



**31 de Outubro de  
2014**

**Teleconferência  
dos Resultados  
do 3T14**



- ❖ **Destaques do Trimestre**
- ❖ **Informações Operacionais**
- ❖ **Informações Financeiras**
- ❖ **Q&A**



❖ **Destaques do Trimestre**

❖ **Informações Operacionais**

❖ **Informações Financeiras**

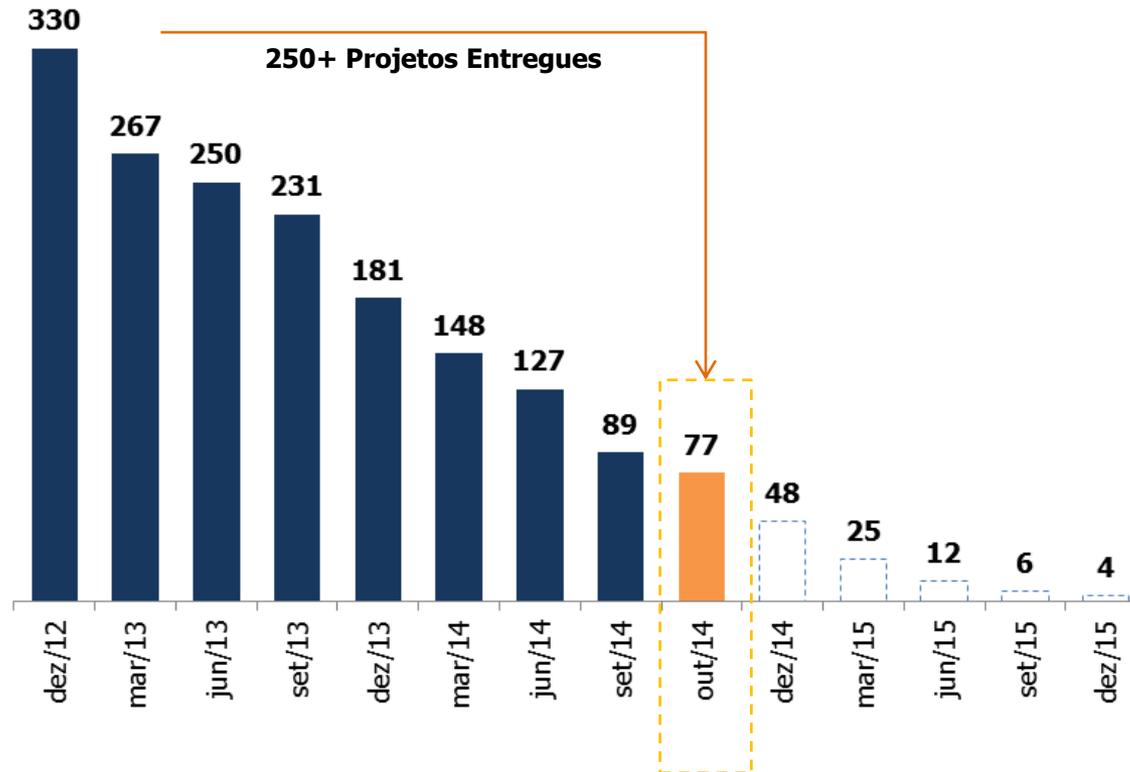
❖ **Q&A**



- ❖ Conclusão da primeira fase da reestruturação da empresa**
- ❖ Início do ciclo de geração de caixa e desalavancagem**
- ❖ Equacionamento das necessidades de re-financiamento para 2014**
- ❖ Boa performance de vendas no trimestre
- ❖ Aceleração na obtenção de Habite-se e Averbação



### Projetos do Legado em Andamento





❖ Destaques do Trimestre

❖ **Informações Operacionais**

❖ Informações Financeiras

❖ Q&A

# Informações Operacionais

## Lançamentos 3T14



### Prix

Localização	São Paulo / SP
Segmento	Econômico - HIS
% PDG	100%
Data Lançamento	jul/14
VGv % PDG (R\$mm)	R\$ 30,2

