

Domo Business – São Bernardo do Campo/SP



**17 de agosto
de 2020**

**Teleconferência
dos Resultados do
2T20 e 1S20**

❖ Sumário Executivo

❖ Recuperação Judicial

❖ Resultados Operacionais e Financeiros

Vendas

SG&A

Estoque

Dívidas Extraconcursais

Demonstração de Resultados

❖ Principais Projetos em Andamento



Corcovado
Rio de Janeiro/RJ



❖ Sumário Executivo

❖ Recuperação Judicial

❖ Resultados Operacionais e Financeiros

Vendas

SG&A

Estoque

Dívidas Extraconcursais

Demonstração de Resultados

❖ Principais Projetos em Andamento



Corcovado
Rio de Janeiro/RJ



Principais Ações

- ❖ Retomada das atividades no escritório da PDG São Paulo no início de Agosto;
- ❖ Intensificação da limpeza e sanitização geral do escritório;
- ❖ Disponibilização de álcool gel em diversos locais da empresa, banheiros e salas de reunião;
- ❖ Todos os colaboradores fazem teste de COVID antes de acessar o escritório;
- ❖ Disponibilização de vacina contra gripe para os colaboradores e dependentes;
- ❖ Acompanhamento diário com todos os colaboradores para identificação de algum caso confirmado ou suspeito de contaminação;
- ❖ Reuniões online entre o presidente e todos os colaboradores, visando manter o alinhamento em relação à operação da Companhia;
- ❖ Acompanhamento sobre a efetividade do trabalho remoto, visando identificar ações de melhoria;
- ❖ Lançamento dos Programas PDG em Casa e Live PDG;
- ❖ Retomada do Programa de programa de gestão, desdobramento e acompanhamento de metas;
- ❖ Implementação do Programa de Trabalho à Distância.



Pandemia COVID 19

DIRETRIZ 1: RETENÇÃO MÁXIMA DO CAIXA

- ❖ Revisão dos pagamentos mensais, com renegociações possíveis – preservação de caixa;
- ❖ Acompanhamento diário sobre o percentual de inadimplência - ainda sem grandes variações;
- ❖ Adoção dos benefícios gerados pela MP (FGTS e Sistema S);
- ❖ Suspensão Temporária dos Lançamentos e outros investimentos previstos.

DIRETRIZ 2: MANUTENÇÃO DOS EMPREGOS PARA RETOMADA OPERACIONAL

- ❖ Desenvolvimento e implantação definitiva do Programa de Trabalho à Distância.



Destaques do 2T20 e 1S20

- ❖ Queda de 26% no prejuízo líquido da Companhia, que passou de R\$489 milhões no 1S19, para R\$362 milhões no 1S20.
- ❖ As despesas gerais e administrativas, somadas as despesas comerciais seguem em trajetória decrescente, registrando queda de 48% na comparação entre o 1S19 e o 1S20.
- ❖ Desde o início do Plano de Recuperação da Companhia, as amortizações de dívidas concursais somaram R\$285 milhões até o encerramento do 2T20.

