



**31 de Outubro de
2014**

**Teleconferência
dos Resultados
do 3T14**



- ❖ **Destaques do Trimestre**
- ❖ **Informações Operacionais**
- ❖ **Informações Financeiras**
- ❖ **Q&A**



❖ **Destaques do Trimestre**

❖ **Informações Operacionais**

❖ **Informações Financeiras**

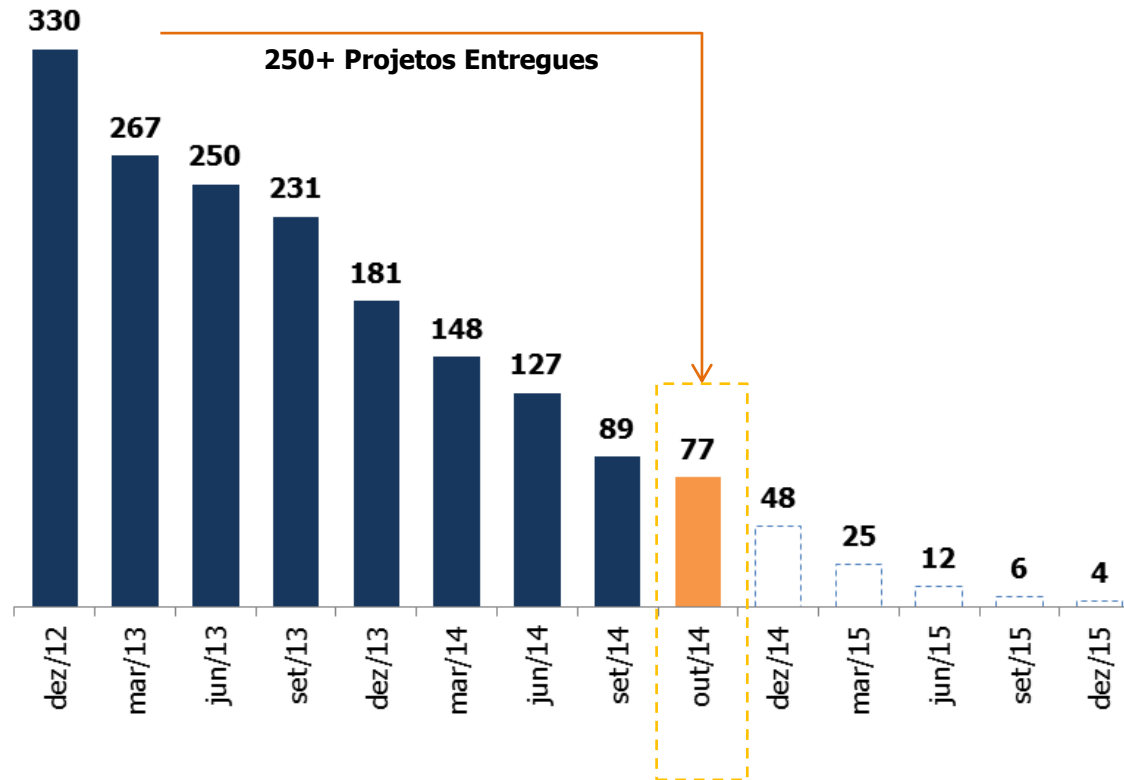
❖ **Q&A**



- ❖ Conclusão da primeira fase da reestruturação da empresa**
- ❖ Início do ciclo de geração de caixa e desalavancagem**
- ❖ Equacionamento das necessidades de re-financiamento para 2014**
- ❖ Boa performance de vendas no trimestre
- ❖ Aceleração na obtenção de Habite-se e Averbação



Projetos do Legado em Andamento





❖ Destaques do Trimestre

❖ **Informações Operacionais**

❖ Informações Financeiras

❖ Q&A

Informações Operacionais

Lançamentos 3T14



Prix

Localização	São Paulo / SP
Segmento	Econômico - HIS
% PDG	100%
Data Lançamento	jul/14
VGv % PDG (R\$mm)	R\$ 30,2

Maxi

Localização	São Paulo / SP
Segmento	Econômico - HMP
% PDG	100%
Data Lançamento	set/14
VGv % PDG (R\$mm)	R\$ 68,4

