendas Líquidas Recorrentes\* de R\$93 milhões, 79% acima do valor registrado nos 9M20.** (página 8)
- ❖ **Em linha com nosso compromisso de buscar solução para os projetos com obras paralisadas, solucionamos mais um projeto neste trimestre, o Monumental Niemeyer.** (página 4)
- ❖ **O custo a incorrer foi reduzido em R\$210 milhões (26%) no 3T21, devido à desconsolidação de projeto.** (página 17)
- ❖ **A dívida extraconcursal foi reduzida em R\$83 milhões (3%) no 3T21.** (página 18)
- ❖ **Desde o início do Plano de Recuperação da Companhia, as amortizações de dívidas concursais somaram R\$639 milhões até o encerramento do 3T21.** (página 19)
- ❖ **Lucro bruto de R\$44,5 milhões no 3T21, com margem bruta de 31,9%, um aumento de 12,5 p.p. na margem em relação ao 3T20. Nos 9M21, o lucro bruto somou R\$57,6 milhões com margem de 17,2%.** (página 15)
- ❖ **Na comparação entre o 3T21 e 2T21, as despesas gerais e administrativas foram reduzidas em 37%.** (página 16)

### Conferência de Resultados

**Terça-Feira, 16 de novembro de 2021**

➤ **Português**

11h00 (local)  
10h00 (NY)

[WEBCAST](#)

➤ **Inglês (Tradução Simultânea)**

10h00 (NY)  
11h00 (local)

[WEBCAST](#)

Replay: A gravação estará disponível no site de Relações com Investidores após o fim da conferência.

**Relações com Investidores:**

(+55 11) 2110-4400  
[www.pdg.com.br/ri](http://www.pdg.com.br/ri)  
ri@pdg.com.br



❖ Mensagem da Administração	3
❖ Indicadores Operacionais e Financeiros	7
❖ Desempenho Operacional – Vendas	8
❖ Desempenho Operacional – Distratos e Revenda	9
❖ Desempenho Operacional – Vendas sobre Oferta (VSO)	10
❖ Desempenho Operacional – Estoque	11
❖ Desempenho Operacional - Banco de Terrenos	13
❖ Desempenho Operacional – Dados Históricos	13
❖ Desempenho Operacional - Repasse	14
❖ Desempenho Econômico - Financeiro	15
❖ Demonstrações de Resultado e Balanço Patrimonial	20

## Mensagem Inicial

Quero iniciar ressaltando o atingimento de um dos objetivos mais importantes da Companhia nos últimos anos, um marco histórico no processo de recuperação da PDG! Conforme divulgado ao mercado por meio de Fato Relevante, em 14 de outubro, foi proferida a sentença de encerramento da Recuperação Judicial, reconhecendo que a PDG cumpriu todas as obrigações previstas em seu Plano.

A Recuperação Judicial permitiu ao Grupo PDG a reestruturação de um passivo de mais de R\$5,3 bilhões com mais de 22.000 credores. Desde o início da Recuperação, todas as obrigações previstas foram totalmente cumpridas, de acordo com os prazos, termos e condições previstas no Plano e em seu Aditamento. Ao longo de todo período da Recuperação Judicial a Companhia já amortizou R\$639,1 milhões em dívidas concursais.

É importante ressaltar que, os créditos concursais ainda não quitados e os créditos cujo fato gerador seja anterior ao pedido de Recuperação, permanecem sujeitos aos efeitos do Plano e de seu Aditamento, e serão pagos de acordo com os prazos, termos e condições estabelecidos nesses instrumentos.

Do ponto de vista operacional e estratégico, ao longo dos nove primeiros meses de 2021, seguimos com a execução do nosso planejamento para retomada da PDG, com base nas diretrizes estabelecidas e que sempre reforçamos: preservação do caixa, solução para as obras paralisadas, retorno dos lançamentos, melhoria contínua na experiência dos nossos clientes e cuidado com a saúde do nosso time. Esses temas seguem como foco da PDG, pois entendemos que são a base para o nosso processo de retomada.

Em linha com nossa estratégia de diversificar as atividades geradoras de receita recorrente, no 2T21 lançamos uma nova unidade de negócios, denominada Vernyy. Valendo-se de tecnologia de ponta, além dos mais de 12 anos de experiência da PDG no mercado imobiliário, a Vernyy tem como objetivo oferecer soluções digitais, inteligentes e integradas para atender as mais diversas necessidades do setor e seus diversos agentes. Ao longo desse terceiro trimestre, trabalhamos em continuar reforçando as redes de divulgação e na prospecção de novos clientes. Convido a todos para visitarem o site da Vernyy no site [www.vernyy.com.br](http://www.vernyy.com.br) e conhecerem mais sobre os produtos e serviços oferecidos.

Adicionalmente, continuamos trabalhando ativamente no nosso Projeto Jornada Digital, que tem como objetivo digitalizar os processos relacionados aos nossos clientes, desde o seu primeiro contato com a PDG até o recebimento das chaves, tendo como foco a melhoria da experiência dos clientes da PDG. Este projeto também tem como objetivo a simplificação de diversos fluxos de trabalho dentro da Companhia, através do aperfeiçoamento e desenvolvimento de novas ferramentas tecnológicas para execução das atividades cotidianas.

Ainda sobre nosso objetivo de melhorar a experiência de nossos clientes, neste 3T21 concluímos a internalização do atendimento ao cliente. Mesmo considerando o pouco tempo, já conseguimos observar resultados positivos decorrentes dessa ação, com destaque para a melhoria da classificação de avaliação da PDG no site Reclame Aqui, além de diversos feedbacks positivos de clientes recebidos em nossa central.

Seguimos em nosso compromisso de buscar uma solução para os empreendimentos com obras paralisadas. Desta forma, no terceiro trimestre, em acordo com a Comissão dos Compradores do empreendimento Monumental Niemeyer, aconteceu a destituição da PDG, que entregou o projeto para a respectiva Comissão. Ao todo, no acumulado do ano, 4 obras que estavam paralisadas foram solucionadas, reduzindo os passivos da Companhia, além de sanar o problema dos clientes que aguardavam por uma solução.

Adicionalmente, neste terceiro trimestre, finalizamos nosso projeto de revisão da cultura da PDG, e agora, estamos trabalhando nos rituais para fortalecimento e consolidação dos nossos Princípios que estabelecemos como primordiais para atingimento dos nossos objetivos.

Em relação à atenção e cuidados com nosso time, mesmo com a aparente redução na letalidade da pandemia, continuamos atentos e respeitando todas as medidas preventivas e de proteção recomendadas pelos órgãos públicos e pelo setor da construção civil, além das medidas adicionais preventivas adotadas pela própria Companhia. Nossa equipe de Gente e Gestão está acompanhando a situação de vacinação dos nossos colaboradores, e apurou que boa parte do nosso time já está 100% vacinado. Chegaremos ao final de dezembro com todo o nosso time completamente vacinado e protegido!

### Destaques dos Resultados Operacionais

No acumulado dos nove meses de 2021, as vendas brutas somaram R\$160 milhões, representando um aumento de 38% em relação ao valor registrado nos 9M20. Continuamos focados nas vendas de unidades geradoras de caixa livre.

Os distratos apresentaram aumento nos 9M21, principalmente, devido ao distrato das unidades do projeto Meridiano, o qual foi vendido no 1T21. Além disso, continuamos distratando determinadas unidades com o objetivo de aumentar o volume de unidades disponíveis para venda.

Desconsiderando o efeito não recorrente da venda do Meridiano, nos 9M21, os distratos somaram R\$67 milhões. Assim, a venda líquida totalizou R\$93 milhões nos 9M21, 79% acima dos 9M20.

Durante os 9M21 foram repassadas 411 unidades (R\$62 milhões), um aumento de 2% em relação aos 9M20. Continuamos realizando o repasse através de um processo rápido e estritamente alinhado à nossa estratégia comercial, focada na geração de caixa livre.

As despesas gerais e administrativas aumentaram 62% na comparação entre os 9M21 e os 9M20. Esse aumento é decorrente principalmente do maior volume de despesas com assessorias financeiras e jurídicas, fruto do sucesso na aprovação do aditivo do nosso Plano de Recuperação.

No acumulado do ano, a dívida extraconcursal aumentou R\$78 milhões (3%), principalmente devido aos juros e correção monetária acruados no período.

No acumulado dos 9M21, a dívida concursal aumentou R\$95 milhões (10%), principalmente devido à habilitação de novos créditos no âmbito da RJ. No total, considerando o aumento de capital, os pagamentos aos credores das classes I, II e IV e as dações realizadas, a Companhia já amortizou R\$639 milhões de dívidas concursais.