❖ Sumário Executivo

❖ Recuperação Judicial

❖ Resultados Operacionais e Financeiros

Vendas

SG&A

Estoque

Dívidas Extraconcursoais

Demonstração de Resultados

❖ Principais Projetos em Andamento

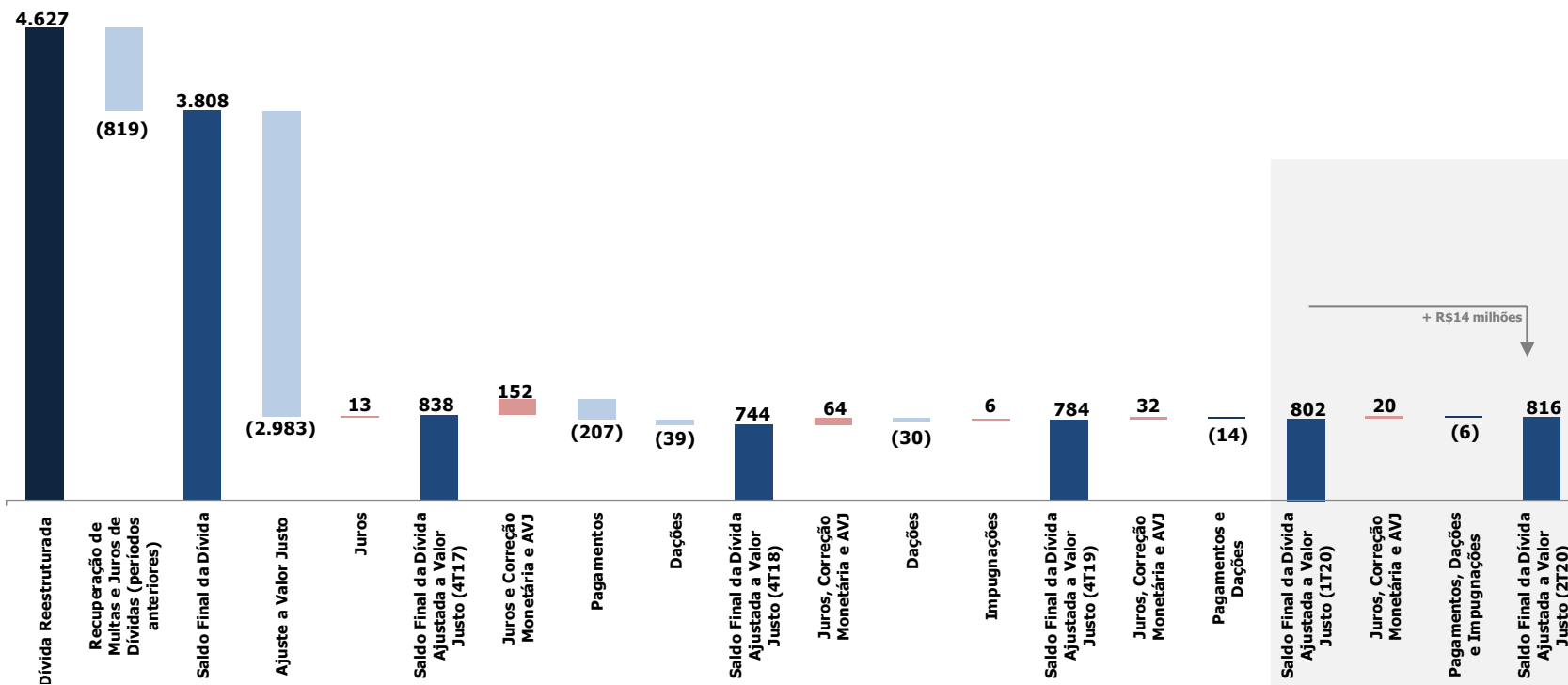


Corcovado
Rio de Janeiro/RJ

Recuperação Judicial

Dívidas Reestruturadas no Plano (Concursal)

Variação da Dívida Concursal – R\$ milhões



- ❖ No 2T20 a dívida concursal aumentou R\$14 milhões, principalmente devido aos juros acuados no período.
- ❖ No total, a Companhia já amortizou R\$285 milhões de dívidas concursais.



❖ Sumário Executivo

❖ Recuperação Judicial

❖ Resultados Operacionais e Financeiros

Vendas

SG&A

Estoque

Dívidas Extraconcursoais

Demonstração de Resultados

❖ Principais Projetos em Andamento

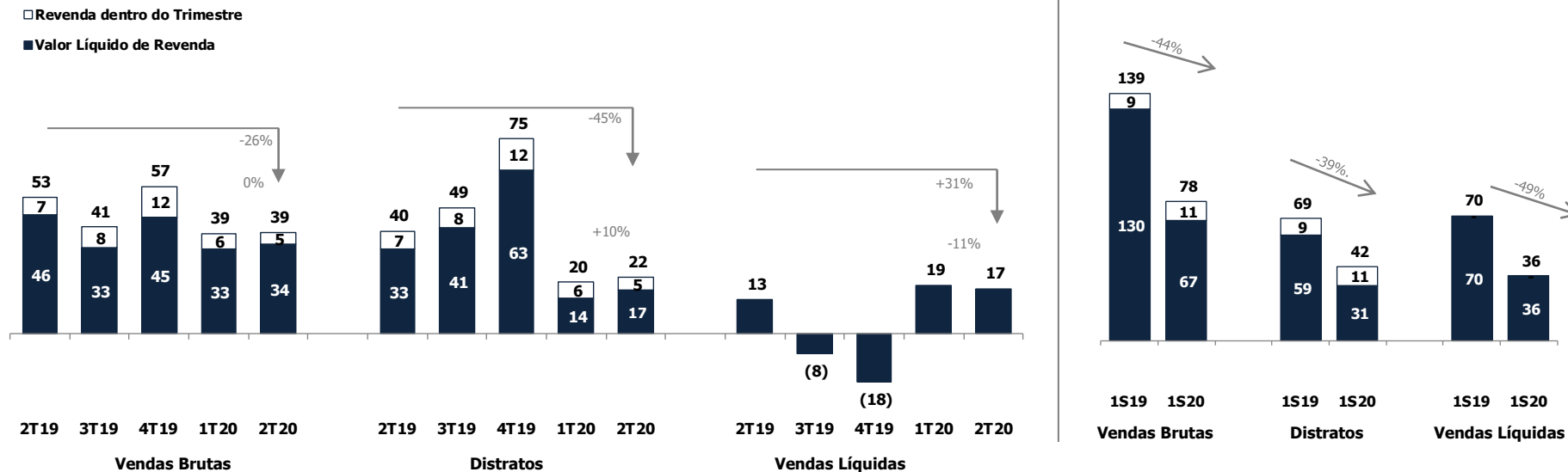


Corcovado
Rio de Janeiro/RJ

Resultados Operacionais e Financeiros

Desempenho de Vendas

Evolução das Vendas Brutas, Distratos e Vendas Líquidas - R\$ milhões



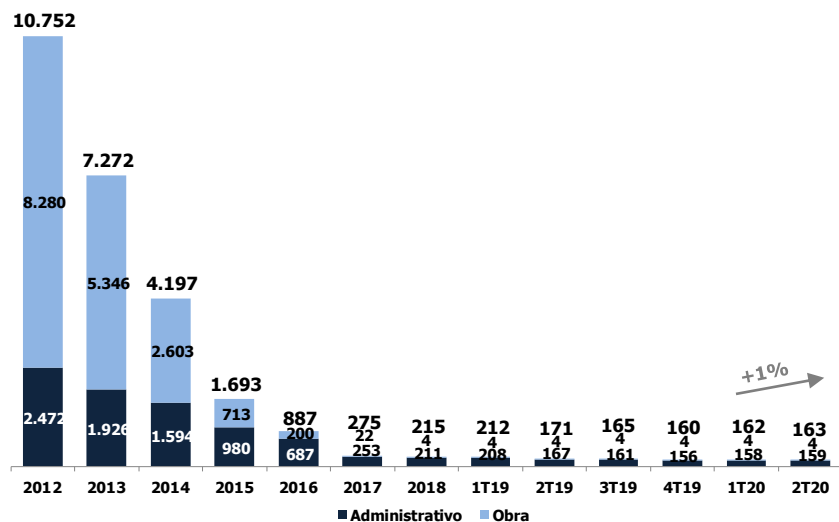
- ❖ No 2T20, as vendas brutas somaram R\$39 milhões, 26% abaixo do 2T19. No 1S20, as vendas brutas somaram R\$78 milhões, 44% abaixo do 1S19.
- ❖ Os distratos somaram R\$22 milhões no 2T20, 45% menor do que o 2T19 e 10% acima do 1T20. No acumulado do ano, foram distratados R\$42 milhões, redução de 39% em relação ao 1S19.
- ❖ As vendas líquidas totalizaram R\$17 milhões no 2T20, 31% acima do 2T19 e 11% abaixo do 1T20. No 1S20, as vendas líquidas atingiram R\$36 milhões, 49% acima do 1S19.