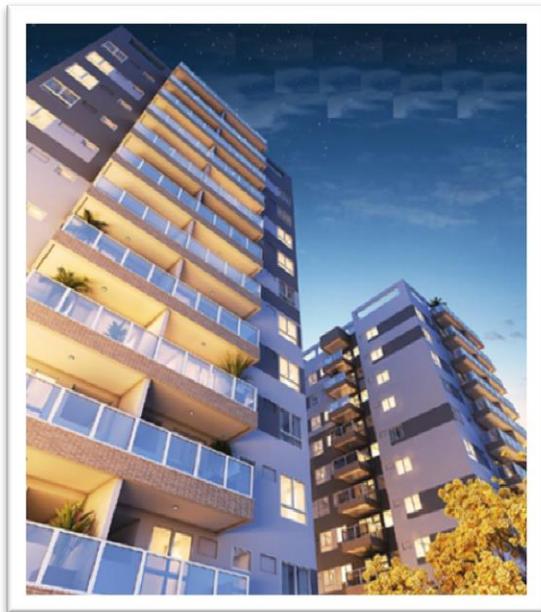


### Maxi

Localização	São Paulo / SP
Segmento	Econômico - HMP
% PDG	100%
Data Lançamento	set/14
VGv % PDG (R\$mm)	R\$ 68,4

# Informações Operacionais

## Lançamentos 3T14



### Gran

---

Localização	Rio de Janeiro / RJ
Segmento	Média Renda
% PDG	100%
Data Lançamento	ago/14
VGv % PDG (R\$mm)	R\$ 116,4



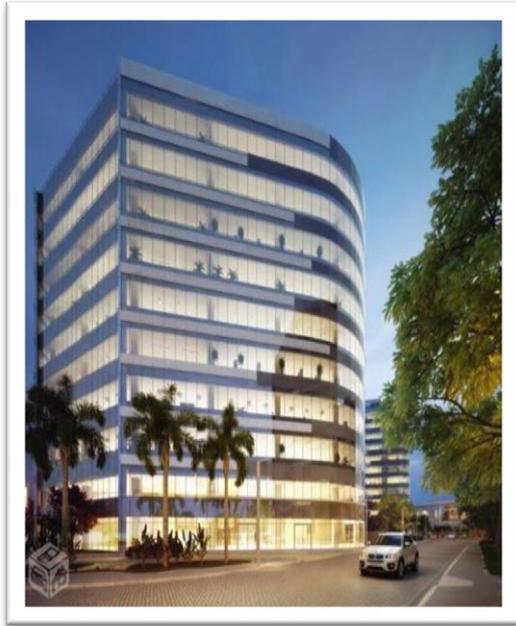
### Rio Parque (Fase 3)

---

Localização	Rio de Janeiro / RJ
Segmento	Econômico
% PDG	50%
Data Lançamento	ago/14
VGv % PDG (R\$mm)	R\$ 40,6

# Informações Operacionais

## Lançamentos Recentes – 4T14



### **The City** (B2-Salas)

---

Localização	Rio de Janeiro / RJ
Segmento	Comercial
% PDG	70%
Data Lançamento	out/14
VGv % PDG (R\$mm)	R\$ 100,5



### **D'Oro**

---

Localização	Rio de Janeiro /RJ
Segmento	Alta Renda
% PDG	100%
Data Lançamento	out/14
VGv % PDG (R\$mm)	R\$ 40,5

# Informações Operacionais

## Próximos Lançamentos – 4T14



### Arena Itaquera

Localização	São Paulo/ SP
Segmento	Econômico
% PDG	100%
Data Lançamento	nov/14
VGv % PDG (R\$mm)	R\$ 69,1