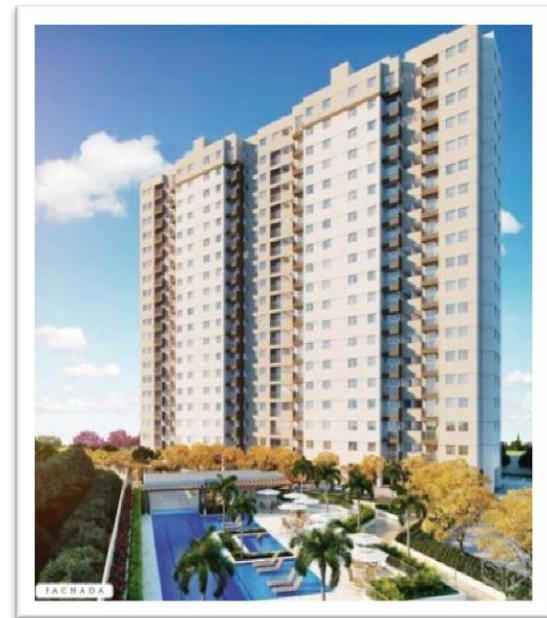
Informações Operacionais

Lançamentos 3T14



Gran

Localização	Rio de Janeiro / RJ
Segmento	Média Renda
% PDG	100%
Data Lançamento	ago/14
VGv % PDG (R\$mm)	R\$ 116,4

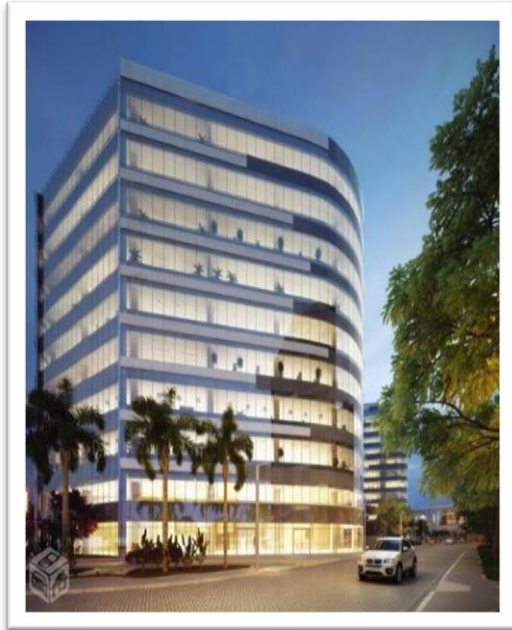


Rio Parque (Fase 3)

Localização	Rio de Janeiro / RJ
Segmento	Econômico
% PDG	50%
Data Lançamento	ago/14
VGv % PDG (R\$mm)	R\$ 40,6

Informações Operacionais

Lançamentos Recentes – 4T14



The City (B2-Salas)

Localização	Rio de Janeiro / RJ
Segmento	Comercial
% PDG	70%
Data Lançamento	out/14
VGv % PDG (R\$mm)	R\$ 100,5



D'Oro

Localização	Rio de Janeiro /RJ
Segmento	Alta Renda
% PDG	100%
Data Lançamento	out/14
VGv % PDG (R\$mm)	R\$ 40,5

Informações Operacionais

Próximos Lançamentos – 4T14



Arena Itaquera

Localização	São Paulo/ SP
Segmento	Econômico
% PDG	100%
Data Lançamento	nov/14
VGV % PDG (R\$mm)	R\$ 69,1

