



**WEBCONFERÊNCIA  
DE RESULTADOS  
4T24 E 2024**



**1**

## Destaques

**2**

## Resultados Operacionais

2.1

Vendas e Distratos

2.2

Estoque

**3**

## Resultados Financeiros

3.1

SG&amp;A

3.2

Endividamento

3.3

Desalavancagem

3.4

Demonstração de Resultados

**4**

## Perguntas e Respostas



# DESTAQUES DO 4T24

PERSONALix.  
SEU ix. COM A SUA CARA!

**Dívida Extraconcursal**  
**Redução de R\$23 milhões (5%)**  
no 4T24

**Resultado Financeiro**  
**Lucro de R\$ 22 milhões**  
no 4T24

**Dívida Concursal**  
**Redução de R\$ 53 milhões (4%)**  
em 2024

**Passivo Total**  
**Redução de 3%**  
2024 vs. 2023

**Lucro Bruto de R\$ 3,0 milhões**  
**com margem de 2,5%**  
em 2024

**G&A**  
**Redução de 35%**  
2024 vs. 2023

**Distrato**  
**Redução de 27%**  
2024 vs. 2023

**Venda Líquida**  
**Aumento de 86%\***  
2024 vs. 2023

\*Excluindo as dações em pagamento.





1

**Destques**

2

**Resultados Operacionais**

2.1

Vendas e Distratos

2.2

Estoque

3

**Resultados Financeiros**

3.1

SG&A

3.2

Endividamento

3.3

Desalavancagem

3.4

Demonstração de Resultados

4

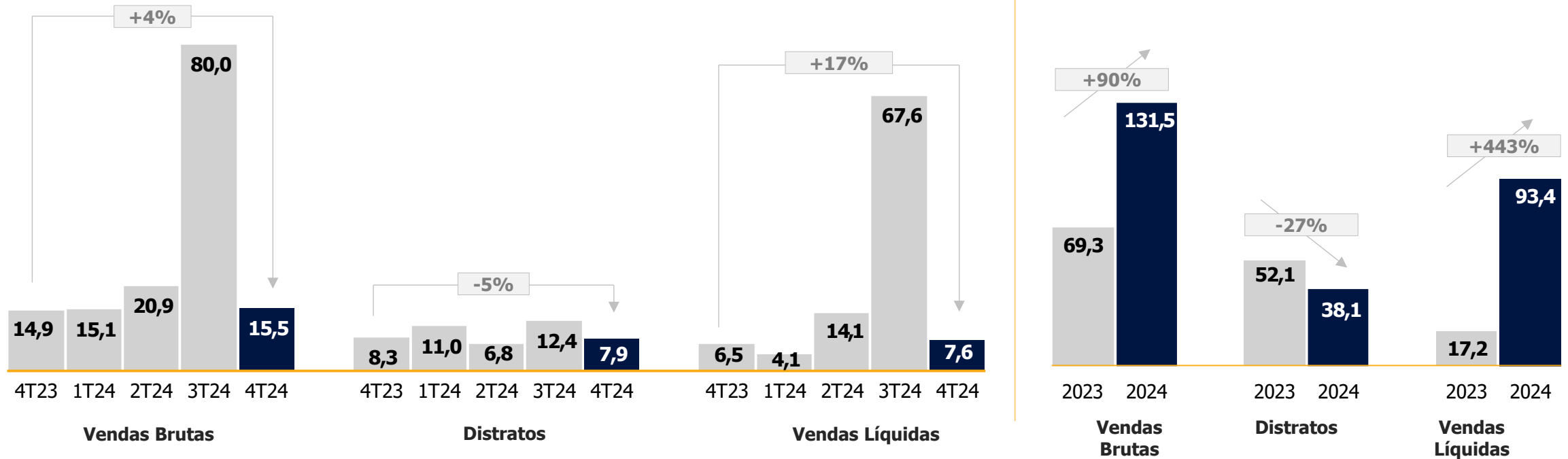
**Perguntas e Respostas**

# RESULTADOS OPERACIONAIS

## DESEMPENHO DE VENDAS

### HISTÓRICO DE VENDAS E DISTRATOS

R\$ milhões



No 4T24, as vendas brutas somadas às dações totalizaram R\$ 15,5 milhões, 4% acima do 4T23. Em 2024, as vendas brutas somaram R\$ 131,5 milhões, um aumento de 90% em relação à 2023.

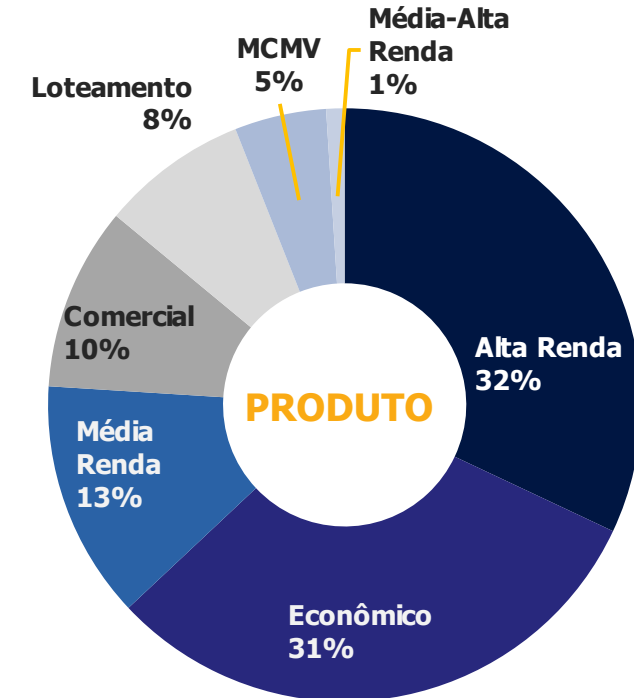
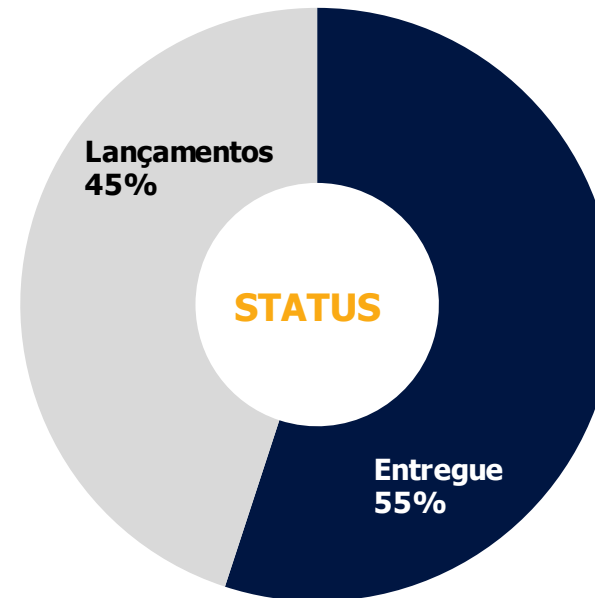
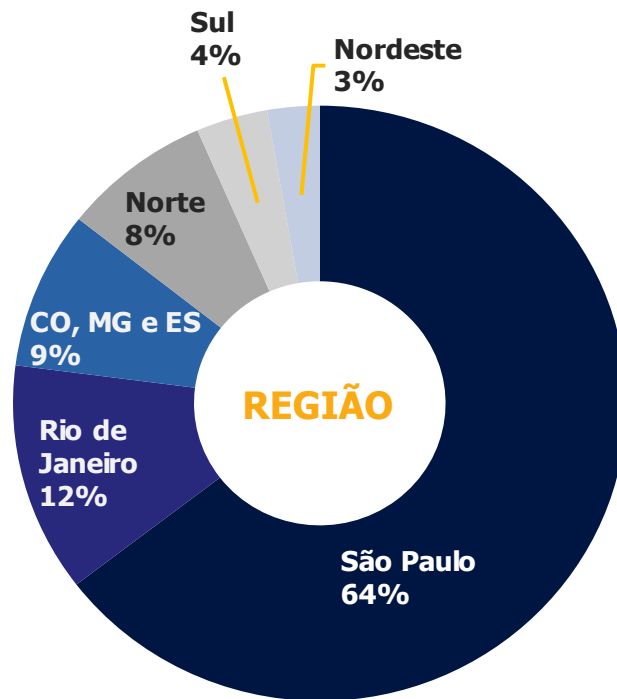
Durante o 4T24, os distratos somaram R\$ 7,9 milhões, 5% abaixo do valor registrado no 4T23. Os distratos totalizaram R\$ 38,1 milhões em 2024, 27% abaixo do valor distratado em 2023.