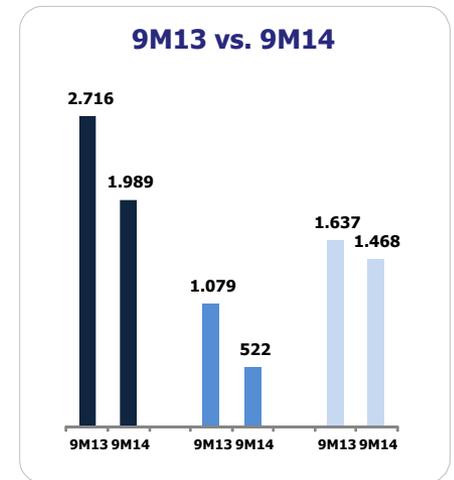
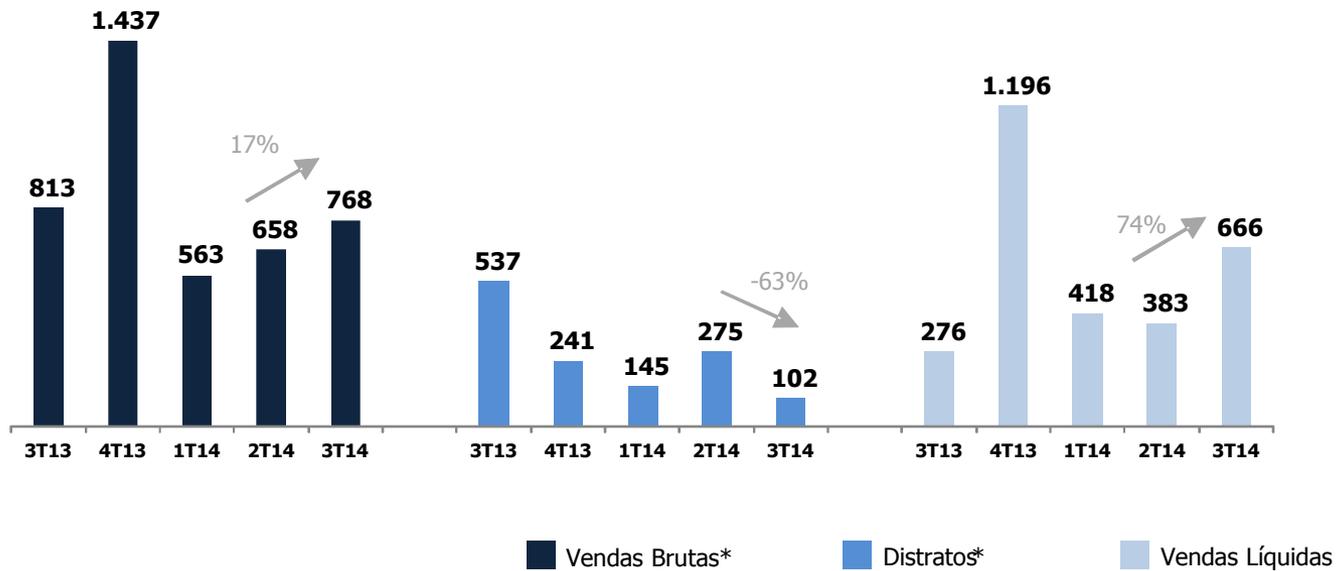


### Jardim Cayman

Localização	Campinas / SP
Segmento	Loteamento
% PDG	100%
Data Lançamento	nov/14
VGv % PDG (R\$mm)	R\$ 63,3



### Performance de Vendas – VGV R\$m

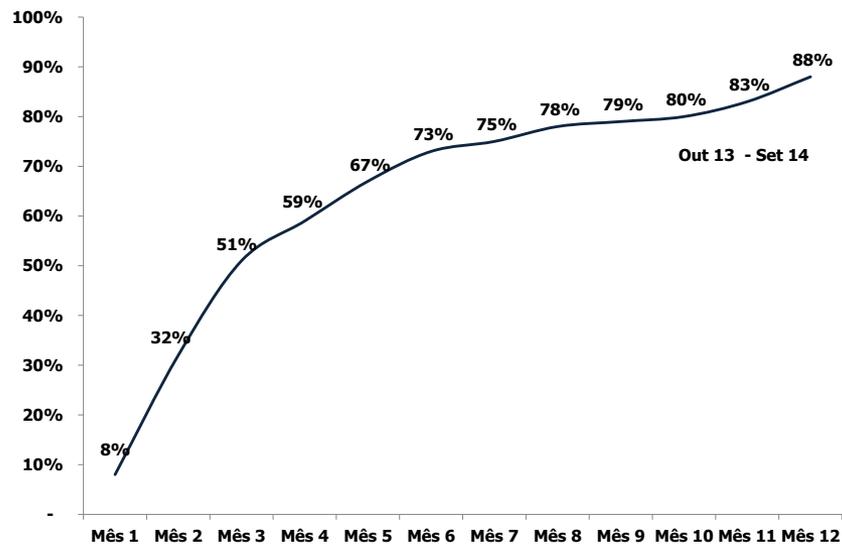


(\*) Os dados de vendas brutas e distratos estão líquidos das vendas efetuadas dentro do mesmo trimestre