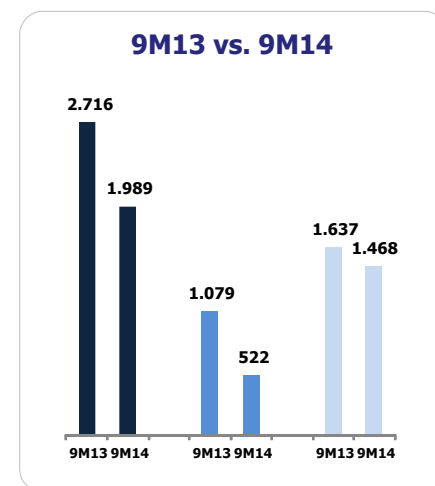
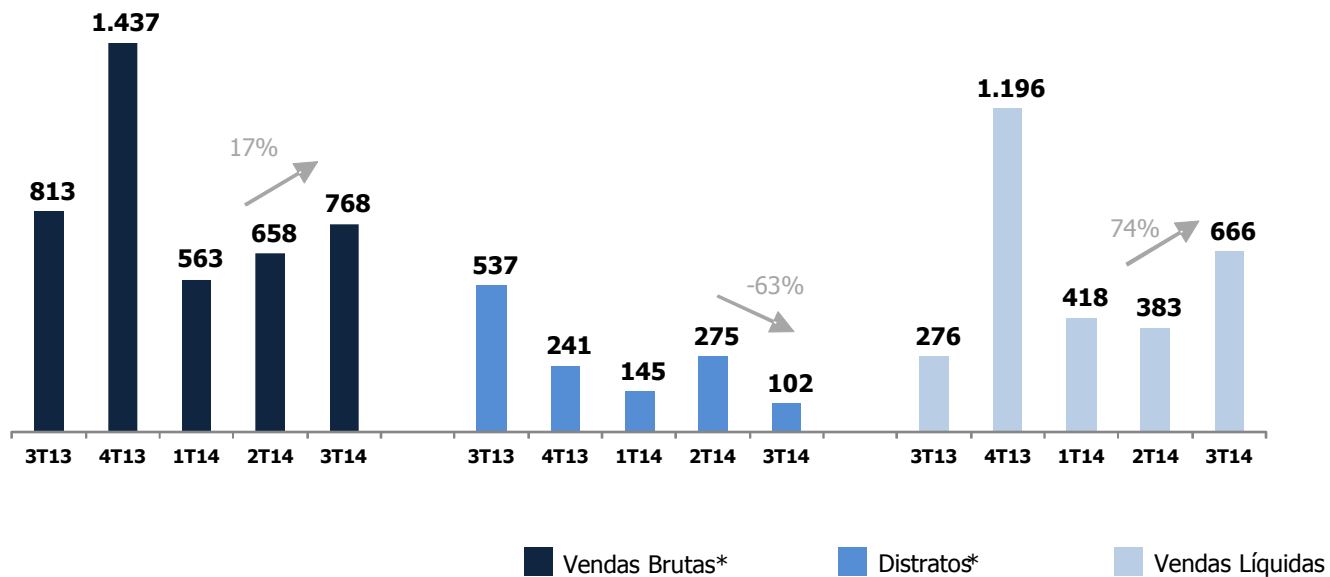


Jardim Cayman

Localização	Campinas / SP
Segmento	Loteamento
% PDG	100%
Data Lançamento	nov/14
VGV % PDG (R\$mm)	R\$ 63,3



Performance de Vendas – VGV R\$mm

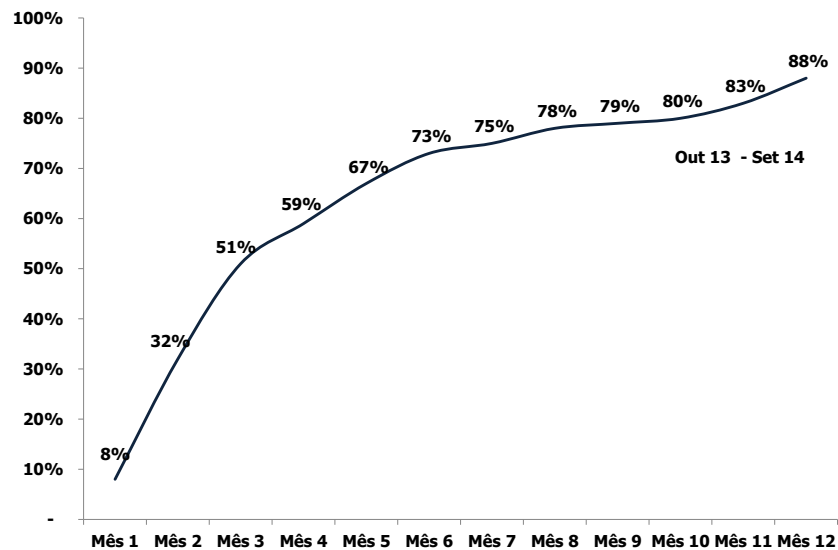


(*) Os dados de vendas brutas e distratos estão líquidos das vendas efetuadas dentro do mesmo trimestre