No 3T21, registramos um lucro líquido de R\$29 milhões (comparado à um prejuízo de R\$163 milhões no 3T20). Esse resultado positivo decorreu principalmente (i) do aumento da receita operacional, (ii) do lucro financeiro registrado no período e (iii) reversão da provisão de contingências.

### Mensagem Final

Estamos muito orgulhosos com os resultados que estamos conquistando esse ano e com o empenho de todo nosso time. Seguimos com atenção e cautela em relação à pandemia, bem como ao cenário macroeconômico do país, entretanto, continuamos muito confiantes em nossa estratégia e na recuperação que a Companhia vem apresentando.

Já estamos trabalhando na agenda de 2022, refinando as premissas da projeção de fluxo de caixa da Companhia, discutindo as metas para o próximo ano, além de outras mudanças que estamos planejando. Em breve iniciaremos a modernização das instalações de nossa sede em São Paulo, com o objetivo de oferecer uma estrutura ainda melhor para o atendimento dos nossos clientes, incluindo os clientes da Vernyy, além de otimizar o espaço para o nosso novo formato de trabalho, que funcionará na modalidade híbrida.

Administração

## ❖ Principais indicadores da Companhia referentes ao 3T21 e aos 9M21:

	3T21	3T20	3T21 - 3T20 Var. (%)	2T21	3T21 - 2T21 Var. (%)	9M21	9M20	9M21 - 9M20 Var. (%)
<b>Vendas e Estoque</b>								
Vendas Brutas %PDG - R\$ milhões	77	38	n.m.	48	62%	160	116	39%
Vendas Líquidas Contratadas %PDG - R\$ milhões	44	16	n.m.	23	93%	70	52	35%
Estoque a Valor de Mercado %PDG - R\$ milhões	1.280	1.872	-33%	1.697	-25%	-	-	-
<b>Resultado do Exercício <sup>(1)</sup></b>								
Receita Operacional Líquida - R\$ milhões	140	40	n.m.	103	35%	336	144	n.m.
Lucro (Prejuízo) Bruto - R\$ milhões	44	8	n.m.	1	n.m.	58	19	n.m.
Margem Bruta - %	31,9	19,4	12,5 p.p	0,8	31,1 p.p	17,2	13,0	4,2 p.p
Margem Bruta Ajustada - %	33,8	31,8	2 p.p	8,7	25,1 p.p	22,4	23,2	-0,8 p.p
Despesas Gerais, Administrativas e Comerciais	(30)	(30)	0%	(61)	-51%	(123)	(54)	n.m.
Lucro (Prejuízo) Líquido - R\$ milhões	29	(163)	n.m.	(285)	n.m.	(476)	(525)	-9,3%
Margem Líquida - %	20,8	n.a.	n.m.	n.a.	n.m.	n.a.	n.a.	n.m.
<b>Resultado de Exercício Futuro <sup>(1)</sup></b>								
Receita Líquida de Vendas a Apropriar - R\$milhões	394	503	-22%	503	-22%			
Custo de Vendas a Apropriar - R\$ milhões	(345)	(409)	-16%	(410)	-16%			
Lucro Bruto REF - R\$ milhões	49	94	-48%	93	-47%			
Margem Bruta REF - %	12,4	18,7	-6,3 p.p	18,5	-6,1 p.p			
<b>Balanco Patrimonial <sup>(1)</sup></b>								
Disponibilidades - R\$milhões	132	130	2%	134	-1%			
Dívida Líquida - R\$milhões	2.763	3.079	-10%	2.844	-3%			
Patrimônio Líquido - R\$milhões	(5.558)	(5.454)	2%	(5.595)	-1%			
Ativos Totais - R\$ milhões	1.403	1.803	-22%	1.551	-10%			

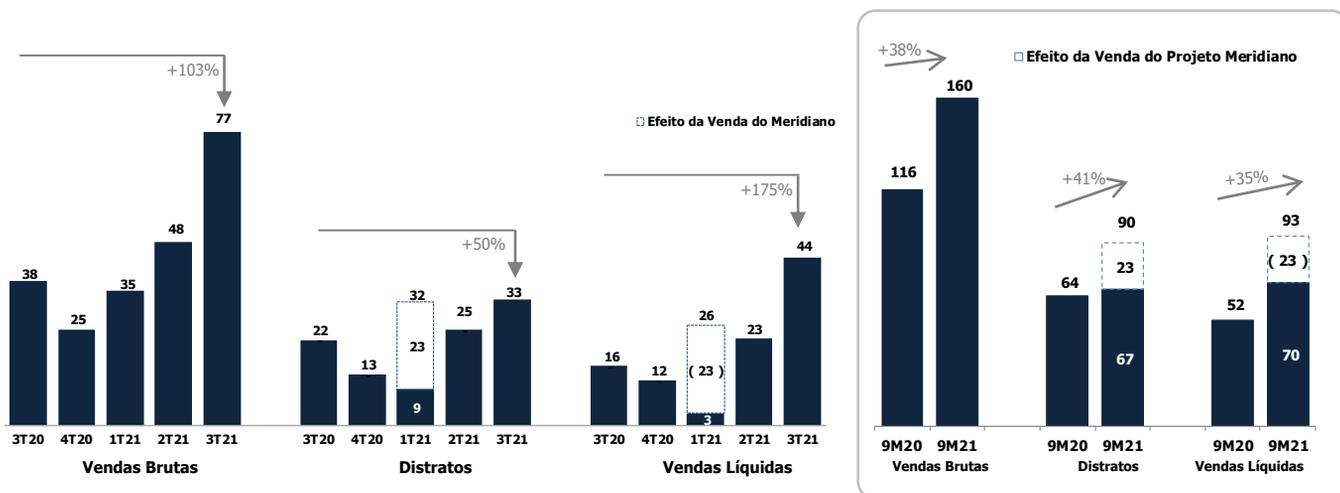
Obs: <sup>(1)</sup> Resultados Financeiros consideram IFRS 10.

VGV %PDG refere-se apenas à parcela correspondente à participação da Companhia, excluindo parceiros.

## Desempenho Operacional – Vendas

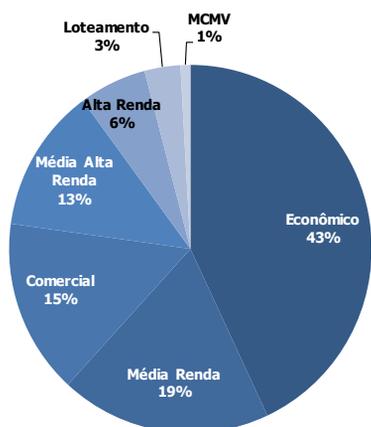
- ❖ No 3T21, as vendas brutas somaram R\$77 milhões, 103% acima do 3T20. No acumulado dos 9M21, as vendas brutas somaram R\$160 milhões, aumento de 38% em relação ao mesmo período de 2020. Continuamos focados nas vendas de unidades geradoras de caixa livre.
- ❖ As vendas à vista totalizaram R\$27 milhões nos 9M21, representando 17% das vendas brutas do período.
- ❖ Durante o 3T21, os distratos somaram R\$33 milhões, 50% acima do 3T20. Nos 9M21, os distratos totalizaram R\$90 milhões, 41% acima dos 9M20. Esse aumento decorreu, principalmente, do distrato das unidades do projeto Meridiano (R\$22,8 milhões), o qual foi vendido no 1T21. Não há unidades para serem distratadas nos três projetos desconsolidados no 2T21 e 3T21 (Maison Artisan, Gran Residencial Clube e Monumental Niemeyer).
- ❖ Desconsiderando o efeito não recorrente da venda do Meridiano, nos 9M21 os distratos somaram R\$67 milhões. Assim, a venda líquida totalizou R\$93 milhões nos 9M21, 79% acima dos 9M20.

### Performance de Vendas – VGV %PDG em R\$ milhões

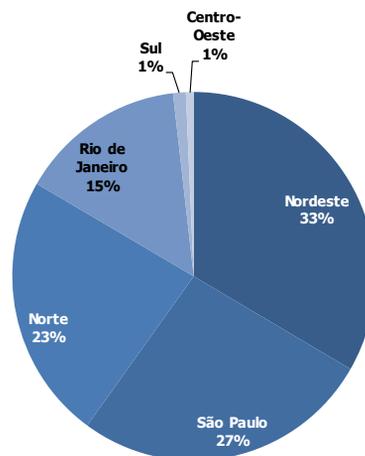


Obs.: Inclui dações em pagamento

### Vendas Brutas por Produto – %VGV – YTD



### Vendas Brutas por Região – %VGV – YTD



- ❖ Do total de unidades distratadas nos 3T21, 100% corresponde a empreendimentos com faixa de vendas acima de 60%, refletindo a estratégia adotada pela Companhia, de priorizar os distratos em produtos com boa liquidez de mercado e que, portanto, devem apresentar melhor velocidade de revenda.
- ❖ Durante o período, 100% do volume distratado correspondeu a unidades de empreendimentos que já estão concluídos, portanto, essas unidades estão aptas para revenda e geração de caixa imediata.