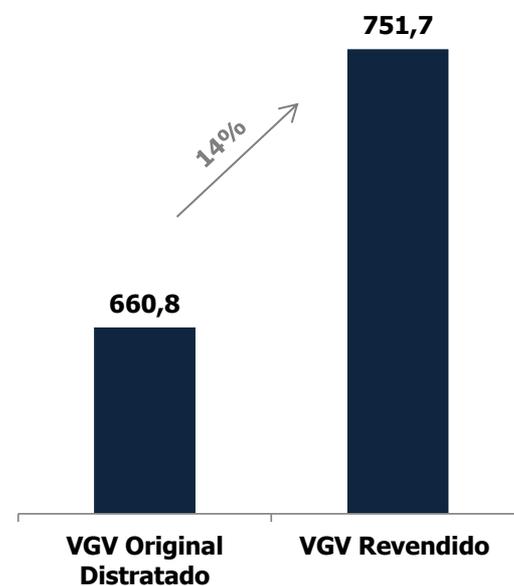
### Curva Média de Revenda

12 meses



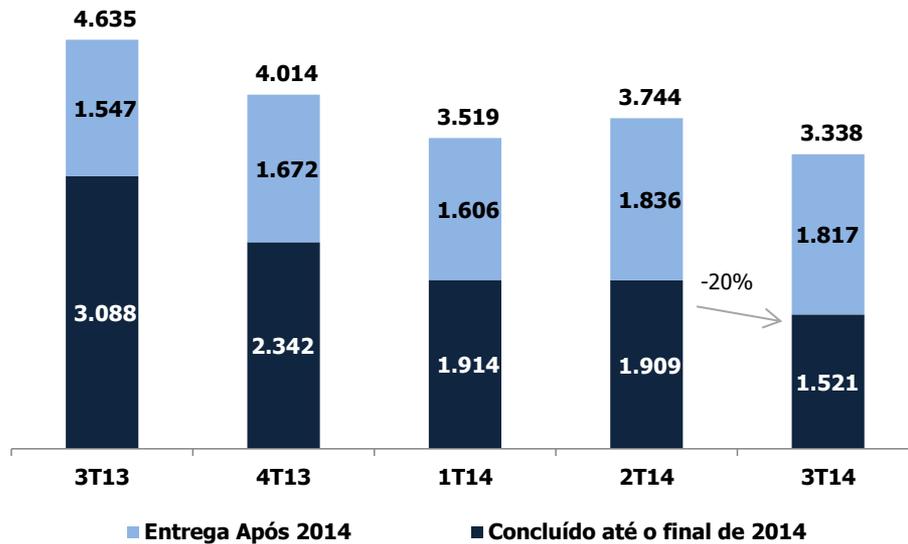
### VGV de Revenda R\$ mm

12 meses acumulados

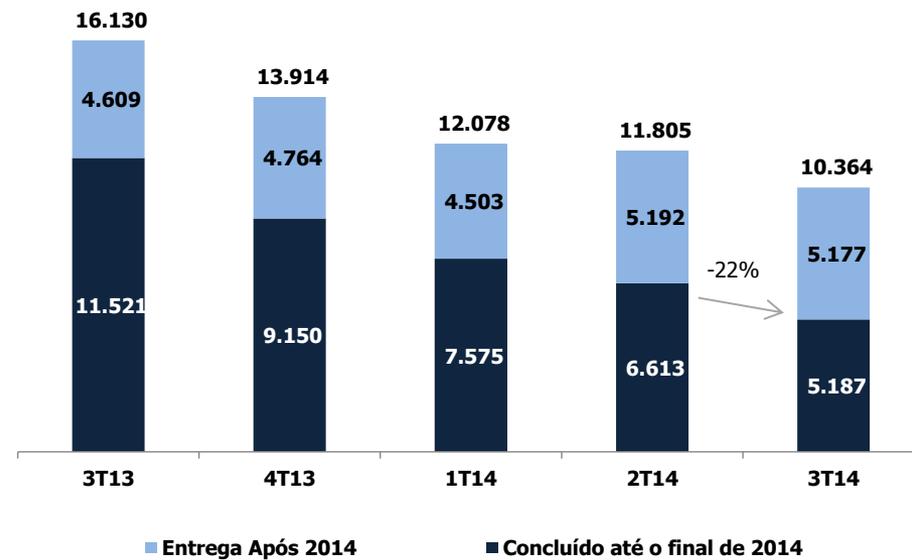




### Estoque a valor de mercado (R\$mm)



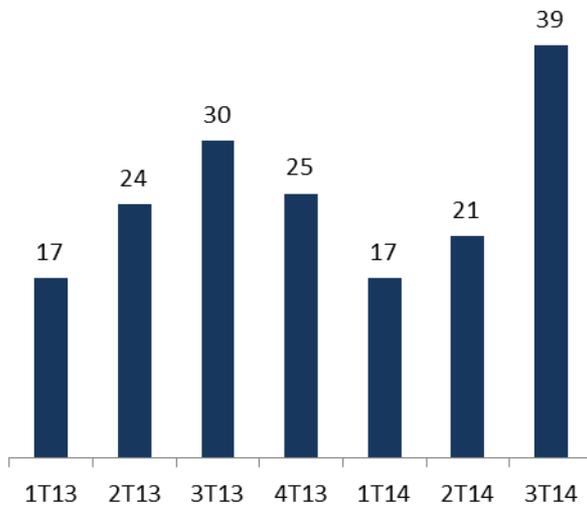
### Número de unidades em estoque



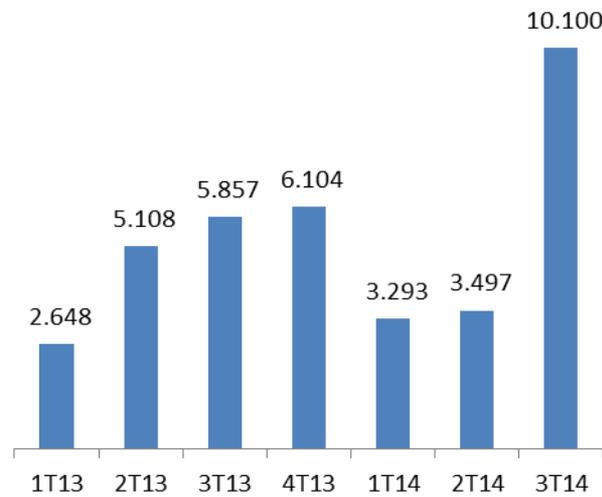


### Obtenção de Habite-se

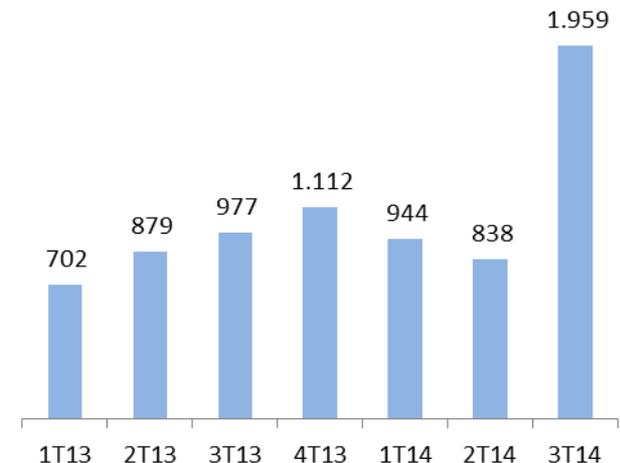
#### Projetos



#### Unidades

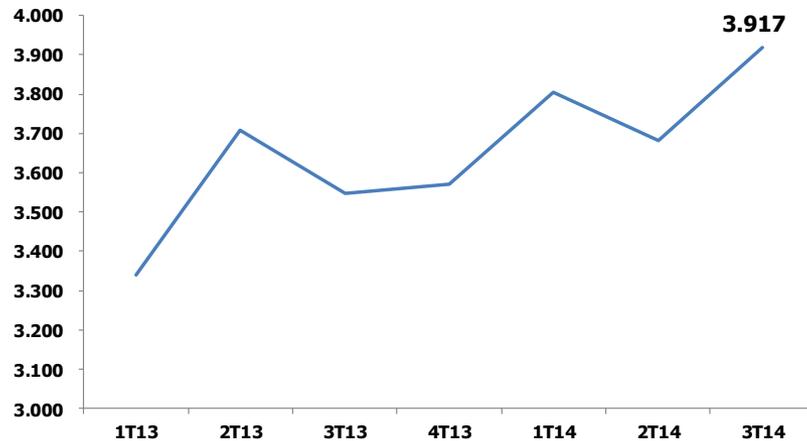