As vendas líquidas totalizaram R\$ 7,6 milhões no 4T24, um aumento de 17% em relação ao 4T23. Em 2024, as vendas líquidas somaram R\$ 93,4 milhões, representando aumento 443% em relação às vendas líquidas realizadas em 2023.

Excluindo as dações em pagamento, as vendas brutas totalizaram R\$ 61,0 milhões em 2024 e R\$ 64,3 milhões em 2023. As vendas líquidas totalizaram R\$ 22,9 milhões em 2024, representando um aumento de 86% em relação a 2023.

## RESULTADOS OPERACIONAIS

### ESTOQUE



Ao final do 4T24, o estoque disponível para venda totalizou R\$ 246,4 milhões, 6% abaixo do 3T24 e 37% abaixo do 4T23. A redução anual decorreu, principalmente, das dações em pagamento, além das vendas realizadas no período.

A quantidade de unidades foi reduzida em 32% em relação ao 4T23.



**1**

## Destaques

**2**

## Resultados Operacionais

2.1

Vendas e Distratos

2.2

Estoque

**3**

## Resultados Financeiros

3.1

SG&amp;A

3.2

Endividamento

3.3

Desalavancagem

3.4

Demonstração de Resultados

**4**

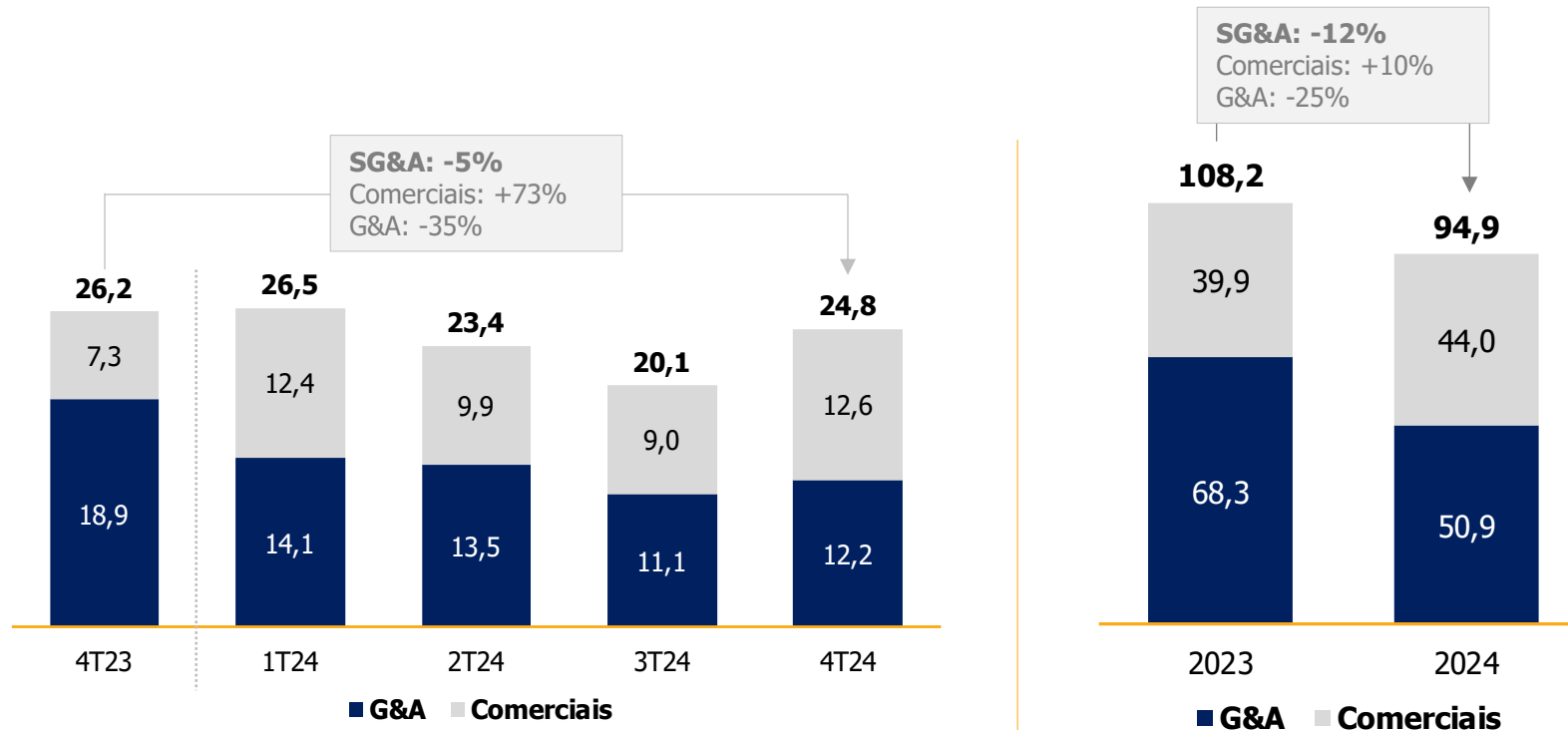
## Perguntas e Respostas

# RESULTADOS FINANCEIROS

## DESPESAS GERAIS, ADMINISTRATIVAS E COMERCIAIS

### HISTÓRICO DE SG&A

R\$ milhões



As Despesas Gerais e Administrativas foram reduzidas em 35% na comparação entre o 4T24 e o 4T23 e 25% na comparação entre 2024 e 2023. Essa redução decorreu, principalmente, da menor despesa com prestações de serviços de assessores jurídicos.