Resultados Operacionais e Financeiros

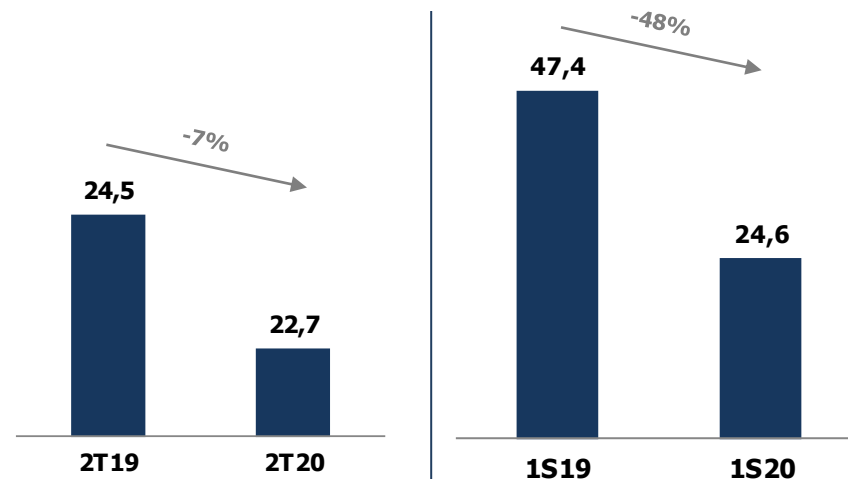
Despesas Gerais, Administrativas e Comerciais



Quantidade de Colaboradores



SG&A



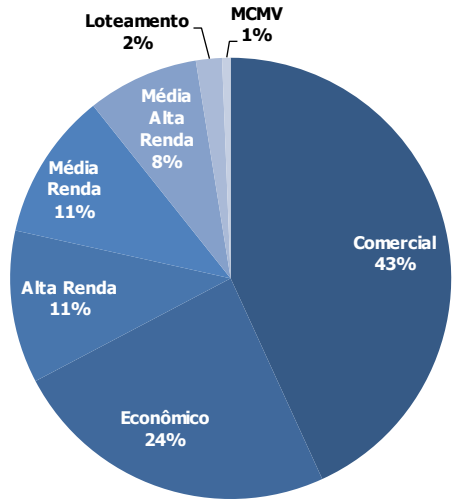
- ❖ As despesas comerciais diminuíram em 60% na comparação entre o 2T20 e o 2T19. O saldo de despesas comerciais foi negativo em R\$8,9 milhões no 1S20, devido a reversão de provisão para pagamento de IPTU e condomínio de unidades prontas no 1T20.
- ❖ As despesas gerais e administrativas somadas às despesas comerciais (SG&A) registraram queda de 7% na comparação entre o 2T19 e o 2T20 e redução de 48% entre o 1S19 e o 1S20.
- ❖ Neste ano, a quantidade de colaboradores aumentou 2%.

Resultados Operacionais e Financeiros

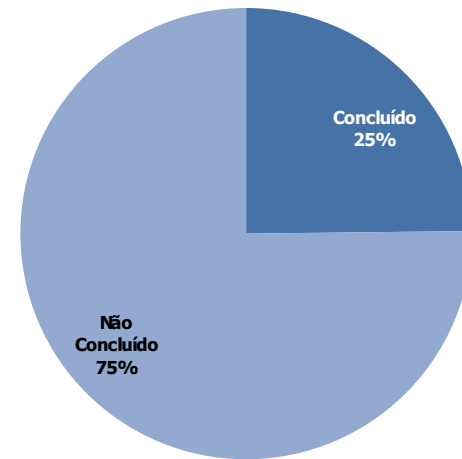
Estoque



Estoque – Produto (%VGV)



Estoque – Status de Entrega (%VGV)



❖ O estoque total da Companhia a valor de mercado ao final do 2T20 era de R\$1.854 milhões. Deste total, 25% do estoque (R\$460,1 milhões) está concluído.

