

Domo Business – São Bernardo do Campo/SP



**18 de maio
de 2020**

**Teleconferência
dos Resultados do
1T20**

❖ Sumário Executivo

❖ Recuperação Judicial

❖ Resultados Operacionais e Financeiros

Vendas

SG&A

Estoque

Dívidas Extraconcursoais

Demonstrações de Resultados

❖ Impactos Presentes e Futuros - COVID-19



Corcovado
Rio de Janeiro/RJ



❖ Sumário Executivo

❖ Recuperação Judicial

❖ Resultados Operacionais e Financeiros

Vendas

SG&A

Estoque

Dívidas Extraconcursais

Demonstrações de Resultados

❖ Impactos Presentes e Futuros - COVID-19



Corcovado
Rio de Janeiro/RJ



Principais Ações

3ª Onda – primeira quinzena de abril:

- ❖ 01/04 - Disponibilizada a Teleorientação Médica 24 horas;
- ❖ 02/04 – Informativo sobre o acompanhamento dos casos suspeitos na Companhia;
- ❖ 06/04 – Bate Papo virtual com todos os colaboradores;
- ❖ 08/04 – Informativo sobre o vale alimentação e a jornada de trabalho;
- ❖ 13/04 – Informativo de Saúde – Ergonomia;
- ❖ 15/04 – Pesquisa de TI sobre o Trabalho Remoto.

4ª Onda – segunda quinzena de abril :

- ❖ 18/04 – Vacinação contra gripe no escritório da PDG (100% drive-thru);
- ❖ 20/04 – Informativo de Saúde – Nutrição;
- ❖ 20/04 – Pesquisa GTPW (O Impacto do Coronavírus no seu dia a dia e nos negócios).
- ❖ 24/04 – Bate Papo virtual com todos os colaboradores;
- ❖ 29/04 – Informativo sobre o acompanhamento dos casos suspeitos na Companhia.



Principais Ações

5ª Onda – primeira quinzena de maio:

- ❖ 02/05 – Planejamento e Ações para volta ao escritório;
- ❖ 04/05 – Informativo de Saúde – Alongamento;
- ❖ 06/05 – Informativo sobre otimizar a utilização da internet durante o home office;
- ❖ 08/05 – Bate Papo virtual com todos os colaboradores – Resultados GTPW;
- ❖ 11/05 – Palestra do Dia das Mães (Psicóloga e Enfermeira Obstetra).
- ❖ 12/05 - Informativo de Saúde – Ginástica Indoor



Pandemia COVID 19 - Ações de Caixa

DIRETRIZ 1: RETENÇÃO MÁXIMA DO CAIXA

- ❖ Revisão dos pagamentos mensais, com renegociações possíveis – preservação de caixa;
- ❖ Acompanhamento diário sobre o percentual de inadimplência - ainda sem grandes variações;
- ❖ Adoção dos benefícios gerados pela MP (FGTS e Sistema S);
- ❖ Suspensão Temporária dos Lançamentos e outros investimentos previstos.

DIRETRIZ 2: MANUTENÇÃO DOS EMPREGOS PARA RETOMADA OPERACIONAL

- ❖ Programação de férias e utilização do banco de horas para grupo de colaboradores;
- ❖ Implementação da jornada flexível e adoção definitiva do home-office de forma escalonada.



Destaques do 1T20

- ❖ Queda de 27% no prejuízo líquido da Companhia, que passou de R\$240 milhões no 1T19, para R\$175 milhões no 1T20.
- ❖ As despesas gerais e administrativas seguem em trajetória decrescente, registrando queda de 12% na comparação entre o 1T19 e o 1T20.
- ❖ Desde o início do Plano de Recuperação da Companhia, as amortizações de dívidas concursais somaram R\$282 milhões até o encerramento do 1T20.
- ❖ Os distratos somaram R\$20 milhões no 1T20, em linha com nossa estratégia de diminuição do nosso Backlog de Distratos e liberação de ativos;
- ❖ Recuperação das vendas líquidas frente aos três últimos trimestre, atingindo R\$19 milhões no 1T20.