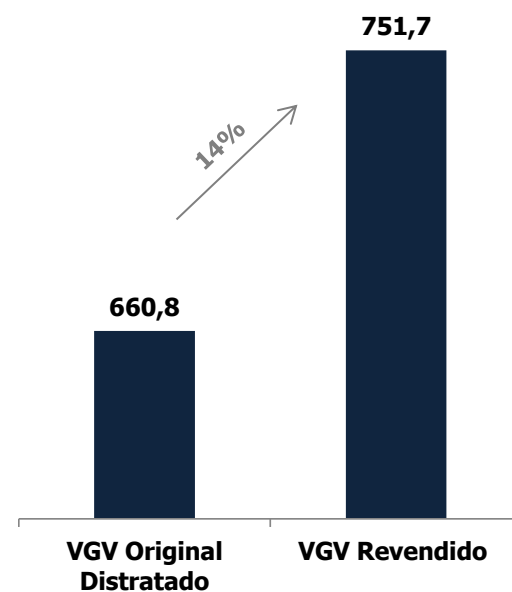
Curva Média de Revenda

12 meses



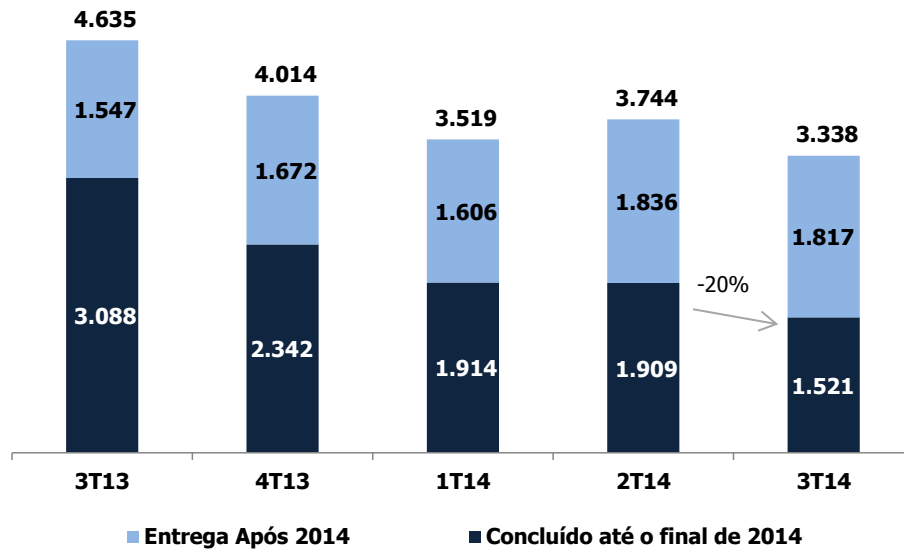
VGV de Revenda R\$ mm

12 meses acumulados

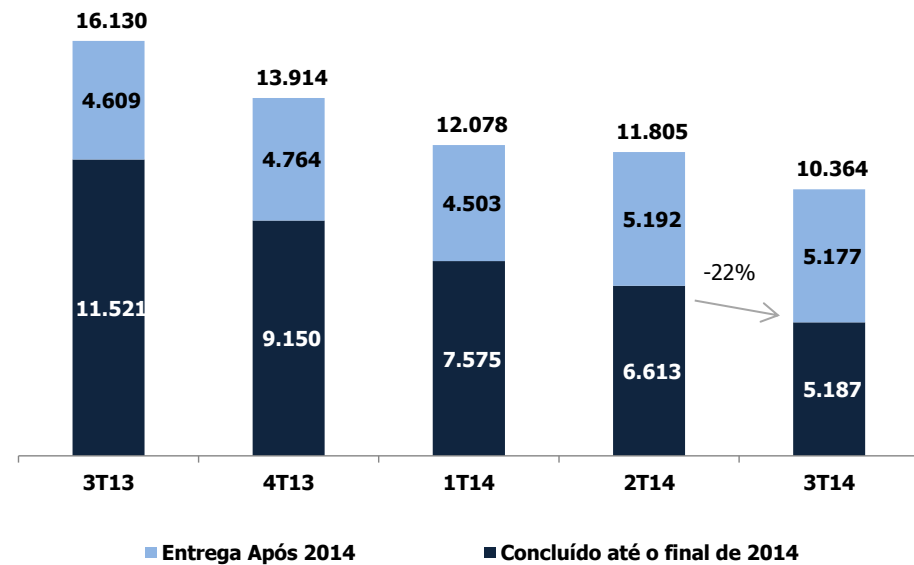




Estoque a valor de mercado (R\$mm)