As Despesas Comerciais aumentaram 73% na comparação entre o 4T24 e o 4T23 e 10% na comparação entre 2024 e 2023. Esse aumento decorreu da maior despesa com unidades em estoque.

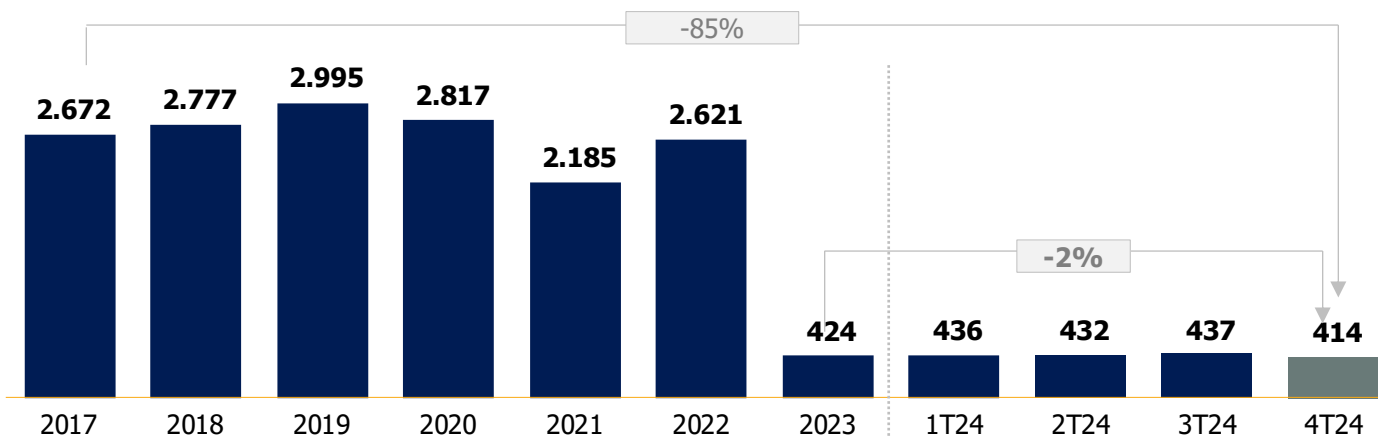


# RESULTADOS FINANCEIROS

## DÍVIDA EXTRACONCURSAL

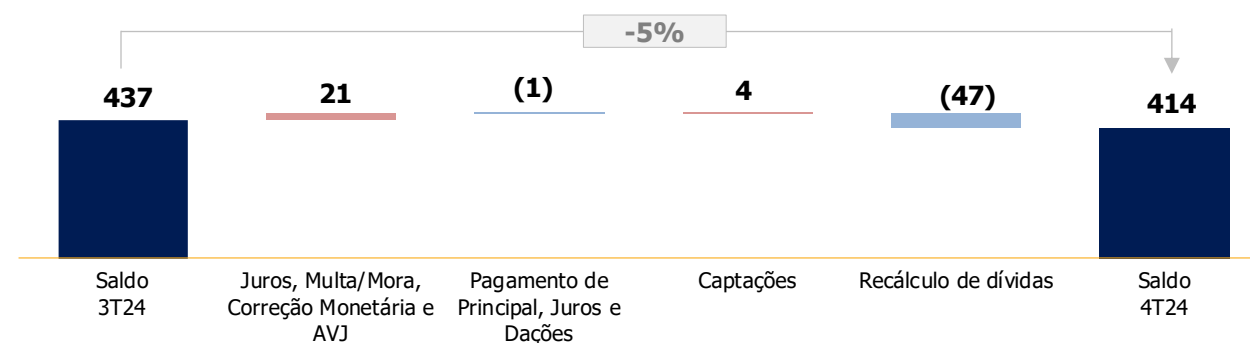
### HISTÓRICO

R\$ milhões



### VARIAÇÃO TRIMESTRAL

R\$ milhões



A dívida extraconcurstral foi reduzida em R\$ 23 milhões (5%) no 4T24, em decorrência da reavaliação das garantias destas dívidas. A redução do valor das garantias das dívidas extraconcurstrais, resultou no aumento do saldo excedente a ser migrado para a dívida concursal.

No acumulado de 2024, a dívida extraconcurstral foi reduzida em R\$ 10 milhões (2%).

Obs.: No 4T23, registramos o recálculo das dívidas extraconcurstrais nos termos do Plano de Recuperação Judicial do Grupo PDG. Em suma, quando o saldo da dívida é maior que o valor da garantia correspondente, a Companhia não pode privilegiar o pagamento deste saldo residual extraconcurstral em detrimento aos credores concursais. Sendo assim, os credores poderão solicitar a habilitação do saldo residual na RJ e, este valor será pago nas condições previstas no PRJ, como determinado pela Sentença de Saída da RJ.