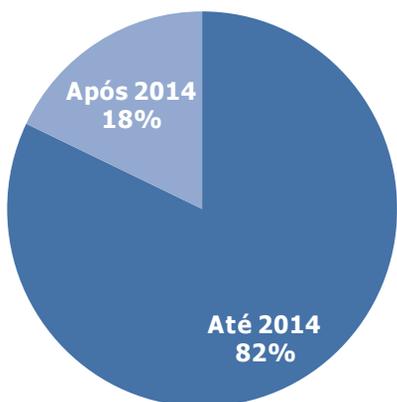
## Distratos nos 3T21 por Faixa de Venda e Status de Entrega

Faixa de Venda	Entregue		Não Entregue		Total Distrato	
	Unidade	VGv	Unidade	VGv	Unidade	VGv
Até 20%	-	-	-	-	-	-
Entre 21 e 40%	-	-	-	-	-	-
Entre 41 e 60%	-	-	-	-	-	-
Entre 61 e 80%	4	0,6	-	-	4	0,6
Entre 81 e 99%	120	32,6	-	-	120	32,6
<b>TOTAL</b>	<b>124</b>	<b>33,2</b>	-	-	<b>124</b>	<b>33,2</b>

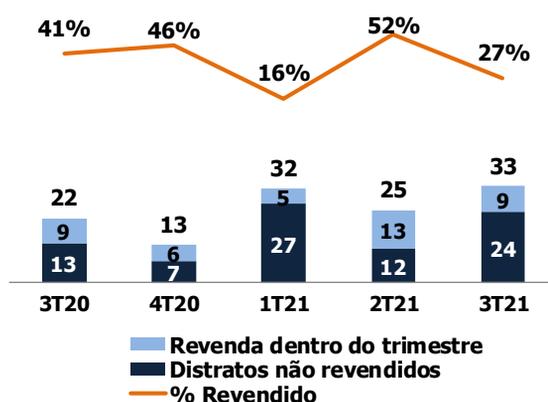
↓ 100%
↓ 100%

- ❖ Considerando os distratos por safra de venda, 82% dos distratos realizados nos 9M21 foram de unidades comercializadas até 2014, sob um processo de análise de crédito menos criterioso, e que portanto, têm maior probabilidade de ocorrência de distrato por motivos financeiros.
- ❖ Dos R\$33 milhões distratados durante o 3T21, R\$9 milhões (27%) foram revendidos dentro do próprio trimestre, evidenciando a estratégia de priorização dos distratos com maior liquidez.

## Distratos por Safra de Venda – %VGv – YTD



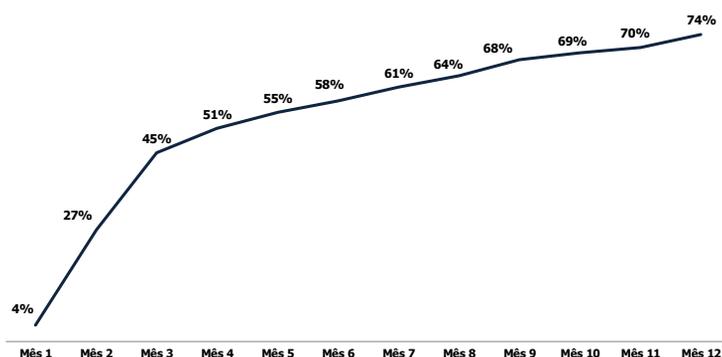
## Evolução dos Distratos e Revenda – R\$ milhões



## Desempenho Operacional – Distratos e Revenda

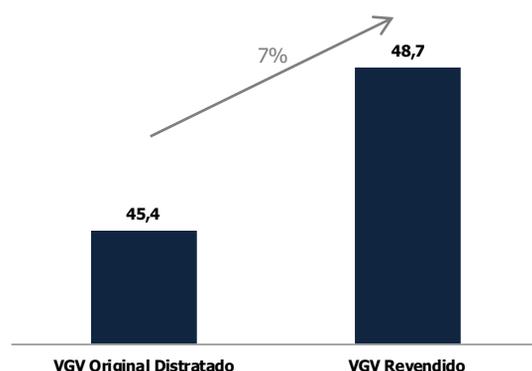
- ❖ Em média 74% das unidades prontas distratadas são revendidas em até 12 meses.
- ❖ Nos últimos 12 meses, o preço de revenda esteve 7% acima do preço da venda original. Mostrando uma recomposição no preço de venda.

**Curva Média de Revenda – unidades**



**Preço de Revenda**

VGv distratado nos últimos 12 meses – R\$ milhões



## Desempenho Operacional – Vendas sobre Oferta (VSO)

- ❖ Analisando a venda sobre oferta (VSO) trimestral sob o conceito de estoque efetivamente disponível (VSO de vendas brutas), o índice totalizou 4,5% no 3T21, melhor resultado desde o 1T19.

**Quadro de Vendas sobre Oferta (VSO) – R\$ milhões**

	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21
<b>Estoque Inicial</b>	<b>1.854</b>	<b>1.872</b>	<b>1.941</b>	<b>1.886</b>	<b>1.697</b>
<b>(-) Vendas Líquidas</b>	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>23</b>	<b>44</b>
Vendas Brutas <sup>1</sup>	38	25	35	48	77
Distratos <sup>1</sup>	22	13	32	25	33
<b>(+) Ajustes / Eventos não recorrentes <sup>2</sup></b>	<b>34</b>	<b>81</b>	<b>-51</b>	<b>-167</b>	<b>-373</b>
<b>Estoque Final</b>	<b>1.872</b>	<b>1.941</b>	<b>1.886</b>	<b>1.697</b>	<b>1.280</b>
<b>VSO Trimestral (Venda Bruta)</b>	<b>2,0%</b>	<b>1,3%</b>	<b>1,8%</b>	<b>2,5%</b>	<b>4,5%</b>
<b>VSO Trimestral (Venda Líquida)</b>	<b>0,8%</b>	<b>0,6%</b>	<b>0,1%</b>	<b>1,2%</b>	<b>2,6%</b>

(1) Vendas Brutas e Distratos consideram revendas realizadas no mesmo trimestre;

(2) O ajuste negativo de R\$373 milhões no 3T21 refere-se, principalmente, à destituição de um empreendimento.

## Desempenho Operacional – Vendas sobre Oferta

- ❖ Durante o 3T21, as regiões Nordeste e Sul registraram os melhores resultados de vendas sobre oferta (VSO).
- ❖ O VSO de unidades entregues atingiu 17% no 3T21. Esse resultado reflete a nossa estratégia de priorizar a venda de unidades prontas e livres de incumbências.

### VSO por Região

Região (ex-Comercial)	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21
SÃO PAULO	6%	3%	2%	5%	6%
RIO DE JANEIRO	0%	1%	0%	1%	0%
MG/ES	7%	8%	6%	0%	0%
NORTE	6%	3%	8%	4%	6%
NORDESTE	1%	2%	3%	7%	14%
SUL	18%	0%	5%	0%	11%
CENTRO-OESTE	18%	13%	14%	0%	2%
<b>TOTAL (EX-COMERCIAL)</b>	<b>4%</b>	<b>2%</b>	<b>3%</b>	<b>4%</b>	<b>7%</b>
COMERCIAL	0%	0%	0%	0%	2%
<b>TOTAL</b>	<b>2,0%</b>	<b>1,3%</b>	<b>1,8%</b>	<b>2,5%</b>	<b>4,5%</b>

### VSO de unidades prontas

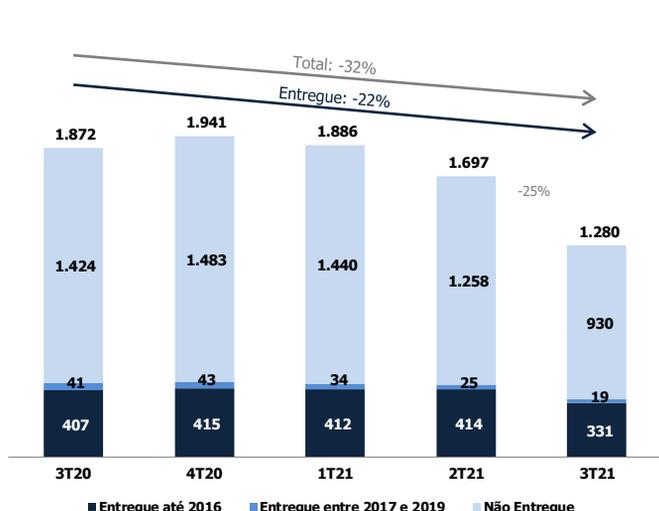


Obs.: considera apenas o estoque de unidades já entregues.