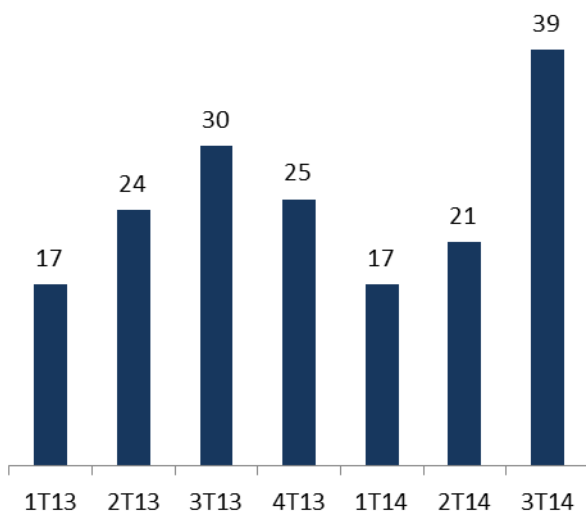
Número de unidades em estoque



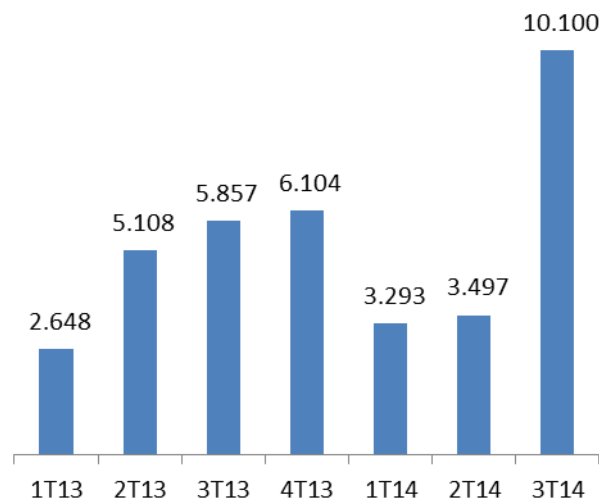


Obtenção de Habite-se

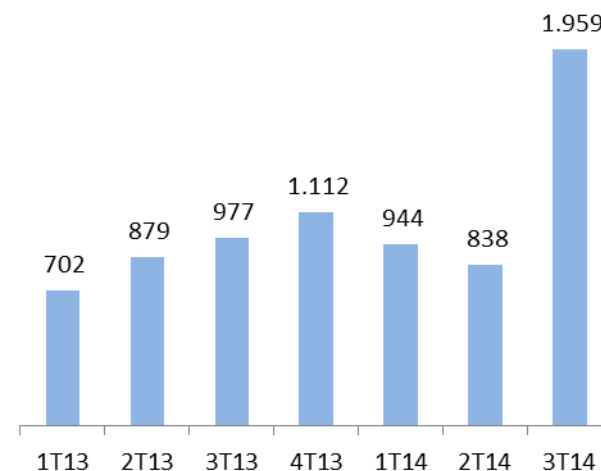
Projetos



Unidades

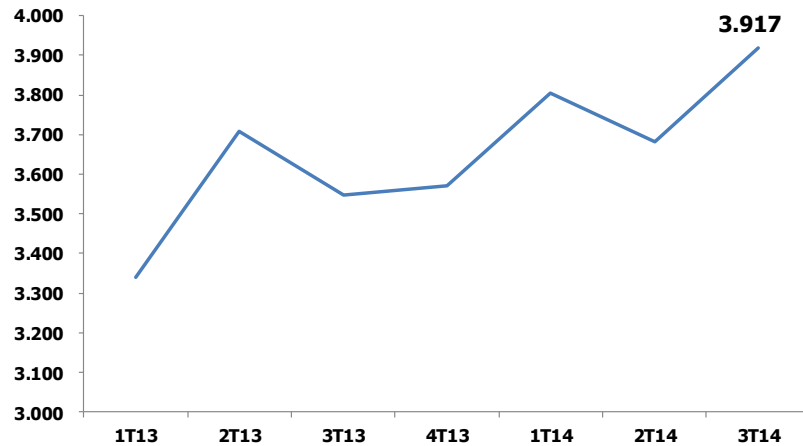


VGV (R\$mm)