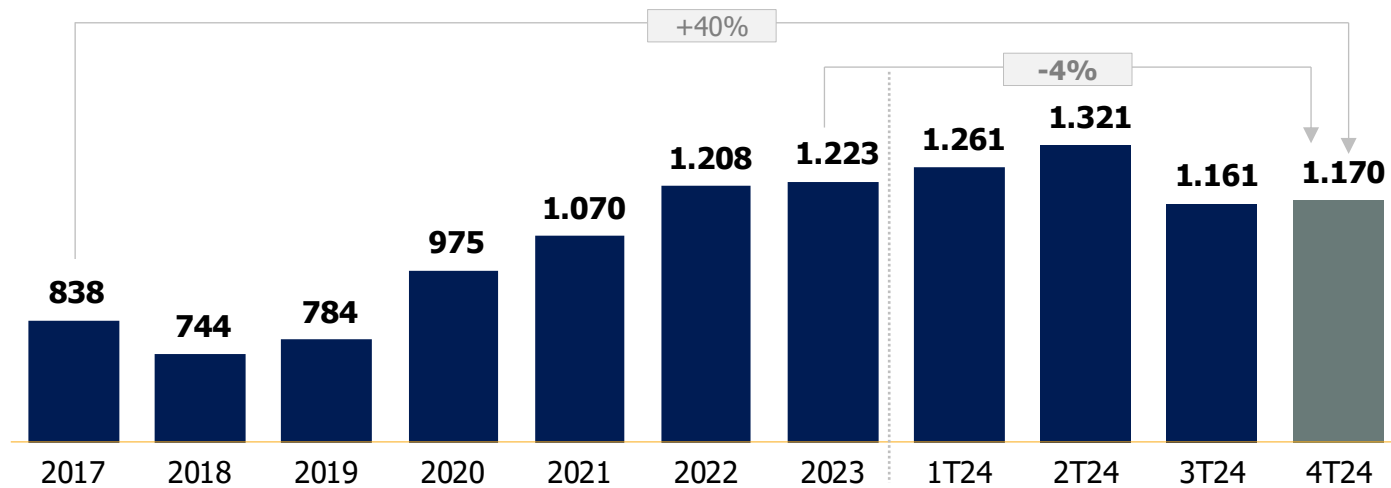
A metodologia de cálculo, e demais informações sobre o saldo da dívida, estão contemplados na Nota Explicativa 1d das Demonstrações Financeiras.

# RESULTADOS FINANCEIROS

## DÍVIDA CONCURSAL

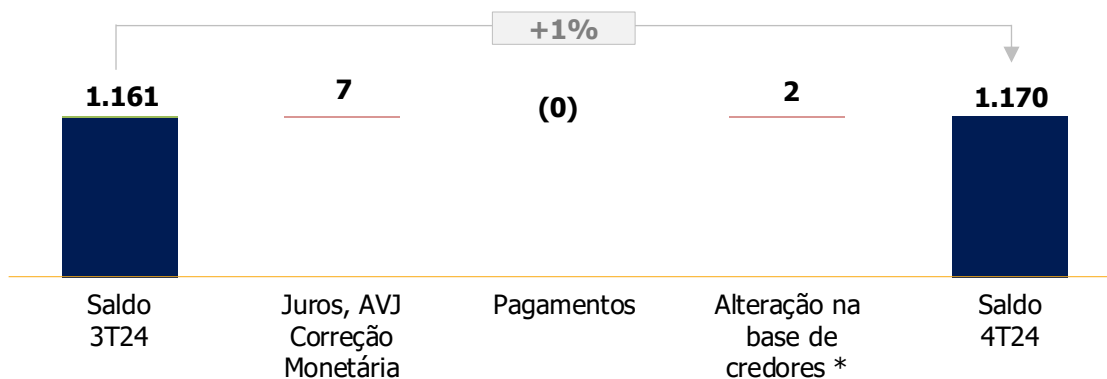
### HISTÓRICO

R\$ milhões



### VARIAÇÃO TRIMESTRAL

R\$ milhões



A dívida concursal aumentou R\$ 9 milhões (1%) durante o 4T24, devido ao acruo de juros no período.

No acumulado de 2024, a dívida concursal foi reduzida em R\$ 53 milhões (4%), devido ao pagamento de dívidas realizado por meio da conversão de créditos em ações e doações de unidades.

No total, considerando os aumentos de capital já realizados, os pagamentos aos credores e as doações realizadas, a Companhia já amortizou R\$1,9 bilhão em dívidas concursais.

\*Refere-se às novas habilitações de credores, renegociações, entre outras movimentações.