❖ Sumário Executivo

❖ Recuperação Judicial

❖ Resultados Operacionais e Financeiros

Vendas

SG&A

Estoque

Dívidas Extraconcursais

Demonstrações de Resultados

❖ Impactos Presentes e Futuros - COVID-19

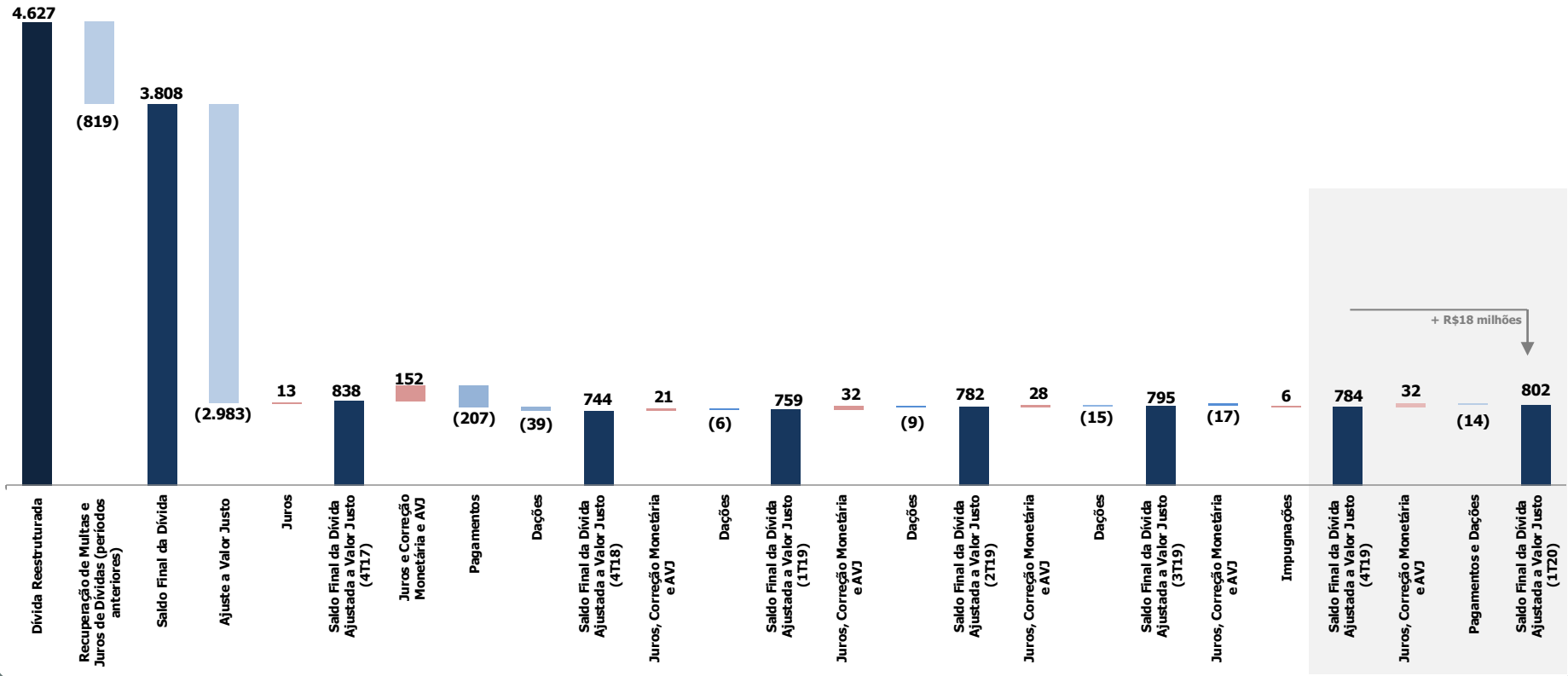


Corcovado
Rio de Janeiro/RJ

Recuperação Judicial

Dívidas Reestruturadas no Plano (Concursal)

Variação das Dívidas Concursais – R\$ milhões



- ❖ Durante o 1T20 a dívida concursal aumentou R\$18 milhões (3%), principalmente devido aos juros acruados no período.
- ❖ No total, a Companhia já amortizou R\$282 milhões de dívidas concursais.