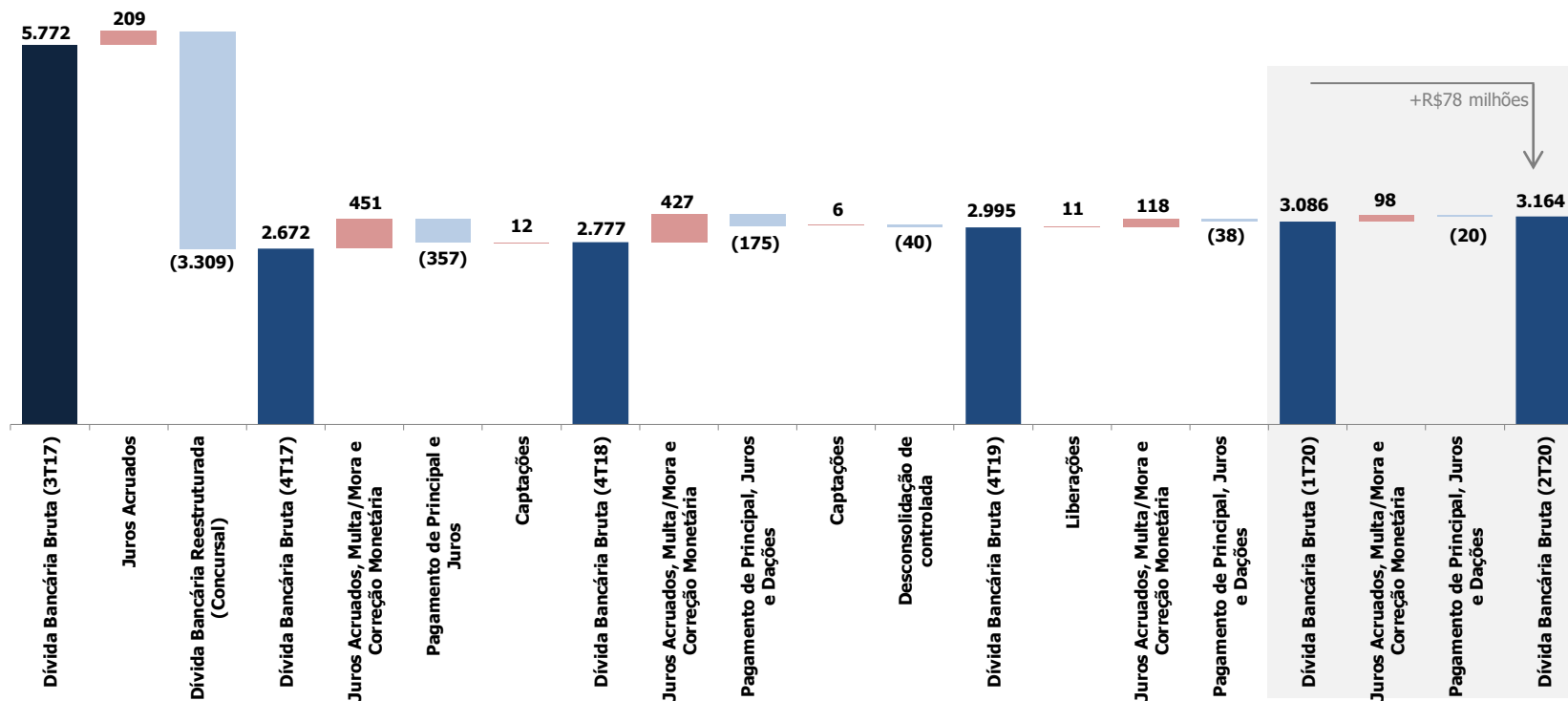
❖ Características do estoque concluído:

- 74% está localizado em São Paulo e Rio de Janeiro;
- 71% está concentrado em projetos com vendas acima de 60%;
- 59% está concentrado em produtos residenciais (excluindo MCMV, Loteamento e Comercial).

Resultados Operacionais e Financeiros

Endividamento (Extraconcursal)

Variação da Dívida Extraconcursal – R\$ milhões



- ❖ A dívida extraconcursal registrou aumento de R\$78 milhões (3%) durante o 2T20, reflexo dos R\$98 milhões de juros incorridos, deduzidos das amortizações de R\$20 milhões. No acumulado do ano, a dívida extraconcursal aumentou R\$169 milhões (6%).
- ❖ Considerando o aumento de R\$5 milhões nas Disponibilidades, a Dívida Líquida aumentou R\$73 milhões (2%) durante o 2T20.

Resultados Operacionais e Financeiros

Demonstração de Resultado

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO (R\$ '000) - IFRS	TRIMESTRAL			ACUMULADO		
	2T20	2T19	(%) Var.	1S20	1S19	(%) Var.
Receita bruta operacional						
Vendas imobiliárias	61.839	56.120	10%	124.381	197.834	-37%
Outras receitas operacionais	(1.341)	22.781	n.m.	(2.571)	21.861	n.m.
(-) Deduções da receita	(3.105)	(7.815)	-60%	(17.519)	(19.494)	-10%
Receita operacional líquida	57.393	71.086	-19%	104.291	200.201	-48%
Custo das unidades vendidas	(40.089)	(34.527)	16%	(83.436)	(161.769)	-48%
Juros capitalizados	(3.473)	(6.203)	-44%	(9.798)	(24.861)	-61%
Custo dos imóveis vendidos	(43.562)	(40.730)	7%	(93.234)	(186.630)	-50%
Lucro (prejuízo) bruto	13.831	30.356	-54%	11.057	13.571	-19%
Margem bruta	24,1%	42,7%	-18,6 pp	10,6%	6,8%	3,8 pp
Margem bruta ajustada (1)	30,2%	51,4%	-21,2 pp	20,0%	19,2%	0,8 pp
Receitas (despesas) operacionais:						
Equivalência patrimonial	(861)	1.542	n.m.	(832)	1.711	n.m.
Gerais e administrativas	(17.346)	(10.940)	59%	(33.506)	(29.399)	14%
Comerciais	(5.361)	(13.603)	-61%	8.924	(18.041)	n.m.
Tributárias	(1.365)	(2.873)	-52%	(1.723)	(4.520)	-62%
Depreciação e amortização	(560)	(1.035)	-46%	(1.122)	(2.008)	-44%
Outras despesas operacionais	(61.628)	(147.064)	-58%	(95.020)	(210.196)	-55%
Resultado financeiro	(121.477)	(99.965)	22%	(258.597)	(232.501)	11%
Total receitas (despesas) operacionais	(208.598)	(273.938)	-24%	(381.876)	(494.954)	-23%
Lucro (prejuízo) antes do I.R. e C.S.	(194.767)	(243.582)	-20%	(370.819)	(481.383)	-23%
Imposto de renda e contribuição social	5.020	(5.247)	n.m.	5.066	(12.103)	n.m.
Lucro (prejuízo) dos acionistas não controladores	(189.747)	(248.829)	-24%	(365.753)	(493.486)	-26%
Acionistas não controladores	2.969	(148)	n.m.	3.959	4.254	-7%
Lucro (prejuízo) líquido do período	(186.778)	(248.977)	-25%	(361.794)	(489.232)	-26%
Margem líquida	n.a.	n.a.	n.m.	n.a.	n.a.	n.m.