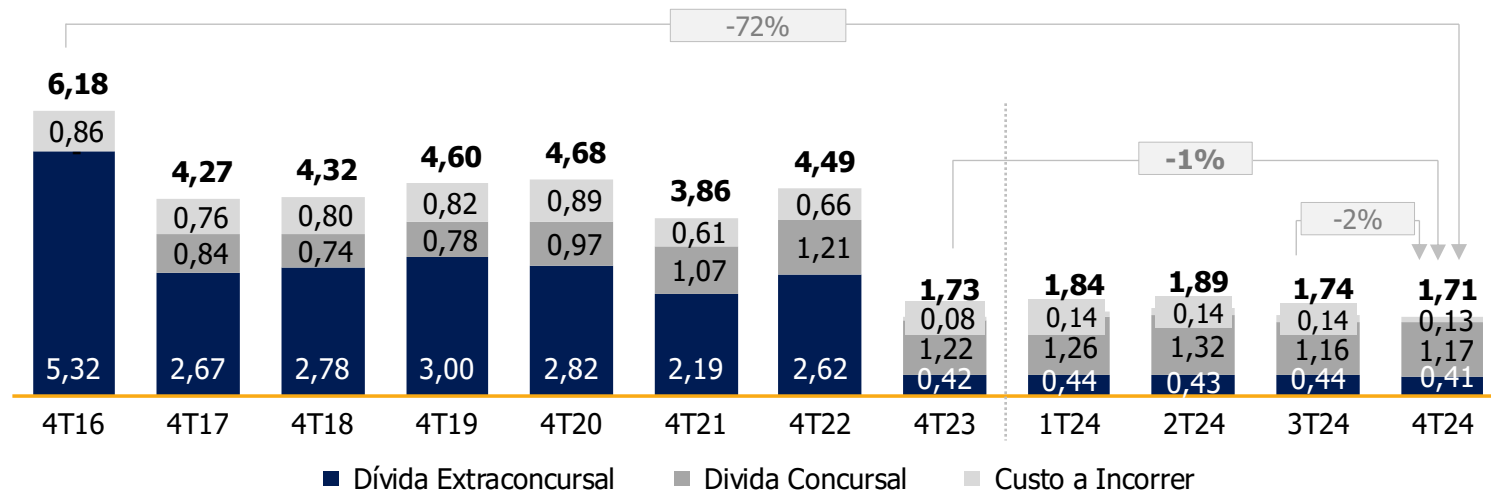


# RESULTADOS FINANCEIROS

## DESALAVANCAGEM

### ALAVANCAGEM ESTENDIDA

R\$ bilhões



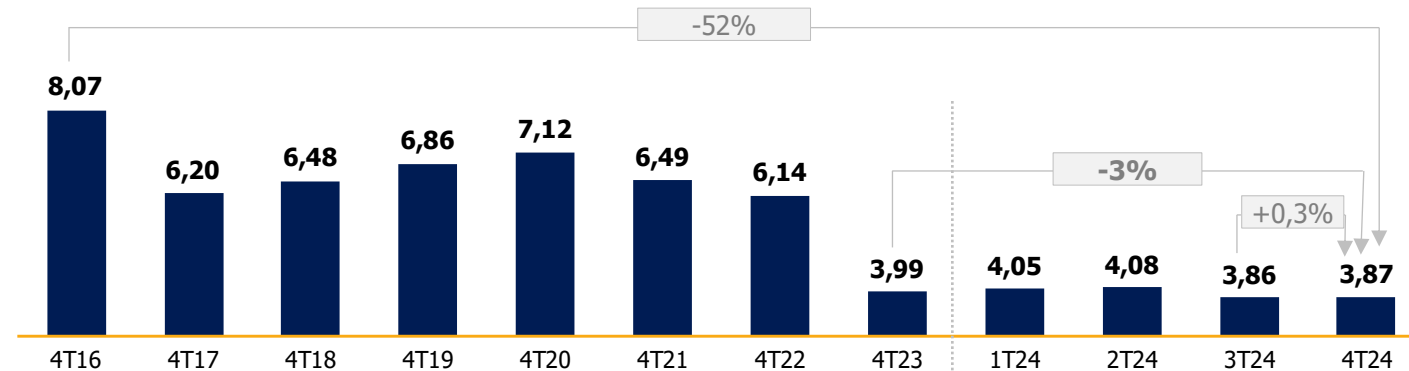
Somando as dívidas extraconcursais, dívidas concursais e custo a incorrer, no final do 4T24, a alavancagem "estendida" da companhia totalizou R\$1,7 bilhão, registrando uma redução de 1% em 2024.

Sobre o montante residual de alavancagem, destacamos que:

- i. As dívidas concursais têm vencimentos até 2042 e, conforme previsto no Plano de Recuperação, poderão também ser amortizadas por meio de dações em pagamento e conversão em equity;
- ii. As dívidas extraconcursais continuam sendo renegociadas e poderão ser habilitadas na recuperação judicial ao longo do tempo.

### PASSIVO TOTAL

R\$ bilhões



## RESULTADOS FINANCEIROS

### DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO (R\$ '000)	TRIMESTRE			ACUMULADO		
	4T24	4T23	Var. (%)	2024	2023	Var. (%)
<b>Receita bruta operacional</b>						
Vendas imobiliárias	9.794	463	n.m.	132.213	94.270	40%
Outras receitas operacionais	(733)	4.037	n.m.	(3.771)	6.776	n.m.
(-) Deduções da receita	(2.560)	(3.258)	-21%	(8.487)	(9.299)	-9%
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>6.501</b>	<b>1.242</b>	<b>n.m.</b>	<b>119.955</b>	<b>91.747</b>	<b>31%</b>
Custo das unidades vendidas	(6.744)	(14.961)	-55%	(114.942)	(50.525)	n.m.
Juros capitalizados	(590)	(1.004)	-41%	(1.973)	(2.801)	-30%
<b>Custo dos imóveis vendidos</b>	<b>(7.334)</b>	<b>(15.965)</b>	<b>-54%</b>	<b>(116.915)</b>	<b>(53.326)</b>	<b>n.m.</b>
<b>Lucro (prejuízo) bruto</b>	<b>(833)</b>	<b>(14.723)</b>	<b>-94%</b>	<b>3.040</b>	<b>38.421</b>	<b>-92%</b>
<b>Margem bruta</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.m.</b>	<b>2,5%</b>	<b>41,9%</b>	<b>-39,4 pp</b>
<b>Margem bruta ajustada (1)</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.m.</b>	<b>4,2%</b>	<b>44,9%</b>	<b>-40,7 pp</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais:</b>						
Equivalência patrimonial	(163)	(1.315)	-88%	351	(795)	n.m.
Gerais e administrativas	(12.094)	(18.877)	-36%	(50.809)	(68.337)	-26%
Comerciais	(12.625)	(7.300)	73%	(43.955)	(39.861)	10%
Tributárias	(137)	(207)	-34%	(475)	(515)	-8%
Depreciação e amortização	(136)	(187)	-27%	(555)	(749)	-26%
Outras despesas operacionais	(6.052)	(422.802)	-99%	(60.997)	(461.446)	-87%
Resultado financeiro	21.888	2.274.058	-99%	(336.533)	1.774.031	n.m.
<b>Total receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(9.319)</b>	<b>1.823.370</b>	<b>n.m.</b>	<b>(492.973)</b>	<b>1.202.328</b>	<b>n.m.</b>
<b>Lucro (prejuízo) antes do I.R. e C.S.</b>	<b>(10.152)</b>	<b>1.808.647</b>	<b>n.m.</b>	<b>(489.933)</b>	<b>1.240.749</b>	<b>n.m.</b>
Imposto de renda e contribuição social	(6.187)	(119.276)	-95%	60.085	(121.355)	n.m.
<b>Lucro (prejuízo) consolidado</b>	<b>(16.339)</b>	<b>1.689.371</b>	<b>n.m.</b>	<b>(429.848)</b>	<b>1.119.394</b>	<b>n.m.</b>
Acionistas não controladores	(3.761)	727	n.m.	(279)	5.099	n.m.
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>	<b>(20.100)</b>	<b>1.690.098</b>	<b>n.m.</b>	<b>(430.127)</b>	<b>1.124.493</b>	<b>n.m.</b>
<b>Margem líquida</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.m.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.m.</b>

Registramos um lucro financeiro de R\$ 21,8 milhões no 4T24, em decorrência da reavaliação das garantias das dívidas extraconcursais. No acumulado de 2024, registramos um prejuízo financeiro de R\$ 336,6 milhões, devido ao acruo de juros sobre os empréstimos e financiamentos.

Registramos um prejuízo líquido de R\$ 430,1 milhões em 2024.



**1**

## Destaques

**2**

## Resultados Operacionais

2.1

Vendas e Distratos

2.2

Estoque

**3**

## Resultados Financeiros

3.1

SG&amp;A

3.2

Endividamento

3.3

Desalavancagem

3.4

Demonstração de Resultados

**4**

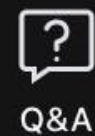
## Perguntas e Respostas





## PERGUNTAS E RESPOSTAS (Q&A)

Envie sua pergunta, clicando no ícone na parte inferior da tela.





ix. Santana

**WEBCONFERÊNCIA DE RESULTADOS  
4T24 E 2024**

**02 de abril de 2025**





# RESULTS WEBCONFERENCE 4Q24 AND 2024





1

## Highlights

2

## Operational Results

2.1

Cancellations and Resale

2.2

Inventory

3

## Financial Results

3.1

SG&A

3.2

Indebtedness

3.3

Deleveraging

3.4

Income Statement

4

## Questions & Answers



# 4Q24 HIGHLIGHTS

**PERSONALix.**  
SEU ix. COM A SUA CARA!

**Extraconcursal Debt**  
**R\$23 million reduction (5%)**  
in 4Q24

**Financial Results**  
**R\$22 million profit**  
in 4Q24

**Concursal Debt**  
**R\$53 million reduction (4%)**  
in 2024

**Total Liabilities**  
**3% reduction**  
2024 vs. 2023

**Gross Profit**  
**R\$3 million with a 2,5% margin**  
in 2024

**G&A**  
**35% reduction**  
2024 vs. 2023

**Cancellations**  
**27% reduction**  
2024 vs. 2023

**Net Sales**  
**86% increase\***  
2024 vs. 2023

\*Excluding payments in assets.