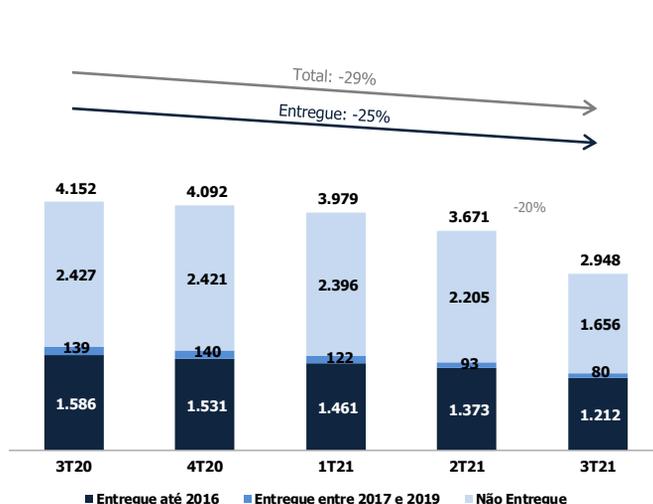
## Desempenho Operacional – Estoque

- ❖ Ao final do 3T21, o estoque a valor de mercado totalizou R\$1.280 milhões, 32% abaixo do valor registrado ao final do 3T20 e 15% abaixo do 2T21. A quantidade de unidades diminuiu 29% na comparação com o 3T20 e 20% em relação ao 2T21.
- ❖ Neste trimestre observamos uma maior redução no estoque de unidades não entregues, devido à desconsolidação do projeto Monumental Niemeyer, totalizando aproximadamente R\$358 milhões.

### Estoque a Valor de Mercado – R\$ milhões



### Unidades em Estoque



## Desempenho Operacional - Estoque

- ❖ Ao final do 3T21, os estados de São Paulo e Rio de Janeiro concentravam 45% do estoque da Companhia, excluindo o produto comercial. Do total do estoque residencial disponível, 50% está concentrado em projetos com faixa de venda acima de 60%, portanto, com boa liquidez.

### Estoque por Faixa de Vendas e Região

VGV em R\$ milhões

Região	Até 60%		De 61 a 80%		De 81 a 99%		Total		
	Unidades	VGV	Unidades	VGV	Unidades	VGV	Unidades	VGV	%
SÃO PAULO	178	96,9	138	27,7	465	97,4	781	222,0	30%
RIO DE JANEIRO	63	48,4	59	35,8	98	21,5	220	105,7	15%
MG/ES	-	-	-	-	19	4,0	19	4,0	1%
NORTE	134	66,6	113	109,1	113	33,0	360	208,7	29%
NORDESTE	417	150,7	-	-	39	17,4	456	168,1	23%
SUL	-	-	-	-	26	10,8	26	10,8	1%
CENTRO-OESTE	-	-	-	-	37	7,6	37	7,6	1%
<b>TOTAL (Ex-Comercial)</b>	<b>792</b>	<b>362,6</b>	<b>310</b>	<b>172,7</b>	<b>797</b>	<b>191,7</b>	<b>1.899</b>	<b>726,9</b>	<b>57%</b>
% Total (Ex-Comercial)		50%		24%		26%			-
COMERCIAL	602	374,8	404	161,0	43	17,6	1.049	553,4	43%
<b>TOTAL</b>	<b>1.394</b>	<b>737,4</b>	<b>714</b>	<b>333,7</b>	<b>840</b>	<b>209,3</b>	<b>2.948</b>	<b>1.280,3</b>	<b>-</b>
% Total		58%		26%		16%			100%

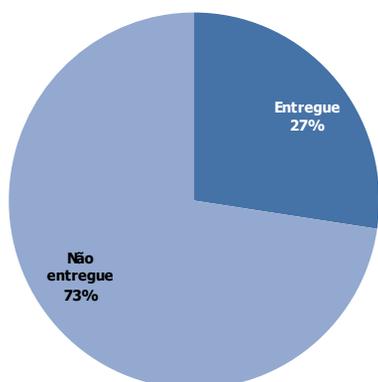
### Estoque por Faixa de Vendas e Status de Entrega

VGV em R\$ milhões

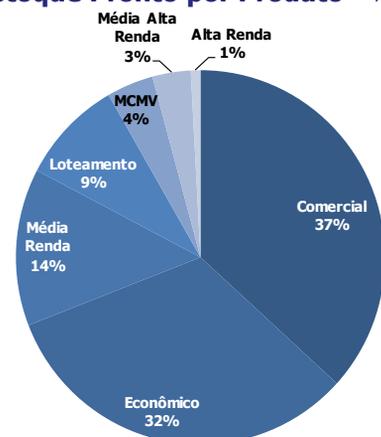
Faixa de Venda	Entregue		Não Entregue		Total		% Total
	Unidades	VGV	Unidades	VGV	Unidades	VGV	VGV
Até 20%	5	2,3	417	150,7	422	153,0	12%
Entre 21 e 40%	-	-	174	94,9	174	94,9	7%
Entre 41 e 60%	-	-	798	489,5	798	489,5	38%
Entre 61 e 80%	447	139,3	267	194,4	714	333,7	26%
Entre 81 e 99%	840	209,4	-	-	840	209,4	16%
<b>TOTAL</b>	<b>1.292</b>	<b>350,9</b>	<b>1.656</b>	<b>929,5</b>	<b>2.948</b>	<b>1.280,5</b>	<b>100%</b>

- ❖ Atualmente, o estoque da Companhia apresenta as seguintes características: (i) 42% do estoque total está concentrado em projetos com faixa de vendas acima de 60%; (ii) 53% do estoque total está concentrado em produtos residenciais (excluindo MCMV, Loteamento e Comercial);
- ❖ Do total do estoque concluído (R\$351 milhões): (i) 79% do VGV está localizado em São Paulo e Rio de Janeiro, (ii) 50% refere-se a produtos residenciais e, (iii) 99% está concentrado em projetos com faixa de vendas entre 61% e 99%.

### Estoque por Status de Entrega – % VGV



### Estoque Pronto por Produto – %VGV



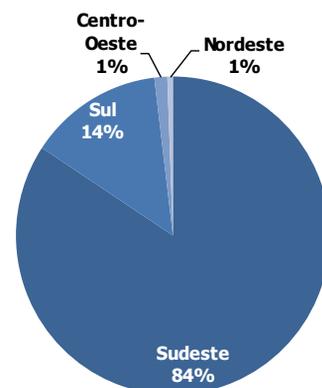
## Desempenho Operacional – Banco de Terrenos

- ❖ Durante o 3T21, foram dacionados dois terrenos para amortização de aproximadamente R\$8,4 milhões em dívidas. Desta forma, o banco de terrenos encerrou o trimestre com VGV potencial de R\$6,3 bilhões (%PDG), equivalente a aproximadamente 16,2 mil unidades.
- ❖ Outros terrenos que também não se enquadram na estratégia da Companhia continuarão em processo de venda, distrato ou dação em pagamento de dívidas, auxiliando na aceleração da redução dos custos, na monetização de ativos para desalavancagem e no reforço de caixa.

### Banco de Terrenos – Unidades e VGV

Segmento	Unidades (%PDG)	%	VGV PDG (R\$ mm)	%	Preço Médio (R\$)
Alta Renda	1.885	12%	902,4	14%	478.739
Média Alta Renda	80	0%	29,6	0%	369.625
Média Renda	577	4%	235,6	4%	408.500
Econômico	8.851	55%	3.299,3	53%	372.761
<b>Residencial</b>	<b>11.393</b>	<b>70%</b>	<b>4.466,9</b>	<b>71%</b>	<b>392.083</b>
<b>Comercial</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>
<b>Loteamento</b>	<b>4.800</b>	<b>30%</b>	<b>1.803,7</b>	<b>29%</b>	<b>375.776</b>
<b>Total</b>	<b>16.193</b>		<b>6.270,6</b>		<b>387.249</b>

### Distribuição por Região - %VGV PDG



## Desempenho Operacional – Dados Históricos

- ❖ Durante o 3T21 foi desconsolidado 1 projeto. Assim, ao final do 3T21, a Companhia possuía 8 projetos não concluídos, com um total de 3.010 unidades (%PDG).