(1) Ajustado por juros capitalizados no custo das unidades vendidas



❖ Sumário Executivo

❖ Recuperação Judicial

❖ Resultados Operacionais e Financeiros

Vendas

SG&A

Estoque

Dívidas Extraconcursais

Demonstração de Resultados

❖ Principais Projetos em Andamento



Corcovado
Rio de Janeiro/RJ

Principais Projetos em Andamento



Projetos

✦ Jornada Digital

✦ Programa de Trabalho à Distância

Domo Business – São Bernardo do Campo/SP



**17 de agosto
de 2020**

**Teleconferência
dos Resultados do
2T20 e 1S20**

Domo Business – São Bernardo do Campo/SP



**August, 17th
2020**

**2Q20 and 1H20
Results**



❖ Executive Summary

❖ Court-supervised Reorganization (CSR)

❖ Financial and Operational Results

Sales Performance

G&A

Inventory

Debts not subjected to the Reorganization Plan

Income Statement

❖ Main Ongoing Projects



Corcovado
Rio de Janeiro/RJ



❖ Executive Summary

❖ Court-supervised Reorganization (CSR)

❖ Financial and Operational Results

Sales Performance

G&A

Inventory

Debts not subjected to the Reorganization Plan

Income Statement

❖ Main Ongoing Projects



Corcovado
Rio de Janeiro/RJ



Main Actions

- ❖ Restart of the activities at PDG office in São Paulo in early August;
- ❖ Intensification of office cleaning;
- ❖ Provision of alcohol gel in several office locations, bathrooms, and meeting rooms;
- ❖ All employees are being examined for COVID-19 before accessing the office;
- ❖ Availability of flu vaccine for employees and dependents;
- ❖ Daily follow-up with employees to identify any confirmed or suspected contamination cases;
- ❖ Online meetings with the CEO and all employees to maintain the alignment on the Company's operation;
- ❖ Monitoring the effectiveness of remote work, aiming to identify improvement actions;
- ❖ Launch of the 'PDG em Casa' and 'Live PDG' programs;
- ❖ Resume of the 'Management and Goals' Program;
- ❖ Implementation of the Remote Work Program.

Executive Summary

Cash Retention and Operations Preservation Actions



Covid-19 Pandemic

GUIDELINE 1: MAXIMUM CASH RETENTION

- ❖ Review of monthly payments, with possible renegotiations - cash preservation;
- ❖ Daily monitoring the default rate - still without major variations;
- ❖ Adoption of the benefits generated by Provisional Measure (FGTS and Sistema S);
- ❖ Launches and other planned investments temporarily suspended.

GUIDELINE 2: MAINTENANCE OF JOBS FOR OPERATIONAL RESUMPTION

- ❖ Development and implementation of the remote work program.



2Q20 and 1H20 Highlights

- ❖ Reduction of 26% in the Company's net loss, from R\$489 million in 1H19 to R\$361 million in 1H20. The net loss was reduced by 25% QoQ.
- ❖ SG&A registered a decrease of 48% YoY and 7% QoQ.
- ❖ Since the beginning of the Company's Recovery Plan, amortization of the debt subjected to the Reorganization Plan totaled R\$285 million until the end of 2Q20.



❖ Executive Summary

❖ Court-supervised Reorganization (CSR)