1

## Highlights

2

## Operational Results

2.1

Cancellations and Resale

2.2

Inventory

3

## Financial Results

3.1

SG&A

3.2

Indebtedness

3.3

Deleveraging

3.4

Income Statement

4

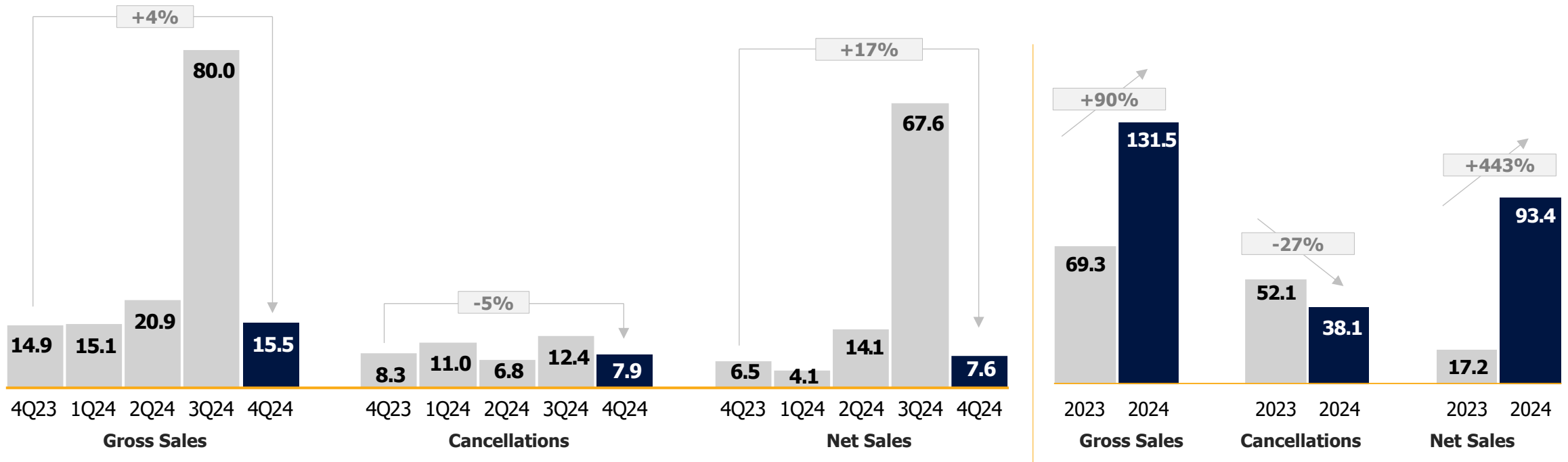
## Questions & Answers

# OPERATIONAL RESULTS

## SALES PERFORMANCE

### SALES AND CANCELLATIONS

R\$ million



In 4Q24, gross sales including payments in assets totaled R\$15.5 million, representing a 4% increase compared to 4Q23. In 2024, cumulative gross sales amounted to R\$131.5 million, up 90% from 2023.

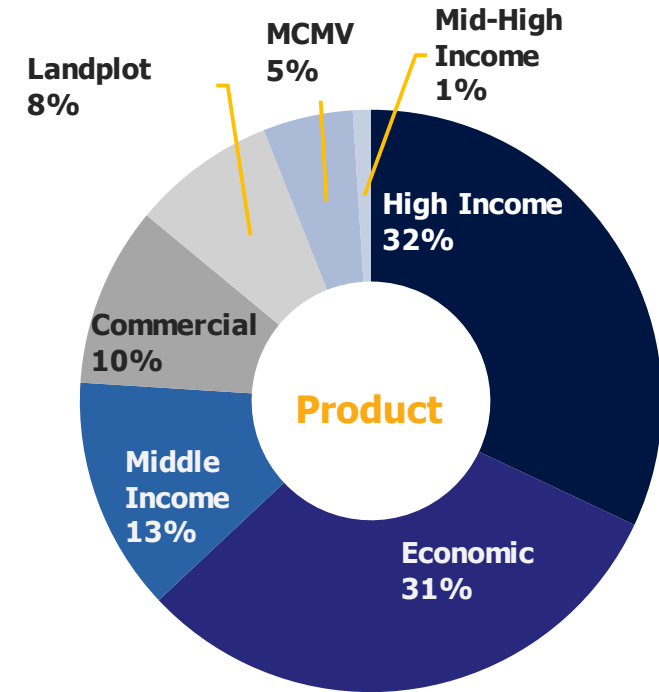
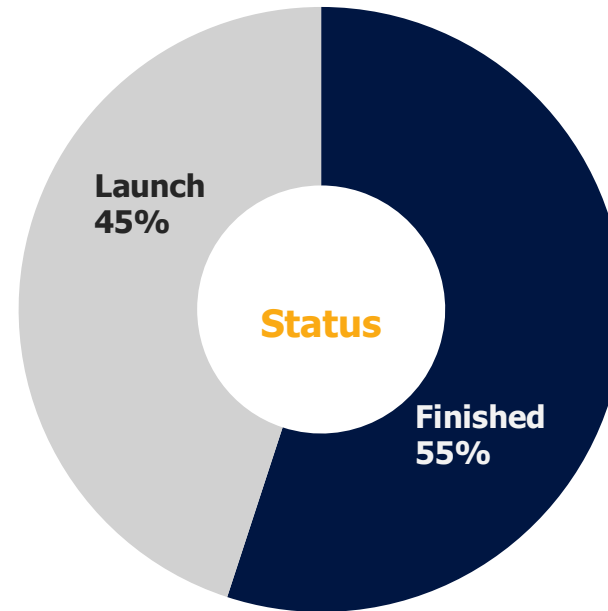
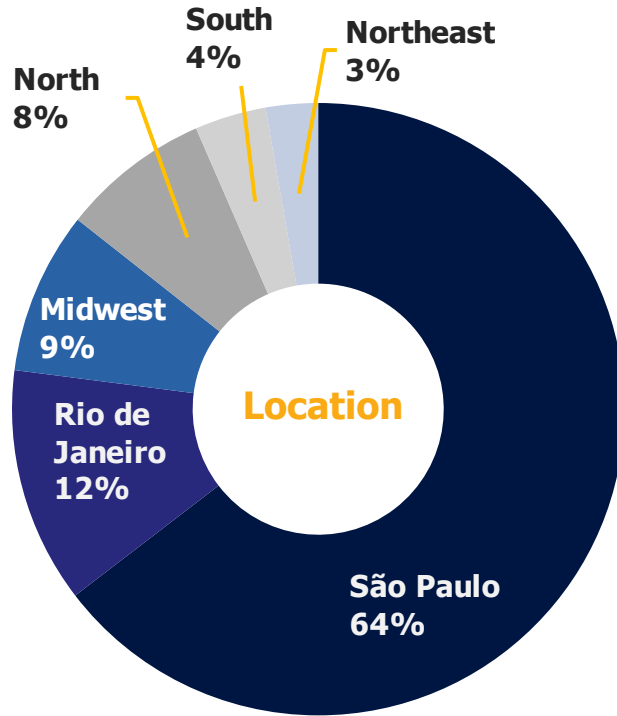
During 4Q24, cancellations totaled R\$7.9 million, a 5% decrease compared to 4Q23. For the full year 2024, cancellations reached R\$38.1 million, representing a 27% reduction compared to 2023.