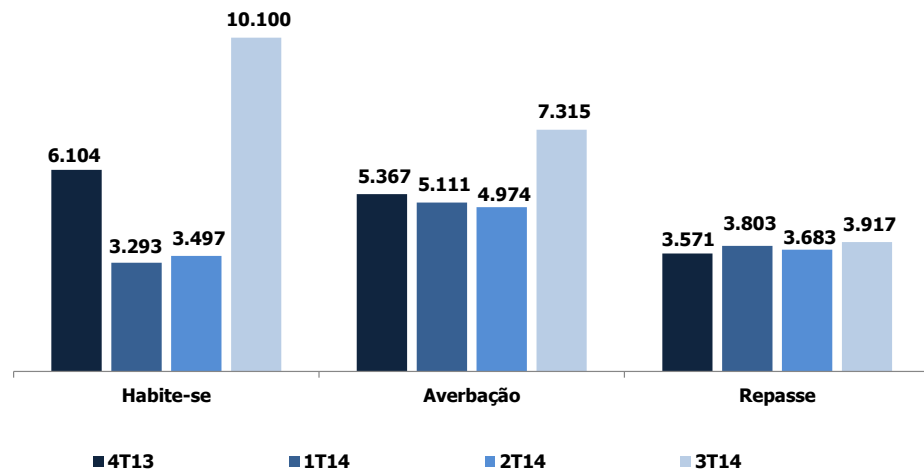




Unidades Repassadas



Matéria-Prima Para Repasse (unidades)