	# Projetos	# Total Unidades	# Unidades PDG
<b>Lançamentos<sup>(1)</sup></b>	709	160.526	155.046
<b>Concluídos<sup>(2)</sup></b>	701	157.504	152.036
<b>Não Concluídos<sup>(3)</sup></b>	8	3.022	3.010

(1) Histórico de lançamentos até setembro/21 - Líquido de cancelamentos

(2) Projetos com Habite-se ou Vendidos até o final de setembro/21

(3) Projetos em construção ao final de setembro/21

Projetos Concluídos	# Projetos	# Total Unidades	# Unidades PDG
<b>Residencial, Comercial e Loteamento (ex- MCMV)</b>	430	97.818	96.423
<b>MCMV - Crédito Associativo</b>	271	59.686	55.613
<b>Total</b>	701	157.504	152.036

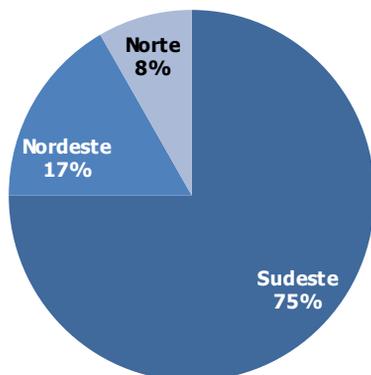
Projetos em Construção	# Projetos	# Total Unidades	# Unidades PDG
<b>Residencial, Comercial e Loteamento (ex- MCMV)</b>	7	2.766	2.754
<b>MCMV - Crédito Associativo</b>	1	256	256
<b>Total</b>	8	3.022	3.010

Obs: Considera apenas obras sob gestão financeira da PDG

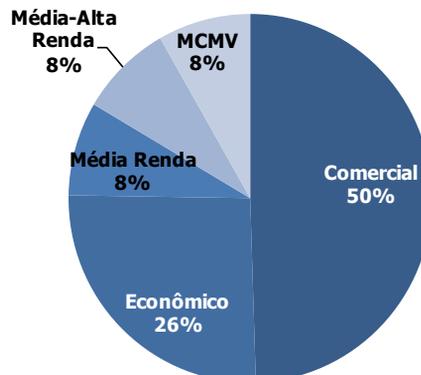
## Desempenho Operacional – Dados Históricos

- ❖ Dos 8 projetos não concluídos, 75% estão localizados na região Sudeste e 42% correspondem a projetos residenciais (ex. MCMV, Comercial e Loteamento).

**Distribuição por Região – % VGV**



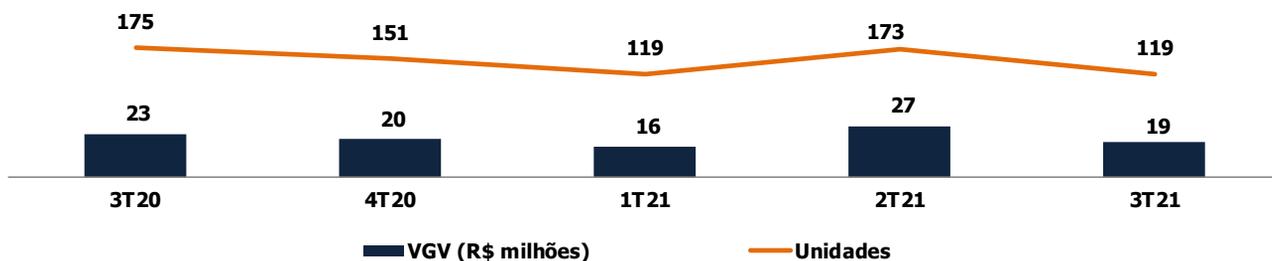
**Distribuição por Produto – % VGV**



## Desempenho Operacional – Repasse

- ❖ Ao longo do 3T21, foram repassadas 119 unidades, equivalentes a um VGV de R\$19 milhões. Representando uma redução de 17% no VGV repassado em comparação com o 3T20.
- ❖ No acumulado dos 9M21, foram repassadas 411 unidades (R\$62 milhões). Na comparação com o mesmo período de 2020, observou-se um aumento de 2% no VGV repassado.

**Repasse por Trimestre – VGV e Unidades**



## Margem Bruta

- No 3T21, foi registrado um lucro bruto de R\$44 milhão e margem bruta de 31,8%. No acumulado do ano, o lucro bruto foi de R\$58 milhões, com margem de 17,1%.
- O resultado positivo nos 9M21 refletiu o aumento na Receita Líquida decorrente principalmente (i) do maior volume de vendas no período, (ii) da venda de terrenos e projetos no período e (iii) do impacto da alta dos índices que são utilizados para correção monetária dos contratos de clientes.

R\$ milhões em IFRS

MARGEM BRUTA	TRIMESTRAL			ACUMULADO		
	3T21	3T20	(%) Var.	9M21	9M20	(%) Var.
Receita Líquida	140	40	n.m.	336	144	n.m.
Custo	(95)	(32)	n.m.	(278)	(125)	n.m.
<b>Lucro (Prejuízo) Bruto</b>	<b>44</b>	<b>8</b>	<b>n.m.</b>	<b>58</b>	<b>19</b>	<b>n.m.</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>31,9%</b>	<b>19,4%</b>	<b>12,5 pp</b>	<b>17,2%</b>	<b>13,0%</b>	<b>4,2 pp</b>
(+) Juros Capitalizados no Custo	3	5	-44%	18	15	19%
<b>Lucro (Prejuízo) Bruto Ajustado</b>	<b>47</b>	<b>13</b>	<b>n.m.</b>	<b>75</b>	<b>33</b>	<b>n.m.</b>
<b>Margem Bruta Ajustada</b>	<b>33,8%</b>	<b>31,8%</b>	<b>2,0 pp</b>	<b>22,4%</b>	<b>23,2%</b>	<b>-0,8 pp</b>

## Resultado de Exercícios Futuros (REF)

- Ao final do 3T21, a margem bruta REF era de 12,4%. O resultado de exercícios futuros foi impactado pela desconsolidação de um projeto no trimestre.
- O cronograma previsto para apropriação do lucro bruto REF no resultado da Companhia é de 34% em 2021 e 66% a partir de 2022.

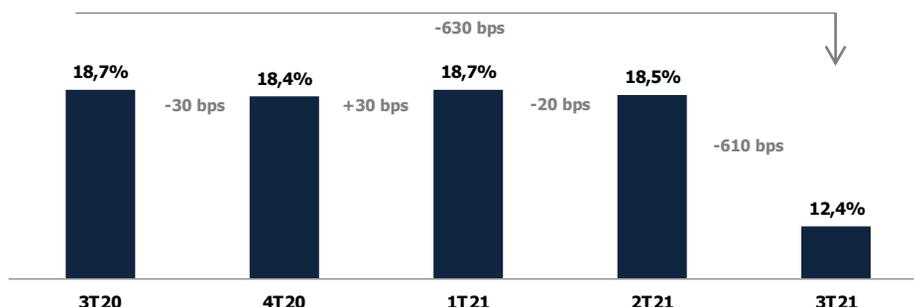
Resultado de Exercícios Futuros - REF	3T21	2T21
Receita de vendas a apropriar	401	512
(-) Impostos sobre as vendas a apropriar *	(7)	(9)
Receita líquida REF	394	503
(-) Custo de vendas a apropriar	(345)	(410)
<b>Lucro bruto REF</b>	<b>49</b>	<b>93</b>
<b>Margem bruta REF</b>	<b>12,4%</b>	<b>18,5%</b>
Juros capitalizados	10	10
<b>Margem bruta REF Ajustada**</b>	<b>9,9%</b>	<b>16,5%</b>

\* Estimamos a despesa com Pis e Cofins para melhor visualização da Margem bruta REF

\*\* A margem REF ("Backlog") se diferencia da margem bruta reportada no resultado pois não inclui os efeitos de juros capitalizados e amortização do ágio decorrente da combinação de negócios realizada em 2010 com a Agre.