Net sales totaled R\$7.6 million in 4Q24, an increase of 17% compared to 4Q23. In 2024, net sales reached R\$93.4 million, reflecting a 443% increase compared to net sales recorded in 2023.

Excluding payments in assets, gross sales amounted to R\$61.0 million in 2024, compared to R\$64.3 million in 2023. Net sales reached R\$22.9 million in 2024, an 86% increase compared to 2023.



# OPERATIONAL RESULTS INVENTORY



At the end of 4Q24, the inventory available for sale totaled R\$246.4 million, representing a 6% decrease compared to 3Q24 and a 37% decrease compared to 4Q23. The annual reduction was mainly due to payments in assets, as well as sales made during the period.

The number of units was reduced by 32% compared to 4Q23.

**1**

## Highlights

**2**

## Operational Results

2.1

Cancellations and Resale

2.2

Inventory

**3**

## Financial Results

3.1

SG&A

3.2

Indebtedness

3.3

Deleveraging

3.4

Income Statement

**4**

## Questions & Answers

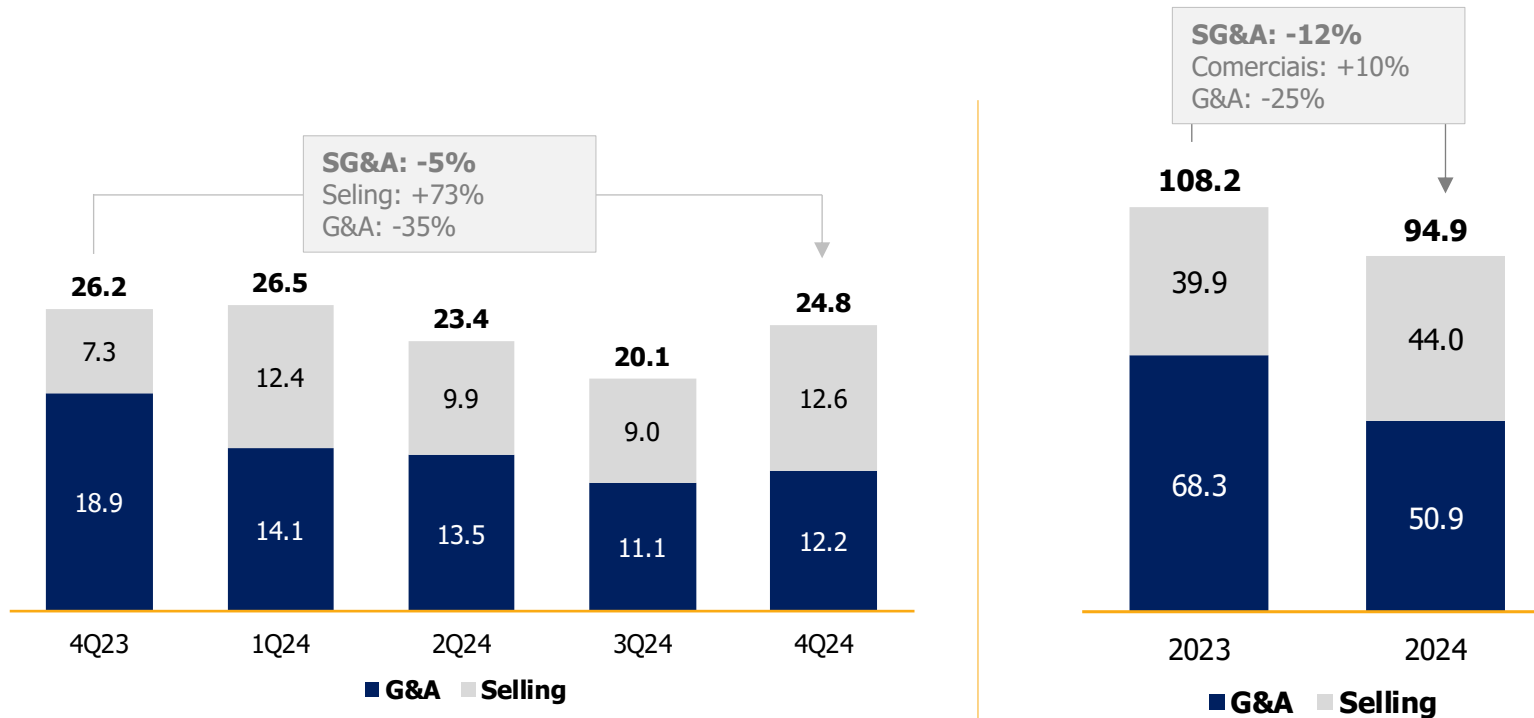


# FINANCIAL RESULTS

## SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES (SG&A)

### SG&A EVOLUTION

R\$ million



General and Administrative Expenses were reduced by 35% quarter-over-quarter and by 25% year-over-year, mainly due to lower expenses for legal advisory services.