#### VGV (R\$mm)

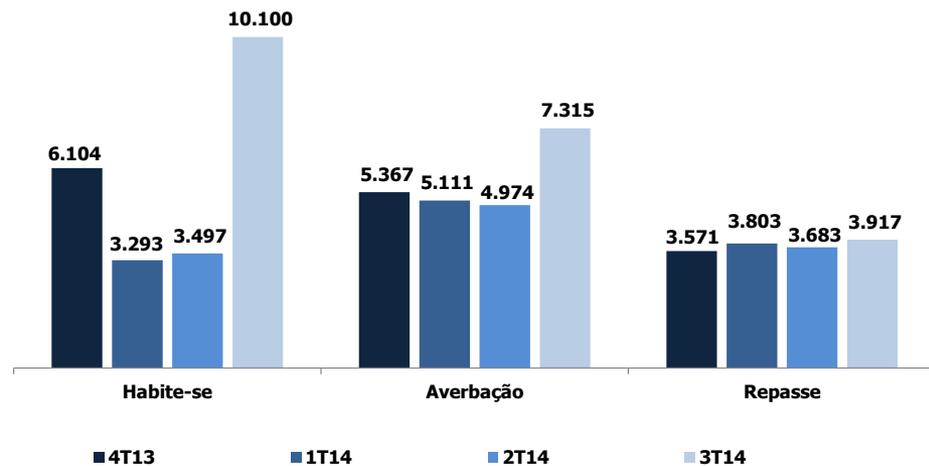




### Unidades Repassadas



### Matéria-Prima Para Repasse (unidades)





❖ Destaques do Trimestre

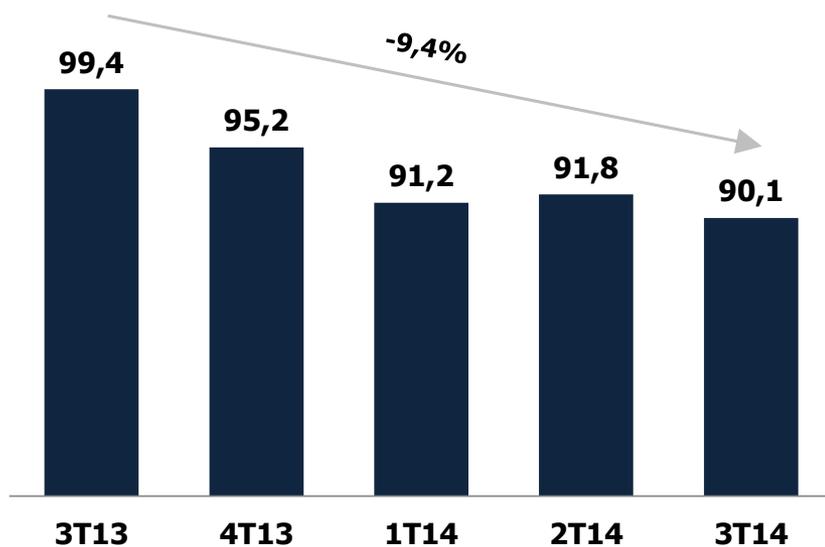
❖ Informações Operacionais

❖ **Informações Financeiras**

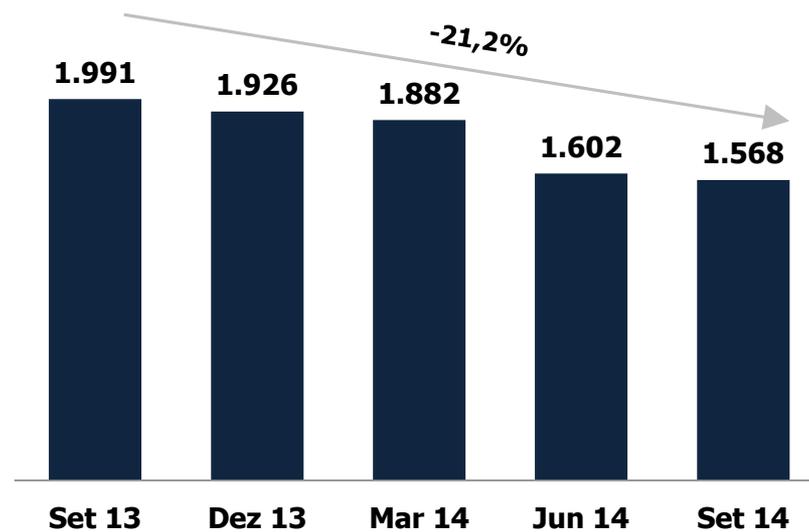
❖ Q&A



## Evolução das Despesas Gerais e Administrativas

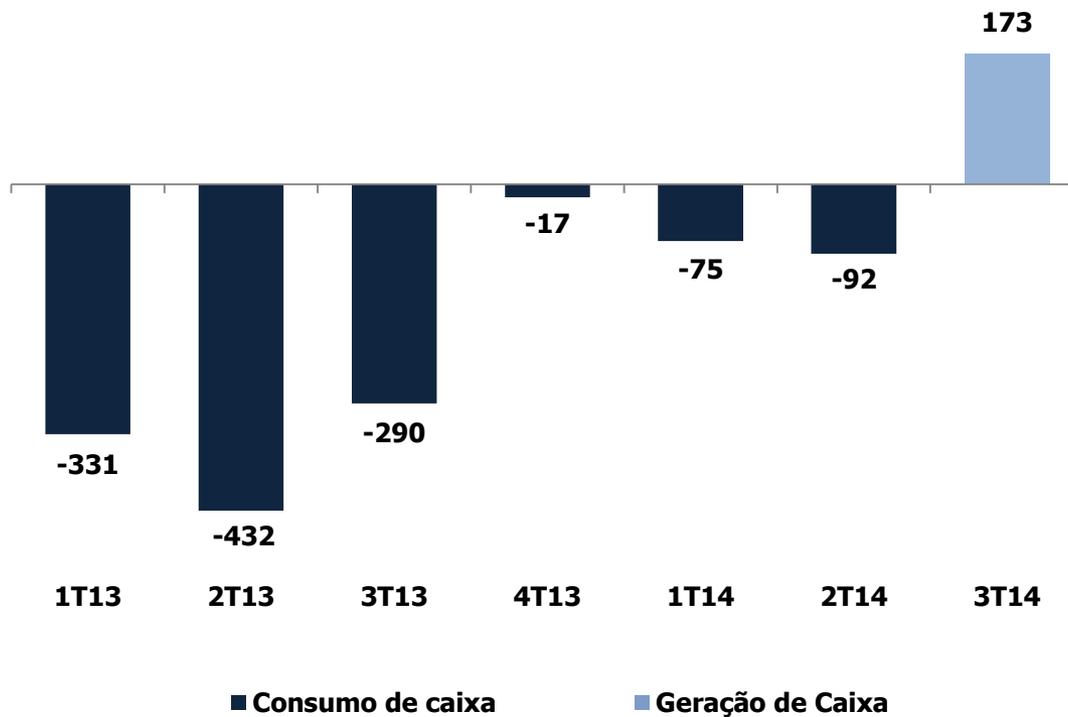


## Quantidade de Colaboradores Administrativos



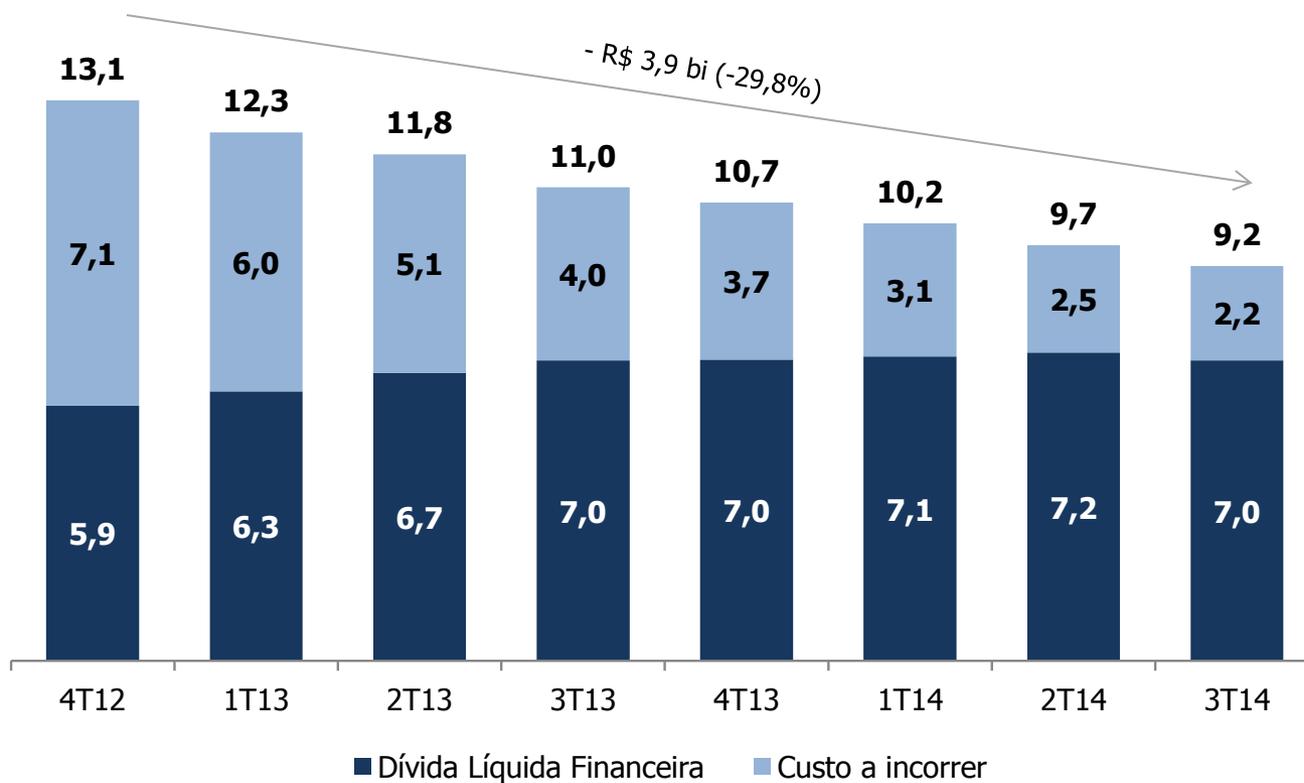