Cronograma de apropriação do REF	2021	2022 em diante
	34,0%	66,0%

## Evolução da Margem Bruta REF



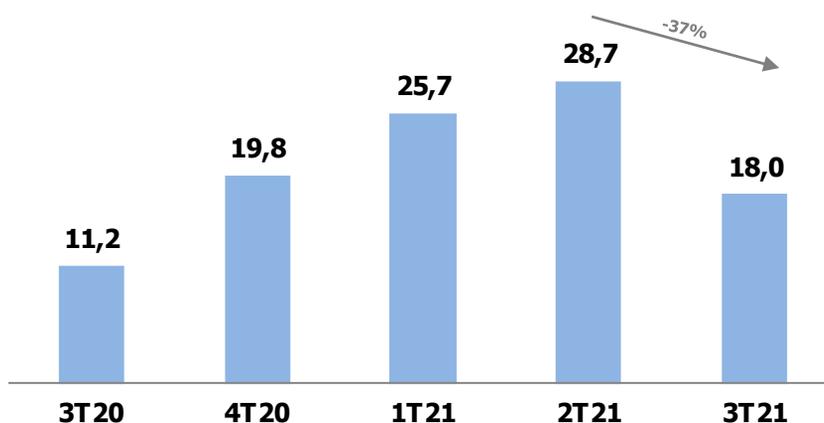
## Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas (SG&A)

- As Despesas Gerais e Administrativas aumentaram 61% na comparação trimestral e 62% na comparação entre os 9M21 e 9M20. Esse aumento decorreu principalmente do maior volume de despesas com assessorias financeiras e jurídicas, fruto do sucesso na aprovação do aditivo do Plano de Recuperação referente aos credores trabalhistas.
- Na comparação trimestral, as despesas comerciais foram reduzidas em 35%, principalmente devido ao menor volume de despesas com unidades prontas neste trimestre. Na comparação anual, houve aumento nas despesas financeiras, principalmente porque em 2020 houve um reversão de provisão para despesas de IPTU e condomínio.

R\$ milhões em IFRS

DESPESAS GERAIS, ADMINISTRATIVAS E COMERCIAIS	TRIMESTRE			ACUMULADO		
	3T21	3T20	(%) Var.	9M21	9M20	(%) Var.
<b>Total de Despesas Comerciais</b>	<b>11,9</b>	<b>18,4</b>	<b>-35%</b>	<b>50,2</b>	<b>9,5</b>	<b>n.m.</b>
Salários e Encargos	6,6	6,8	-3%	23,3	28,1	-17%
Participação nos resultados	1,9	-	n.m.	1,9	-	0%
Prestação de Serviços	7,4	3,8	95%	41,0	12,2	n.m.
Outras Despesas Administrativas	2,1	0,6	n.m.	6,2	4,5	38%
<b>Total de Despesas Gerais e Administrativas</b>	<b>18,0</b>	<b>11,2</b>	<b>61%</b>	<b>72,4</b>	<b>44,8</b>	<b>62%</b>
<b>Total de Despesas SG&amp;A</b>	<b>29,9</b>	<b>29,6</b>	<b>1%</b>	<b>122,6</b>	<b>54,3</b>	<b>n.m.</b>

## Evolução das Despesas Gerais e Administrativas – R\$milhões



## Contas a Receber (on e off balance)

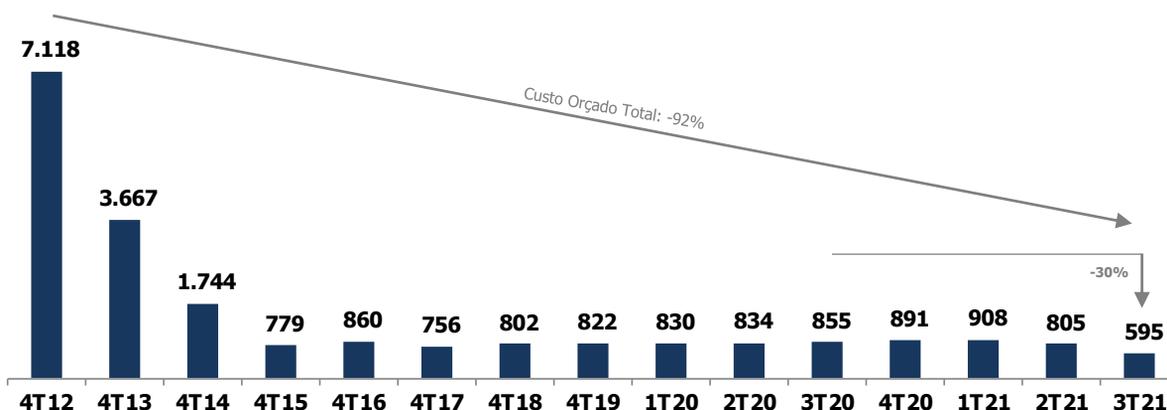
- ❖ Encerramos o trimestre com um total de contas a receber de R\$513 milhões, redução de 20% em relação ao 2T21, essa redução decorreu principalmente da desconsolidação do projeto Monumental Niemyer.

R\$ milhões em IFRS

CONTAS A RECEBER ON E OFF BALANCE (R\$ MM)	3T21	2T21	(%) Var.
Contas a receber (on balance)	262	282	-7%
Receita bruta de vendas - REF	401	512	-22%
Adiantamento de clientes - Recebimento de clientes	(50)	(59)	-15%
Adiantamento de clientes - Permuta física lançados	(100)	(97)	3%
<b>Total de contas a receber (a)</b>	<b>513</b>	<b>638</b>	<b>-20%</b>
Custos orçados a incorrer de unidades vendidas	(342)	(406)	-16%
Custos orçados a incorrer de unidades em estoque	(253)	(399)	-37%
<b>Compromisso com custos orçados a incorrer (b)</b>	<b>(595)</b>	<b>(805)</b>	<b>-26%</b>
<b>Total de contas a receber líquido (a + b)</b>	<b>(82)</b>	<b>(167)</b>	<b>-51%</b>
Curto Prazo	215	224	-4%
Longo Prazo	47	58	-19%
<b>Total de contas a receber (on balance)</b>	<b>262</b>	<b>282</b>	<b>-7%</b>

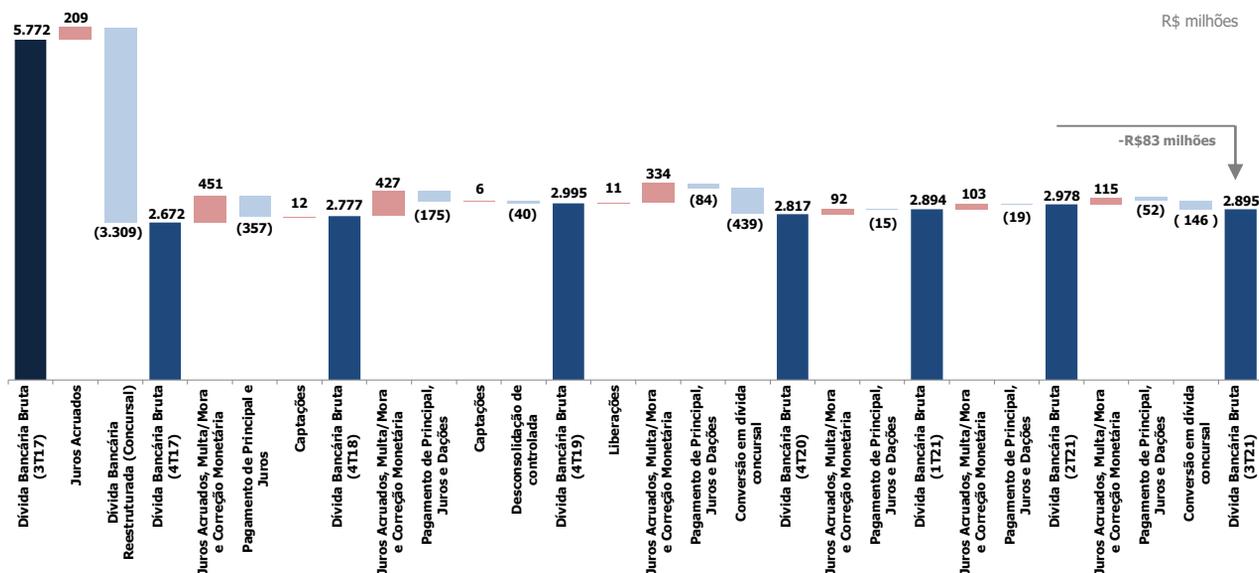
## Custo a Incorrer

- ❖ O custo a incorrer foi reduzido em R\$210 milhões (26%) no 3T21, devido a desconsolidação do projeto Monumental Niemyer (aprox. R\$247 milhões).