- ❖ **Sumário Executivo**

- ❖ **Recuperação Judicial**

- ❖ **Resultados Operacionais e Financeiros**

Vendas

SG&A

Estoque

Dívidas Extraconcursais

Demonstrações de Resultados

- ❖ **Impactos Presentes e Futuros - COVID-19**

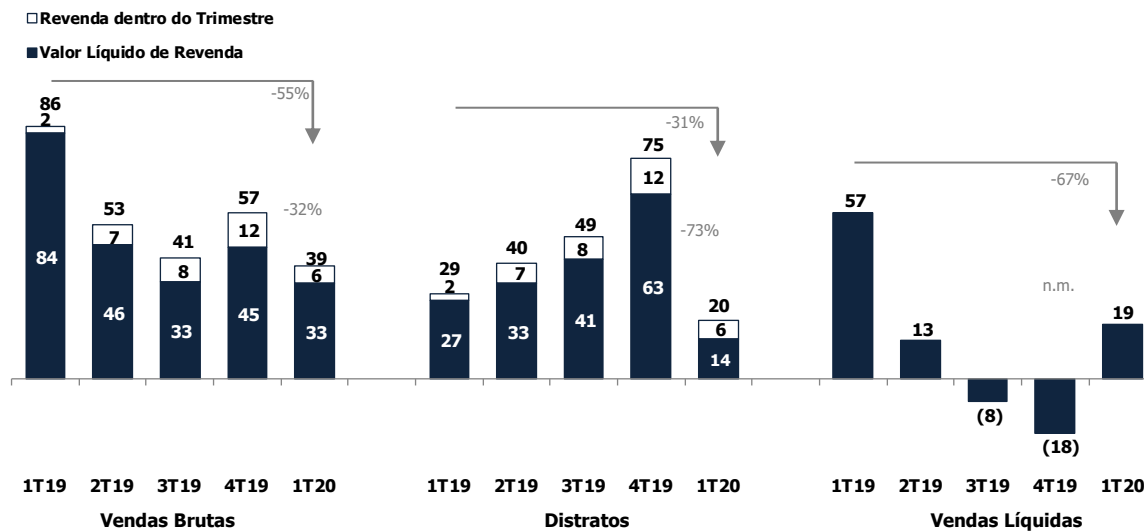


Corcovado
Rio de Janeiro/RJ

Resultados Operacionais e Financeiros

Desempenho de Vendas

Evolução das Vendas Brutas, Distratos e Vendas Líquidas - R\$ milhões



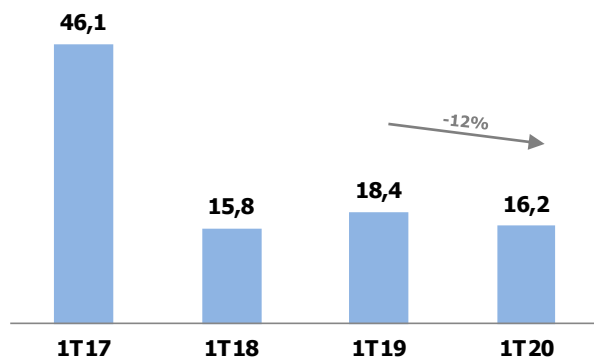
- ❖ No 1T20, as vendas brutas somaram R\$39 milhões, 55% abaixo do 1T19.
- ❖ Os distratos somaram R\$20 milhões no 1T20, 31% menor do que o 1T19. Continuamos priorizando a realização dos distratos de unidades livres de ônus para reforçar a geração de caixa imediato para companhia no momento da revenda.
- ❖ As vendas líquidas somaram R\$19 milhões no 1T20, 67% abaixo do 1T19, porém representando um aumento expressivo em relação aos dois últimos trimestres, nos quais as vendas líquidas foram negativas.

Resultados Operacionais e Financeiros

Despesas Gerais, Administrativas e Comerciais



Evolução do G&A



SG&A

R\$ milhões em IFRS

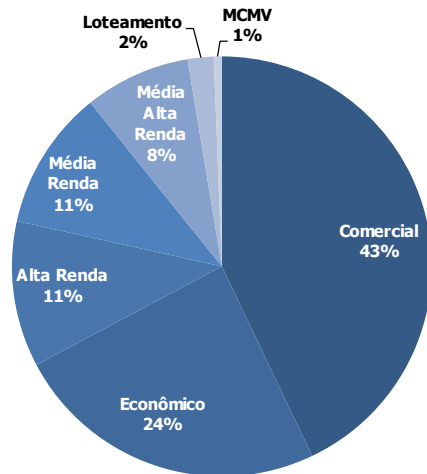
DESPESAS GERAIS, ADMINISTRATIVAS E COMERCIAIS	TRIMESTRE		
	1T20	1T19	(%) Var.
Total de Despesas Comerciais	-14,3	4,4	n.m.
Salários e Encargos	8,1	9,1	-11%
Prestação de Serviços	4,9	7,6	-36%
Outras Despesas Administrativas	3,2	1,7	88%
Total de Despesas Gerais e Administrativas	16,2	18,4	-12%
Total de Despesas SG&A	1,9	22,8	-92%