❖ Financial and Operational Results

Sales Performance

G&A

Inventory

Debts not subjected to the Reorganization Plan

Income Statement

❖ Main Ongoing Projects

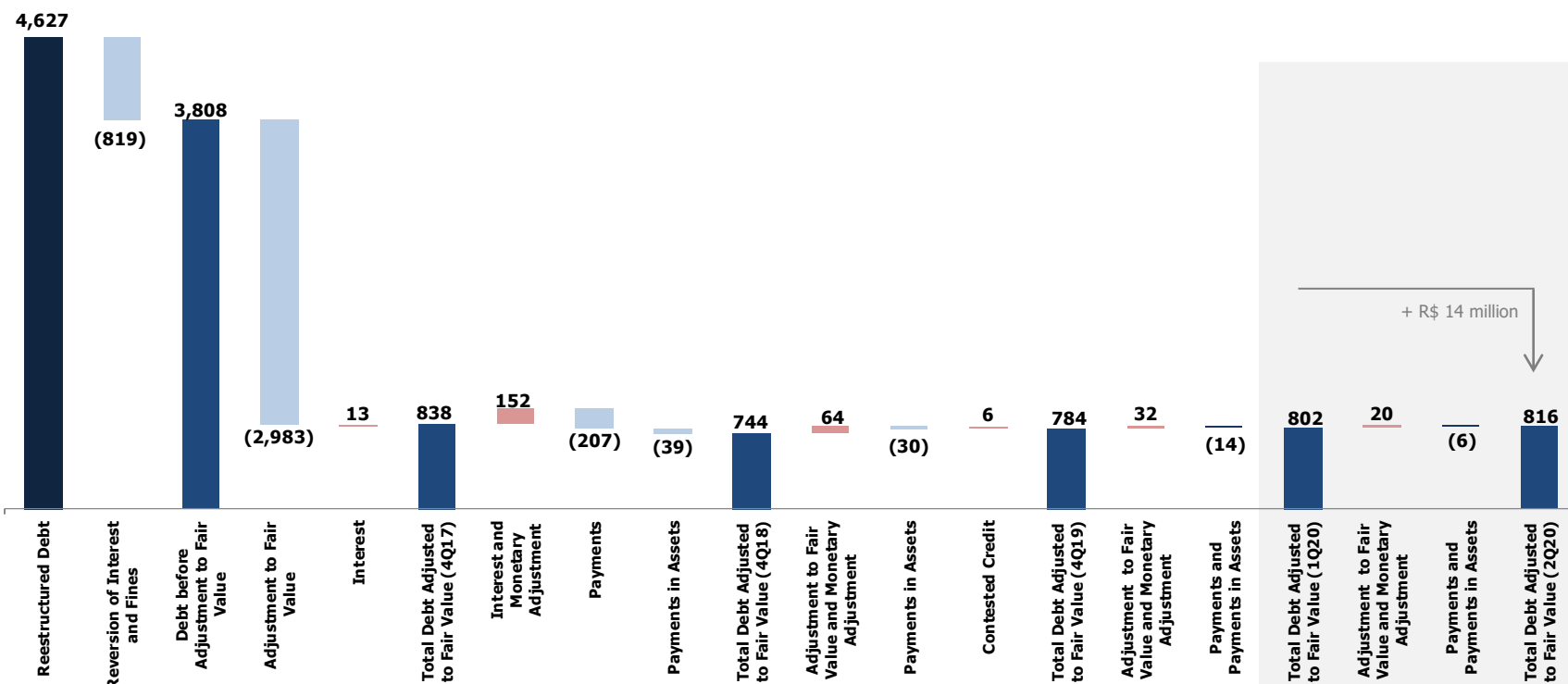


Corcovado
Rio de Janeiro/RJ

Court-supervised Reorganization (CSR)

Debt Subjected to the Reorganization Plan (Concursal)

Debt Subjected to the Reorganization Plan Variation – R\$ million



- ❖ In 2Q20 Debts subjected to the Recovery Plan increased by R\$14 million mainly due to interest accrued in the period.
- ❖ The Company already amortized R\$285 million in debts subjected to the Recovery Plan.



- ❖ **Executive Summary**

- ❖ **Court-supervised Reorganization (CSR)**

- ❖ **Financial and Operational Results**

 - Sales Performance

 - G&A

 - Inventory

 - Debts not subjected to the Reorganization Plan

 - Income Statement

- ❖ **Main Ongoing Projects**

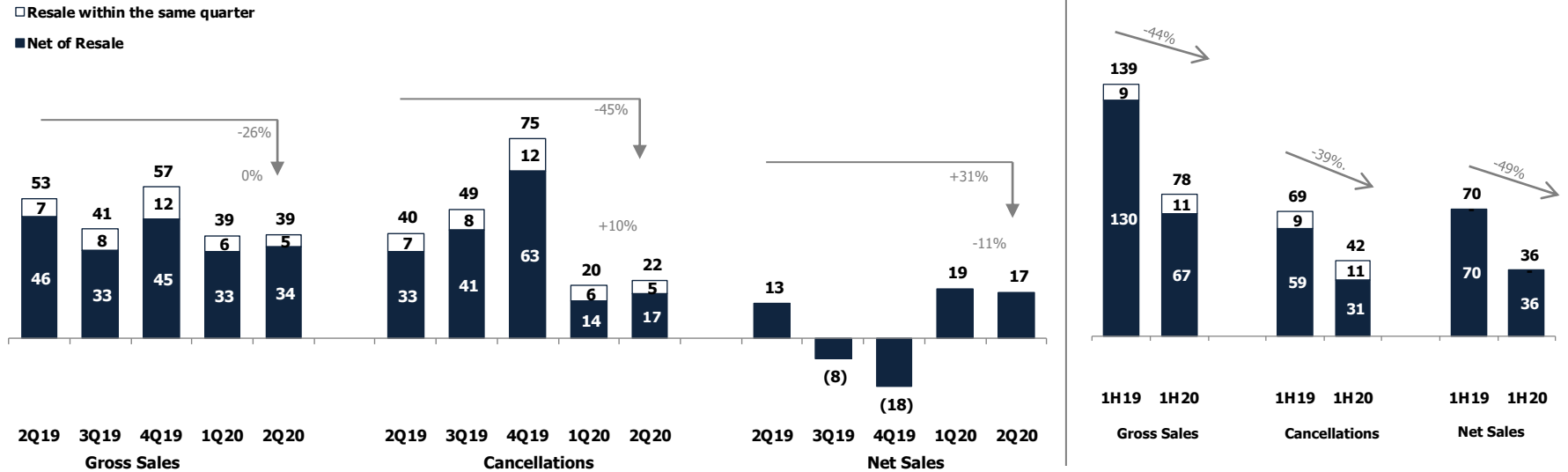


Corcovado
Rio de Janeiro/RJ

Financial and Operational Results

Sales Performance

Gross Sales, Cancellations and Net Sales - R\$ million



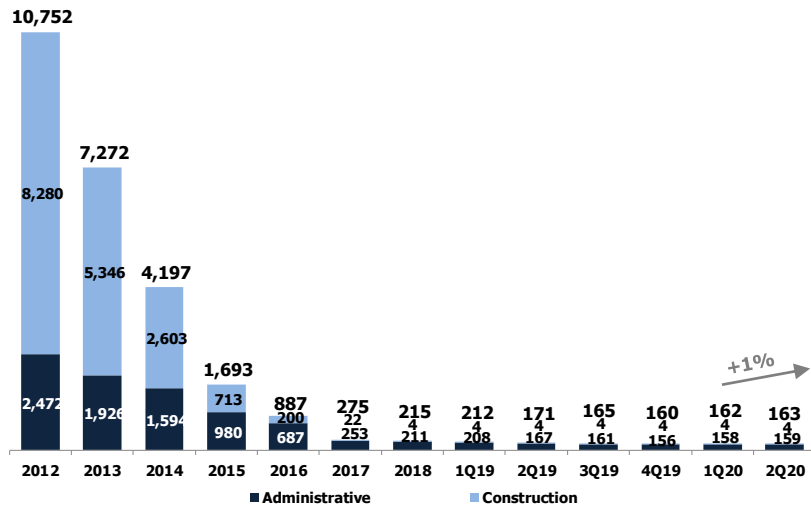
- ❖ In 2Q20, gross sales totaled R\$39 million, 26% below 2Q19. In the first half, gross sales amounted to R\$78 million, 44% below 1H19.
- ❖ During 2Q20 cancellations amounted to R\$22 million, 45% down on 2Q19 and 10% higher than 1Q20. YTD R\$42 million were canceled, a 39% reduction when compared to 1H19.
- ❖ Net sales amounted to R\$17 million in 2Q20, 31% higher than 2Q19 and 11% down on 1Q20. In 1H20 net sales reached R\$36 million, 49% below 1H19.