## Dívida Extraconcursal

- No 3T21, a dívida extraconcursal diminuiu R\$83 milhões (-3%). Além dos pagamentos que totalizaram R\$52 milhões no período, R\$146 milhões das dívidas extraconcursais foram habilitadas no Plano de Recuperação, migrando assim para a dívida concursal.
- No acumulado do ano, a dívida extraconcursal aumentou R\$78 milhões (3%), devido aos juros e correção monetária incorridos no período.



- Considerando a redução de R\$2 milhões nas Disponibilidades, a Dívida Líquida diminuiu R\$81 milhões (-3%) durante o trimestre.

ENDIVIDAMENTO	3T21	2T21	(%) Var.
<b>Disponibilidades</b>	<b>132</b>	<b>134</b>	<b>-1%</b>
SFH	489	640	-24%
Debêntures	245	232	6%
CCB/CRI	304	293	4%
<b>Apoio a Produção</b>	<b>1.038</b>	<b>1.165</b>	<b>-11%</b>
Capital de giro, SFI e NP	390	395	-1%
Finep/Finame	9	8	13%
Debêntures	34	33	3%
CCB/CRI	1.422	1.375	3%
Coobrigação	2	2	0%
<b>Dívida Corporativa</b>	<b>1.857</b>	<b>1.813</b>	<b>2%</b>
<b>Dívida Bruta</b>	<b>2.895</b>	<b>2.978</b>	<b>-3%</b>
<b>Dívida Líquida</b>	<b>2.763</b>	<b>2.844</b>	<b>-3%</b>
<b>Dívida Líquida (sem Apoio a Produção)</b>	<b>1.725</b>	<b>1.679</b>	<b>3%</b>
<b>Patrimônio Líquido Total <sup>(1)</sup></b>	<b>(5.558)</b>	<b>(5.595)</b>	<b>-1%</b>
<b>Dívida Líquida (sem Apoio a Produção)/ PL</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.m.</b>

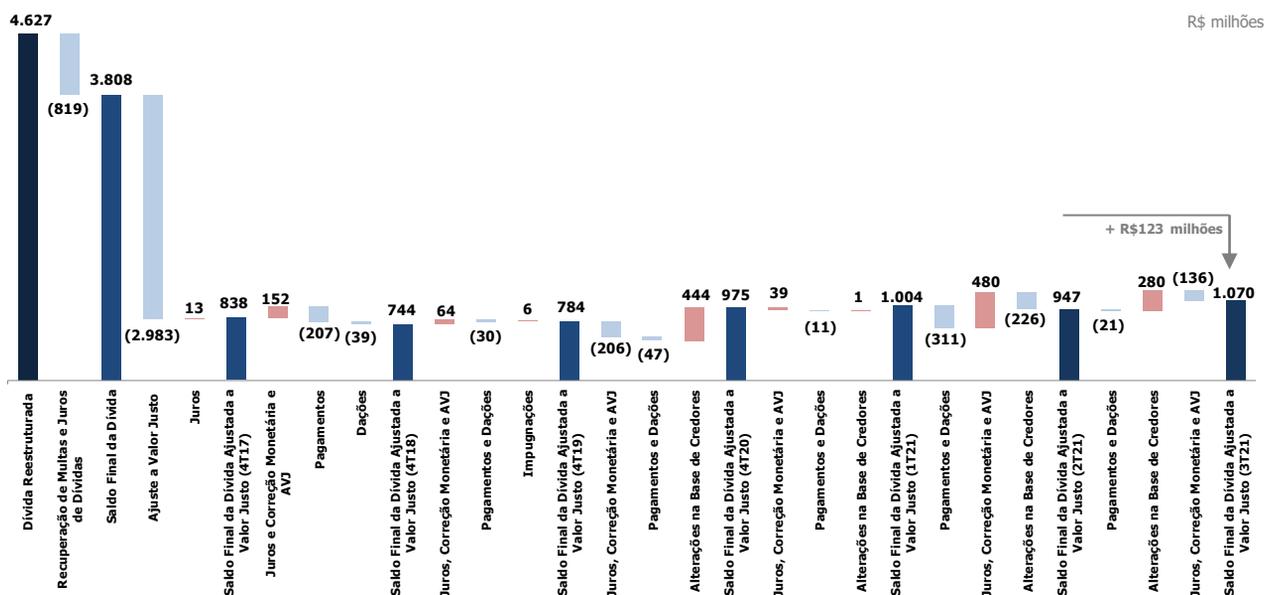
(1) Inclui patrimônio líquido dos acionistas não controladores

## Quadro do Histórico da Variação da Dívida Líquida

VARIAÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA (R\$ MM)	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	1T21	2T21	3T21
<b>Disponibilidades</b>	<b>1.353</b>	<b>1.092</b>	<b>604</b>	<b>201</b>	<b>213</b>	<b>138</b>	<b>118</b>	<b>122</b>	<b>133</b>	<b>134</b>	<b>132</b>
Variação das Disponibilidades	(468)	(261)	(488)	(403)	12	(75)	(20)	4	11	1	(2)
<b>Dívida Bruta</b>	<b>8.367</b>	<b>7.869</b>	<b>6.155</b>	<b>5.319</b>	<b>2.672</b>	<b>2.777</b>	<b>2.995</b>	<b>2.817</b>	<b>2.894</b>	<b>2.978</b>	<b>2.895</b>
Apoio a Produção	5.215	4.517	2.719	1.643	1.050	1.086	1.111	1.089	1.125	1.165	1.038
Dívida Corporativa	3.152	3.352	3.436	3.676	1.622	1.691	1.884	1.728	1.769	1.813	1.857
Variação das Dívida Bruta	602	(498)	(1.714)	(836)	(2.647)	105	218	(178)	77	84	(83)
<b>Variação da dívida líquida</b>	<b>(1.070)</b>	<b>237</b>	<b>1.226</b>	<b>433</b>	<b>2.659</b>	<b>(180)</b>	<b>(238)</b>	<b>182</b>	<b>(66)</b>	<b>(83)</b>	<b>81</b>

## Dívidas Concursais

- ❖ Durante o 3T21 a dívida concursal aumentou R\$123 milhões (13%). Esse aumento decorreu principalmente da habilitação de dívidas na RJ.
- ❖ No acumulado do ano, a dívida concursal aumentou R\$95 milhões (10%).
- ❖ No total, considerando o aumento de capital, os pagamentos aos credores das classes I, II e IV e as dações realizadas, a Companhia já amortizou R\$639,1 milhões de dívidas concursais.



Obs.: A metodologia de cálculo, bem como o saldo original da dívida e o saldo da dívida a valor justo, estão contemplados na Nota 13 de nossas Demonstrações Financeiras.

## Resultado Financeiro

- ❖ No 3T21, registramos um lucro financeiro de R\$66,1 milhões. Esse resultado decorreu, principalmente, do ajuste a valor justo sobre dívidas habilitadas na recuperação judicial reconhecido na linha de Outras receitas financeiras.
- ❖ Na comparação entre os 9M21 e 9M20, o prejuízo financeiro aumentou 16%.

RESULTADO FINANCEIRO (R\$ MM)	TRIMESTRE			ACUMULADO		
	3T21	3T20	(%) Var.	9M21	9M20	(%) Var.
Rendimento de aplicações financeiras	1,2	0,3	n.m.	2,3	1,6	44%
Varição Monetária, juros e multas por atraso	(1,0)	1,5	n.m.	9,8	11,0	-11%
Outras receitas financeiras	180,7	1,0	n.m.	188,1	4,0	n.m.
<b>Total de receitas financeiras</b>	<b>180,9</b>	<b>2,8</b>	<b>n.m.</b>	<b>200,2</b>	<b>16,6</b>	<b>n.m.</b>
Juros de empréstimos	(30,4)	(43,8)	-31%	(224,1)	(263,9)	-15%
Despesas bancárias	(0,1)	(0,2)	-50%	(0,4)	(0,5)	-20%
Outras despesas financeiras	(85,6)	(32,2)	n.m.	(369,0)	(82,3)	n.m.
<b>Despesas financeiras brutas</b>	<b>(116,1)</b>	<b>(76,2)</b>	<b>52%</b>	<b>(593,5)</b>	<b>(346,7)</b>	<b>71%</b>
Juros capitalizados ao estoque	1,3	4,1	-68%	11,3	2,2	n.m.
<b>Total de despesas financeiras</b>	<b>(114,8)</b>	<b>(72,1)</b>	<b>59%</b>	<b>(582,2)</b>	<b>(344,5)</b>	<b>69%</b>
<b>Total do resultado financeiro</b>	<b>66,1</b>	<b>(69,3)</b>	<b>n.m.</b>	<b>(382,0)</b>	<b>(327,9)</b>	<b>16%</b>