- ❖ No 1T20, as Despesas Gerais e Administrativas diminuíram 12% em relação ao 1T19.
- ❖ O saldo de despesas comerciais foi negativo em R\$14 milhões no 1T20, devido a reversão de provisão para pagamento de IPTU e condomínio de unidades prontas.
- ❖ Desta forma, as despesas gerais e administrativas somadas às despesas comerciais (SG&A) registraram queda de 92% na comparação entre o 1T19 e o 1T20.

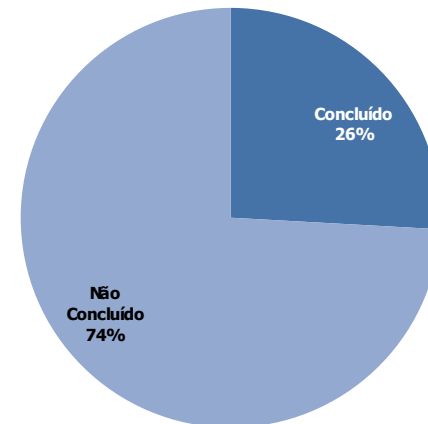
Resultados Operacionais e Financeiros

Estoque

Estoque – Produto (%VGV)



Estoque – Status de Entrega (%VGV)



❖ O estoque total da Companhia a valor de mercado ao final do 1T20 era de R\$1.852 milhões. Deste total, 26% do estoque (R\$479,3 milhões) está concluído.

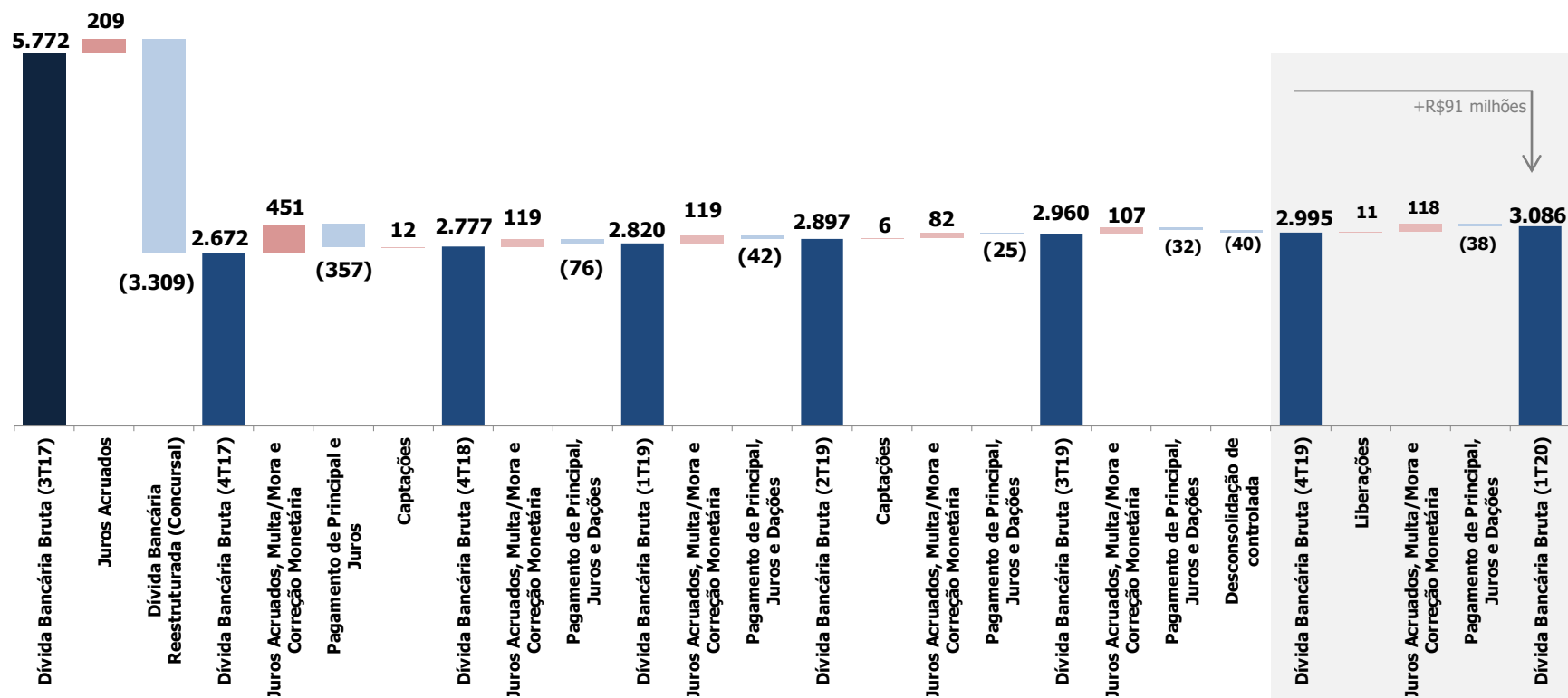
❖ Características do estoque concluído:

- 74% está localizado em São Paulo e Rio de Janeiro;
- 72% está concentrado em projetos com vendas acima de 60%;
- 60% está concentrado em produtos residenciais (excluindo MCMV, Loteamento e Comercial).

Resultados Operacionais e Financeiros

Endividamento (Extraconcursal)

Varição das Dívidas Extraconcursoais – R\$ milhões



- ❖ A dívida bruta extraconcursal aumentou R\$91 milhões (3%) durante o 1T20.
- ❖ Considerando a redução de R\$10 milhões nas Disponibilidades, a Dívida Líquida aumentou R\$101 milhões (4%) durante o 1T20.

Resultados Operacionais e Financeiros

Demonstração de Resultado

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO (R\$ '000) - IFRS	TRIMESTRAL		
	1T20	1T19	(%) Var.
Receita bruta operacional			
Vendas imobiliárias	62.542	141.714	-56%
Outras receitas operacionais	(1.230)	(920)	34%
(-) Deduções da receita	(14.414)	(11.679)	23%
Receita operacional líquida	46.898	129.115	-64%
Custo das unidades vendidas	(43.347)	(127.242)	-66%
Juros capitalizados	(6.325)	(18.658)	-66%
Custo dos imóveis vendidos	(49.672)	(145.900)	-66%
Lucro (prejuízo) bruto	(2.774)	(16.785)	-83%
Margem bruta	n.a.	n.a.	n.m.
Margem bruta ajustada (1)	7,6%	1,5%	6,1 pp
Receitas (despesas) operacionais:			
Equivalência patrimonial	29	169	-83%
Gerais e administrativas	(16.160)	(18.459)	-12%
Comerciais	14.285	(4.438)	n.m.
Tributárias	(358)	(1.647)	-78%
Depreciação e amortização	(562)	(973)	-42%
Outras despesas operacionais	(33.392)	(63.132)	-47%
Resultado financeiro	(137.120)	(132.536)	3%
Total receitas (despesas) operacionais	(173.278)	(221.016)	-22%
Lucro (prejuízo) antes do I.R. e C.S.	(176.052)	(237.801)	-26%
Imposto de renda e contribuição social	46	(6.856)	n.m.
Lucro (prejuízo) dos acionistas não controladores	(176.006)	(244.657)	-28%
Acionistas não controladores	990	4.402	-78%
Lucro (prejuízo) líquido do período	(175.016)	(240.255)	-27%
Margem líquida	n.a.	n.a.	n.m.

(1) Ajustado por juros capitalizados no custo das unidades vendidas

❖ Sumário Executivo

❖ Recuperação Judicial

❖ Resultados Operacionais e Financeiros

Vendas

SG&A

Estoque

Dívidas Extraconcursais

Demonstrações de Resultados

❖ Impactos Presentes e Futuros - COVID-19



Corcovado
Rio de Janeiro/RJ



Principais Projetos em Andamento

- ✦ Jornada Digital.

- ✦ Projeto Home-Office.

Domo Business – São Bernardo do Campo/SP



**18 de maio
de 2020**

**Teleconferência
dos Resultados do
1T20**