Financial and Operational Results

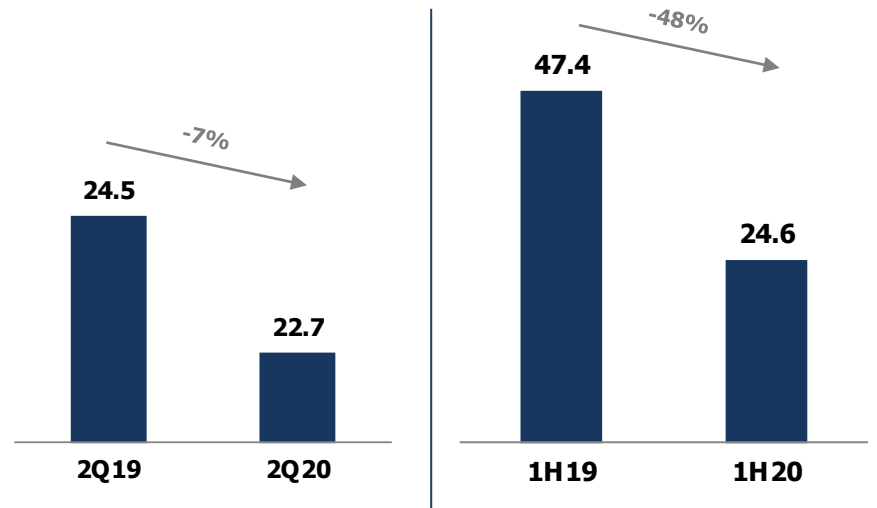
Selling, General & Administrative Expenses



G&A Evolution – R\$ million



SG&A



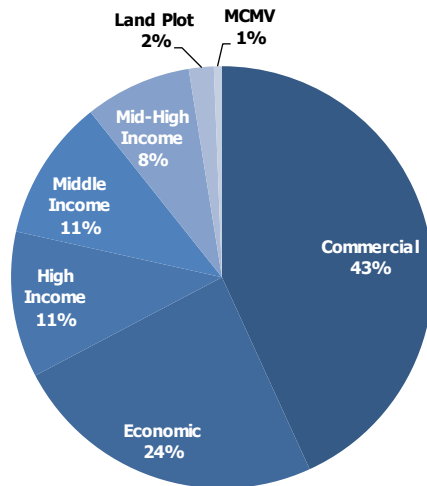
- ❖ Commercial expenses decreased by 60% QoQ. In the 1H20 commercial expenses were negative in R\$8.9 million, due to the non-recurring reversal of the provision for the payment of IPTU and condominium expenses of concluded units in inventory in the first quarter.
- ❖ General and administrative expenses added to selling expenses (SG&A) decreased by 7% QoQ and 48% YoY.
- ❖ In 2020 PDG's headcount increased by 2%.