# Demonstrações de Resultado

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO (R\$ '000) - IFRS	TRIMESTRAL			ACUMULADO		
	3T21	3T20	(%) Var.	9M21	9M20	(%) Var.
<b>Receita bruta operacional</b>						
Vendas imobiliárias	110.675	44.797	n.m.	346.960	169.178	n.m.
Outras receitas operacionais	32.362	497	n.m.	(633)	(2.074)	-69%
(-) Deduções da receita	(3.522)	(5.622)	-37%	(10.518)	(23.141)	-55%
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>139.515</b>	<b>39.672</b>	<b>n.m.</b>	<b>335.809</b>	<b>143.963</b>	<b>n.m.</b>
Custo das unidades vendidas	(92.305)	(27.069)	n.m.	(260.628)	(110.505)	n.m.
Juros capitalizados	(2.749)	(4.892)	-44%	(17.540)	(14.690)	19%
<b>Custo dos imóveis vendidos</b>	<b>(95.054)</b>	<b>(31.961)</b>	<b>n.m.</b>	<b>(278.168)</b>	<b>(125.195)</b>	<b>n.m.</b>
<b>Lucro (prejuízo) bruto</b>	<b>44.461</b>	<b>7.711</b>	<b>n.m.</b>	<b>57.641</b>	<b>18.768</b>	<b>n.m.</b>
<b>Margem bruta</b>	<b>31,9%</b>	<b>19,4%</b>	<b>12,5 pp</b>	<b>17,2%</b>	<b>13,0%</b>	<b>4,2 pp</b>
<b>Margem bruta ajustada (1)</b>	<b>33,8%</b>	<b>31,8%</b>	<b>2,0 pp</b>	<b>22,4%</b>	<b>23,2%</b>	<b>-0,8 pp</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais:</b>						
Equivalência patrimonial	1.196	(1.889)	n.m.	(22)	(2.721)	-99%
Gerais e administrativas	(17.931)	(11.281)	59%	(72.386)	(44.787)	62%
Comerciais	(11.906)	(18.421)	-35%	(50.247)	(9.497)	n.m.
Tributárias	(4.476)	(392)	n.m.	(5.735)	(2.115)	n.m.
Depreciação e amortização	(198)	(546)	-64%	(498)	(1.668)	-70%
Outras despesas operacionais	17.955	(77.450)	n.m.	(107.352)	(172.470)	-38%
Resultado financeiro	66.201	(69.287)	n.m.	(382.109)	(327.884)	17%
<b>Total receitas (despesas) operacionais</b>	<b>50.841</b>	<b>(179.266)</b>	<b>n.m.</b>	<b>(618.349)</b>	<b>(561.142)</b>	<b>10%</b>
<b>Lucro (prejuízo) antes do I.R. e C.S.</b>	<b>95.302</b>	<b>(171.555)</b>	<b>n.m.</b>	<b>(560.708)</b>	<b>(542.374)</b>	<b>3%</b>
Imposto de renda e contribuição social	(58.425)	6.548	n.m.	92.704	11.614	n.m.
<b>Lucro (prejuízo) dos acionistas não controladores</b>	<b>36.877</b>	<b>(165.007)</b>	<b>n.m.</b>	<b>(468.004)</b>	<b>(530.760)</b>	<b>-12%</b>
Acionistas não controladores	(7.859)	1.892	n.m.	(7.881)	5.851	n.m.
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>	<b>29.018</b>	<b>(163.115)</b>	<b>n.m.</b>	<b>(475.885)</b>	<b>(524.909)</b>	<b>-9%</b>
<b>Margem líquida</b>	<b>20,8%</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.m.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.m.</b>

(1) Ajustado por juros capitalizados no custo das unidades vendidas

EBITDA	TRIMESTRAL			ACUMULADO		
	3T21	3T20	(%) Var.	9M21	9M20	(%) Var.
Lucro (Prejuízo) antes dos impostos	95.302	(171.555)	n.m.	(560.708)	(542.374)	3%
(-/+ ) Resultado financeiro	(66.201)	69.287	n.m.	382.109	327.884	17%
(+) Depreciação / Amortização	198	546	-64%	498	1.668	-70%
(+) Juros financiamento capitalizados no CMV	2.749	4.892	-44%	17.540	14.690	19%
(-/+ ) Resultado de equivalência patrimonial	(1.196)	1.889	n.m.	22	2.721	-99%
<b>EBITDA</b>	<b>30.852</b>	<b>(94.941)</b>	<b>n.m.</b>	<b>(160.539)</b>	<b>(195.411)</b>	<b>-18%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>22,1%</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.m.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.m.</b>

<b>ATIVO (R\$ '000) - IFRS</b>			
	<b>3T21</b>	<b>2T21</b>	<b>(%) Var.</b>
<b>Circulante</b>			
Disponibilidades e aplicaões financeiras	131.769	134.205	-2%
Contas a receber de clientes	214.976	224.273	-4%
Estoques de imóveis a comercializar	711.951	828.206	-14%
Despesas com vendas a apropriar	297	-	n.m.
Créditos com partes relacionadas	3.278	3.108	5%
Tributos correntes a recuperar	10.699	8.634	24%
<b>Total Circulante</b>	<b>1.072.970</b>	<b>1.199.616</b>	<b>-11%</b>
<b>Não Circulante</b>			
<b>Realizável a longo prazo</b>			
Contas a receber de clientes	46.952	57.747	-19%
Estoques de imóveis a comercializar	132.692	139.943	-5%
Tributos correntes a recuperar	14.001	16.514	-15%
Créditos com partes relacionadas	50.973	50.811	0%
Outros créditos	53.293	56.287	-5%
<b>Total Realizável a longo prazo</b>	<b>297.911</b>	<b>321.302</b>	<b>-7%</b>
<b>Permanente</b>			
Investimentos	30.234	28.958	4%
Imobilizado	540	694	-22%
Intangível	856	727	18%
<b>Total Permanente</b>	<b>31.630</b>	<b>30.379</b>	<b>4%</b>
<b>Total Não circulante</b>	<b>329.541</b>	<b>351.681</b>	<b>-6%</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>1.402.511</b>	<b>1.551.297</b>	<b>-10%</b>

<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ '000) - IFRS</b>			
	<b>3T21</b>	<b>2T21</b>	<b>(%) Var.</b>
<b>Circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	886.750	1.042.347	-15%
Debêntures	279.614	265.176	5%
Obrigação por emissão de CCBs e CCIs	1.725.915	1.668.015	3%
Coo brigação na cessão de recebíveis	2.288	2.131	7%
Fornecedores	133.633	140.223	-5%
Obrigações com credores do plano de recuperação judicial	111.746	34.532	n.m.
Obrigações por aquisição de imóveis	267	267	0%
Adiantamentos de clientes	257.290	253.142	2%
Obrigações fiscais e trabalhistas	25.252	31.711	-20%
Obrigações tributárias diferidas	18.572	19.304	-4%
Imposto de renda e contribuição social	8.680	15.342	-43%
Obrigações com partes relacionadas	10.693	10.236	4%
Provisões para contingências diversas	123.362	145.371	-15%
Outras obrigações	129.556	132.667	-2%
<b>Total Circulante</b>	<b>3.713.618</b>	<b>3.760.464</b>	<b>-1%</b>
<b>Exigível de longo prazo</b>			
Obrigação por emissão de CCBs e CCIs	-	475	-100%
Obrigações com credores do plano de recuperação judicial	958.657	912.168	5%
Obrigações por aquisição de imóveis	26.817	26.015	3%
Adiantamentos de clientes	19.987	37.453	-47%
Obrigações fiscais e trabalhistas	38.207	7.137	n.m.
Obrigações com partes relacionadas	61.586	61.596	0%
Obrigações tributárias diferidas	969.746	912.929	6%
Provisões para contingências diversas	650.254	949.775	-32%
Outras obrigações	522.060	478.001	9%
<b>Total Exigível de longo prazo</b>	<b>3.247.314</b>	<b>3.385.549</b>	<b>-4%</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Capital social	5.293.820	5.293.820	0%
Reserva de capital	1.236.743	1.236.743	0%
Ações em tesouraria	(6.668)	(6.668)	0%
Prejuízos acumulados	(12.022.984)	(12.052.003)	0%
<b>Participação atribuída aos acionistas não controladores</b>	<b>(59.332)</b>	<b>(66.608)</b>	<b>-11%</b>
<b>Total Patrimônio Líquido</b>	<b>(5.558.421)</b>	<b>(5.594.716)</b>	<b>-1%</b>
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>1.402.511</b>	<b>1.551.297</b>	<b>-10%</b>