### Variação da Dívida Líquida (R\$mm)





### Dívida Líquida + Custo a incorrer (R\$bn)



# Informações Financeiras

## Resultado



<b>DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO (R\$ 'MM)</b>			
<b>IFRS</b>	<b>3T14</b>	<b>2T14</b>	<b>3T13</b>
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>1.094</b>	<b>926</b>	<b>1.071</b>
Custo dos imóveis vendidos	(906)	(731)	(880)
<b>Lucro bruto</b>	<b>187</b>	<b>195</b>	<b>192</b>
<b>Margem bruta</b>	<b>17,1%</b>	<b>21,0%</b>	<b>17,9%</b>
<b>Margem bruta ajustada (1)</b>	<b>24,4%</b>	<b>29,1%</b>	<b>26,1%</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais:</b>			
Equivalência patrimonial	15	32	15
Gerais e administrativas	(90)	(92)	(99)
Comerciais	(49)	(47)	(53)
Tributárias	(5)	(4)	(1)
Depreciação e amortização	(13)	(18)	(13)
Outras despesas operacionais	(22)	(17)	(56)
Resultado financeiro	(126)	(127)	(48)
<b>Total receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(291)</b>	<b>(273)</b>	<b>(255)</b>
<b>Lucro (prejuízo) antes do I.R. e C.S.</b>	<b>(104)</b>	<b>(78)</b>	<b>(63)</b>
Imposto de renda e contribuição social	(60)	(31)	(32)
Acionistas não controladores	(11)	(26)	(16)
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>	<b>(175)</b>	<b>(135)</b>	<b>(111)</b>

(1) Ajustado por juros capitalizados no custo das unidades vendidas e a apropriação do ágio de ativos identificáveis na aquisição da Agre



❖ Destaques do Trimestre

❖ Informações Operacionais

❖ Informações Financeiras

❖ **Q&A**



**31 de Outubro de  
2014**

**Teleconferência  
dos Resultados  
do 3T14**