❖ Destaques do Trimestre

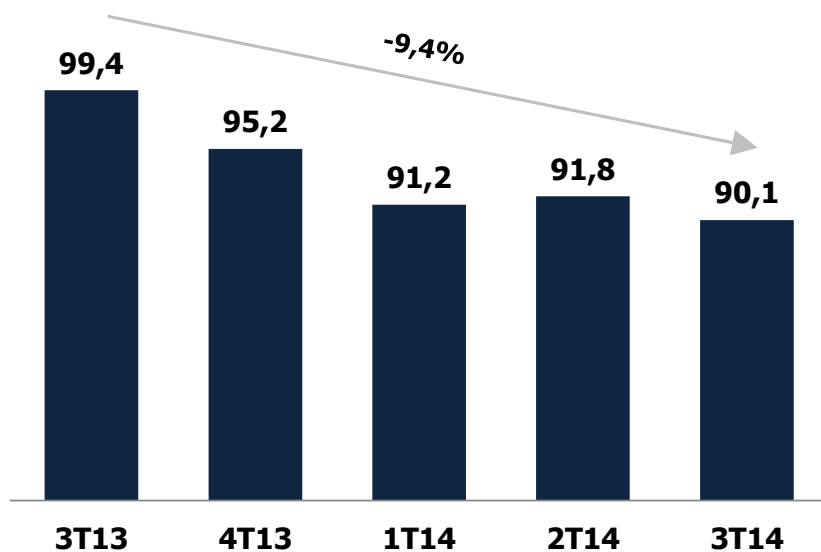
❖ Informações Operacionais

❖ **Informações Financeiras**

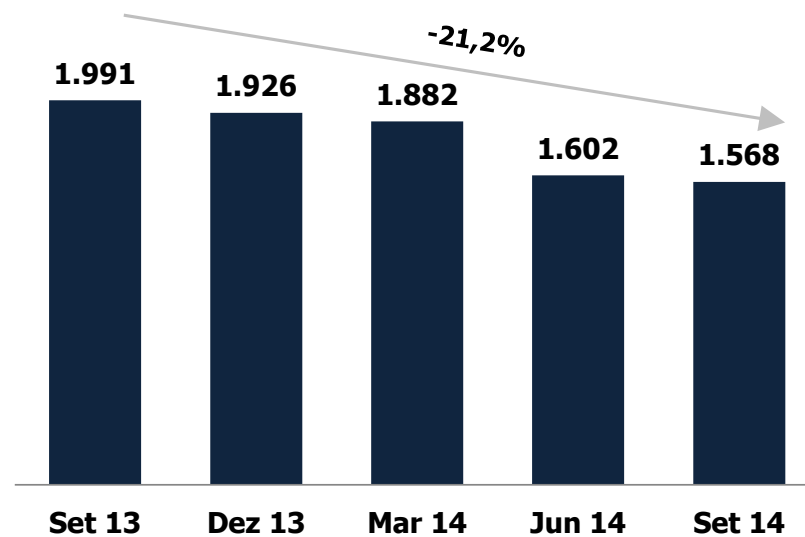
❖ Q&A



Evolução das Despesas Gerais e Administrativas

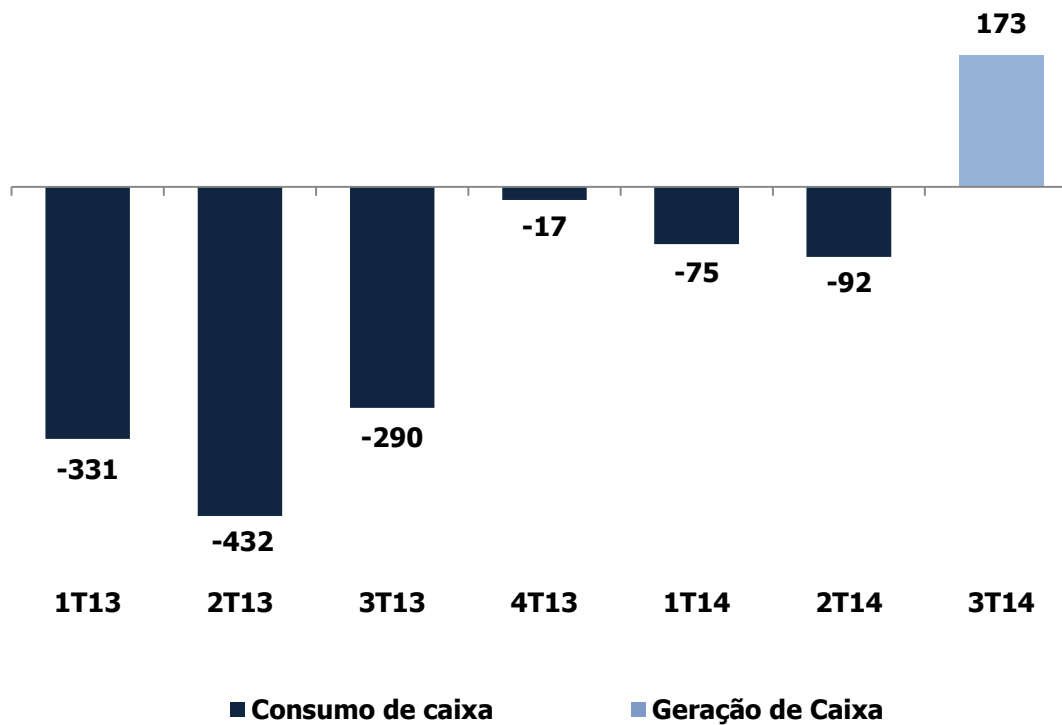


Quantidade de Colaboradores Administrativos



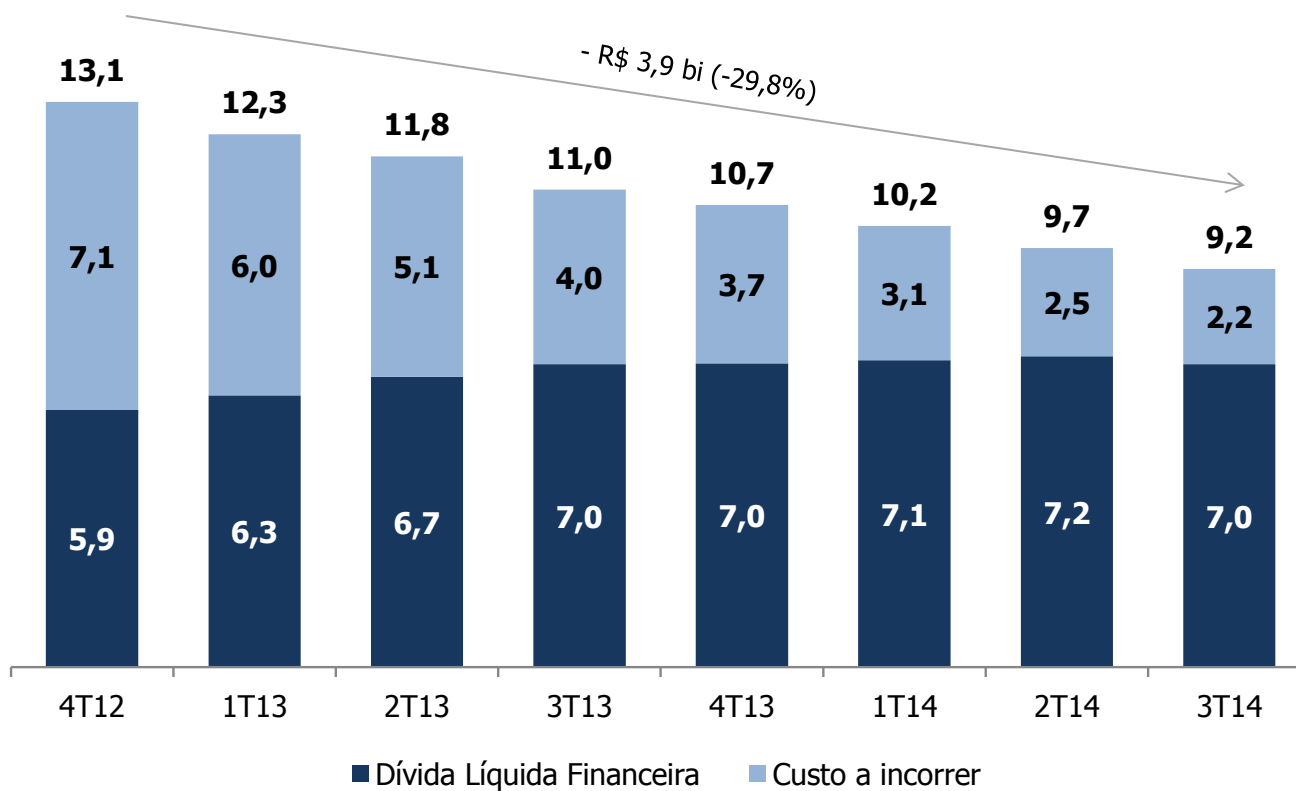


Variação da Dívida Líquida (R\$mm)





Dívida Líquida + Custo a incorrer (R\$bn)



Informações Financeiras

Resultado



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO (R\$ 'MM)			
IFRS	3T14	2T14	3T13
Receita operacional líquida	1.094	926	1.071
Custo dos imóveis vendidos	(906)	(731)	(880)
Lucro bruto	187	195	192
Margem bruta	17,1%	21,0%	17,9%
Margem bruta ajustada (1)	24,4%	29,1%	26,1%
Receitas (despesas) operacionais:			
Equivalência patrimonial	15	32	15
Gerais e administrativas	(90)	(92)	(99)
Comerciais	(49)	(47)	(53)
Tributárias	(5)	(4)	(1)
Depreciação e amortização	(13)	(18)	(13)
Outras despesas operacionais	(22)	(17)	(56)
Resultado financeiro	(126)	(127)	(48)
Total receitas (despesas) operacionais	(291)	(273)	(255)
Lucro (prejuízo) antes do I.R. e C.S.	(104)	(78)	(63)
Imposto de renda e contribuição social	(60)	(31)	(32)
Acionistas não controladores	(11)	(26)	(16)
Lucro (prejuízo) líquido do período	(175)	(135)	(111)

(1) Ajustado por juros capitalizados no custo das unidades vendidas e a apropriação do ágio de ativos identificáveis na aquisição da Agre



❖ Destaques do Trimestre

❖ Informações Operacionais

❖ Informações Financeiras

❖ **Q&A**



**31 de Outubro de
2014**

**Teleconferência
dos Resultados
do 3T14**