Financial and Operational Results

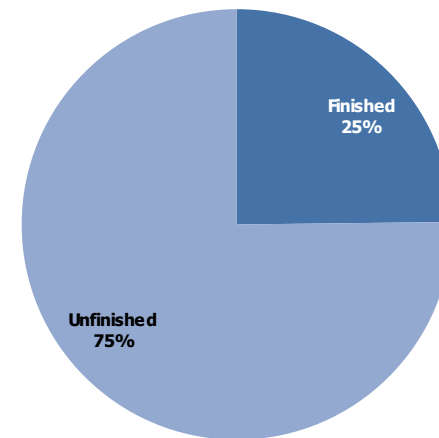
Inventory



Inventory by Product – % of PSV



Inventory by Conclusion – % of PSV

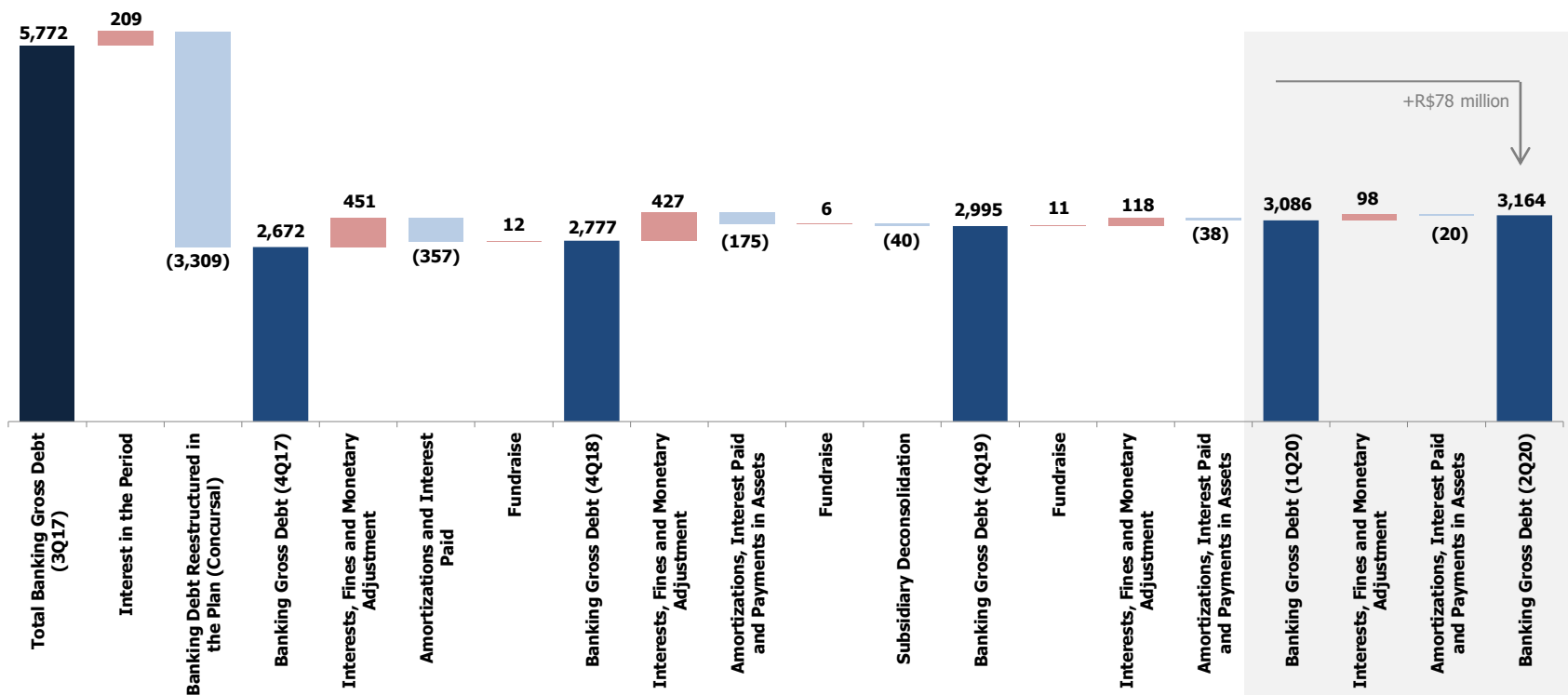


- ❖ The Company's total market value of inventory at the end of 2Q20 was R\$1,854 million, of which R\$460.1 million (25%) refers to concluded units.
- ❖ Concluded inventory features:
 - 74% are located in São Paulo and Rio de Janeiro;
 - 71% of the inventory (including commercial product) is concentrated in projects with sales range above 60% sold;
 - 59% of the inventory is concentrated in residential products (excluding MCMV, Land Plot and Commercial).

Financial and Operational Results

Debts not subjected to the Reorganization Plan

Debt not subjected to the Reorganization Plan Variation – R\$ milhões



- ❖ The Company's extra-concursal gross debt increased by R\$78 million (3%) in 2Q20. In 1H20 the debt increased by R\$169 million (6%).
- ❖ Considering the R\$5 million increase in Cash and Cash Equivalents, net debt increased by R\$73 million (2%) within 2Q20.

Financial and Operational Results

Income Statement

INCOME STATEMENTS (R\$ '000) - IFRS	QUARTER			YTD		
	2Q20	2Q19	(%) Var.	1H20	1H19	(%) Var.
Operating Gross Revenue						
Real Estate Sales	61,839	56,120	10%	124,381	197,834	-37%
Other Operating Revenues	(1,341)	22,781	n.m.	(2,571)	21,861	n.m.
(-) Revenues Deduction	(3,105)	(7,815)	-60%	(17,519)	(19,494)	-10%
Operating Net Revenue	57,393	71,086	-19%	104,291	200,201	-48%
Cost of Sold Units	(40,089)	(34,527)	16%	(83,436)	(161,769)	-48%
Interest Expenses	(3,473)	(6,203)	-44%	(9,798)	(24,861)	-61%
Cost of sold properties	(43,562)	(40,730)	7%	(93,234)	(186,630)	-50%
Gross Income (loss)	13,831	30,356	-54%	11,057	13,571	-19%
Gross margin	24.1%	42.7%	-18.6 pp	10.6%	6.8%	3.8 pp
Adjusted gross margin ⁽¹⁾	30.2%	51.4%	-21.2 pp	20.0%	19.2%	0.8 pp
Operating Revenues (expenses):						
Equity Income	(861)	1,542	n.m.	(832)	1,711	n.m.
General and Administrative	(17,346)	(10,940)	59%	(33,506)	(29,399)	14%
Commercial	(5,361)	(13,603)	-61%	8,924	(18,041)	n.m.
Taxes	(1,365)	(2,873)	-52%	(1,723)	(4,520)	-62%
Depreciation & Amortization	(560)	(1,035)	-46%	(1,122)	(2,008)	-44%
Other	(61,628)	(147,064)	-58%	(95,020)	(210,196)	-55%
Financial Result	(121,477)	(99,965)	22%	(258,597)	(232,501)	11%
Total operating revenues (expenses)	(208,598)	(273,938)	-24%	(381,876)	(494,954)	-23%
Income before taxes	(194,767)	(243,582)	-20%	(370,819)	(481,383)	-23%
Income Taxes and Social Contribution	5,020	(5,247)	n.m.	5,066	(12,103)	n.m.
Income before minority stake	(189,747)	(248,829)	-24%	(365,753)	(493,486)	-26%
Minority interest	2,969	(148)	n.m.	3,959	4,254	-7%
Net Income (loss)	(186,778)	(248,977)	-25%	(361,794)	(489,232)	-26%
Net margin	n.a.	n.a.	n.m.	n.a.	n.a.	n.m.

(1) Adjusted by interest expenses in cost of sold units and recognition of goodwill



❖ Executive Summary

❖ Court-supervised Reorganization (CSR)

❖ Financial and Operational Results

Sales Performance

G&A

Inventory

Debts not subjected to the Reorganization Plan

Income Statement

❖ Main Ongoing Projects



Corcovado
Rio de Janeiro/RJ



Projects

- ❖ Digital journey

- ❖ Remote work project

Domo Business – São Bernardo do Campo/SP



**August, 17th
2020**

**2Q20 and 1H20
Results**