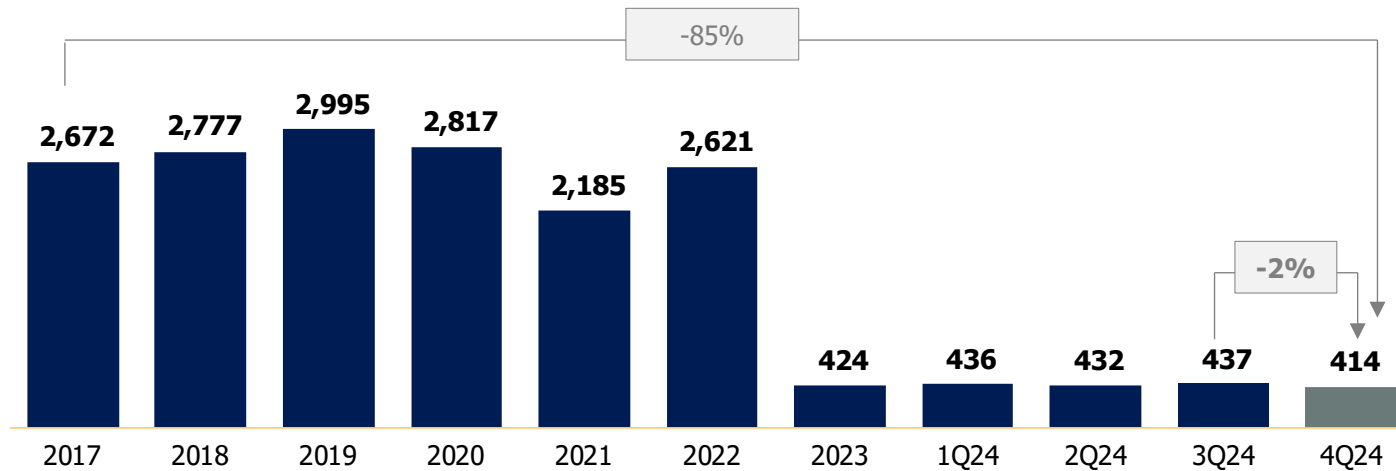
Selling Expenses increased by 73% quarter-over-quarter and by 10% year-over-year, driven by higher expenses related to units in inventory.

# FINANCIAL RESULTS

## EXTRACONCURSAL DEBT

### EVOLUTION

R\$ million



### QUARTER-ON-QUARTER

R\$ million



\*Payments in cash, payments in assets and through conversion into equity.

In 4Q23, extraconcursal debt was recalculated, in line with the Company's judicial reorganization plan. In summary, when the debt balance exceeds the value of the corresponding collateral, the Company cannot prioritize the payment of this extra-bankruptcy residual balance over bankruptcy creditors. As a result, creditors may request the inclusion of the residual balance in the RJ process, and this amount will be paid under the terms outlined in the PRJ, as stipulated by the RJ Exit Sentence.

The calculation methodology, as well as more information about the debt balance, are included in Explanatory Note 1d of the Financial Statements.

Extraconcursal debt decreased by R\$23 million (5%) in 4Q24 due to the reassessment of the guarantees associated with these debts. The reduction in the value of the guarantees resulted in an increase in the excess balance to be migrated to concursal debt.

In 2024, extraconcursal debt decreased by R\$10 million (2%).

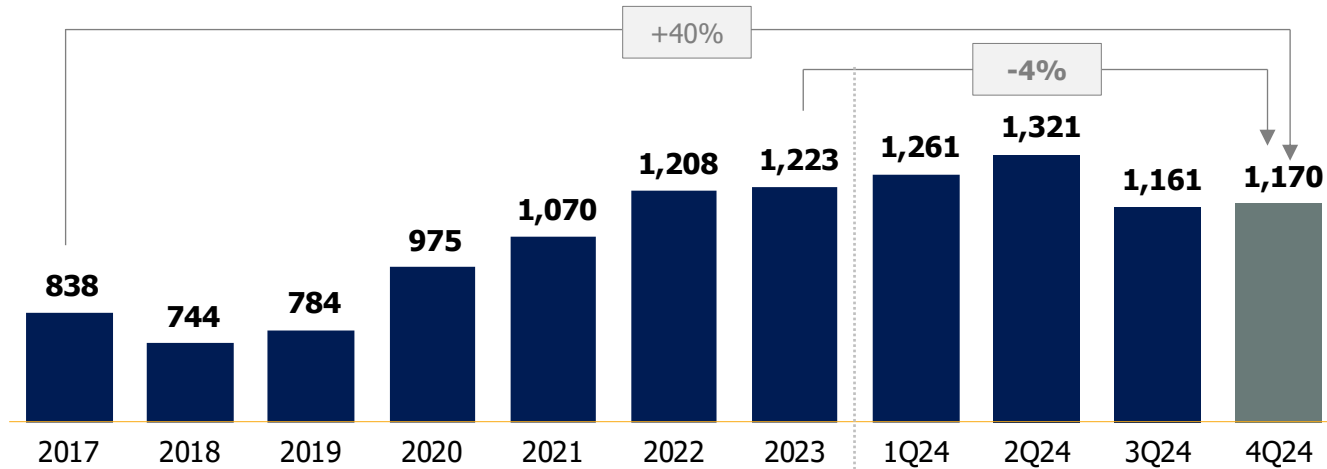


# FINANCIAL RESULTS

## CONCURSAL DEBT

### EVOLUTION

R\$ million



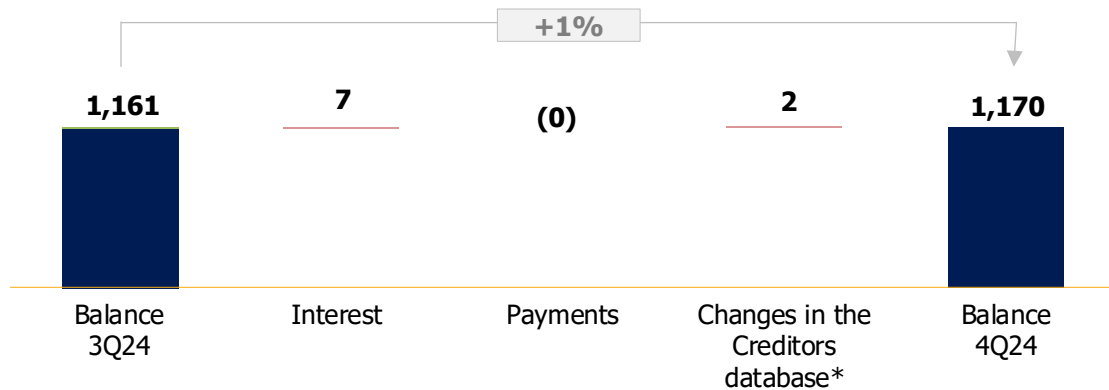
Concursal debt increased by R\$9 million (1%) in 4Q24 due to accrued interest during the period.

In 2024, concursal debt decreased by R\$53 million (4%) as a result of debt payments made through the conversion of credits into shares and property transfers.

In total, considering the capital increases already carried out, payments to creditors, and property transfers, the Company has amortized R\$1.9 billion in concursal debts.

### QUARTER-ON-QUARTER

R\$ million

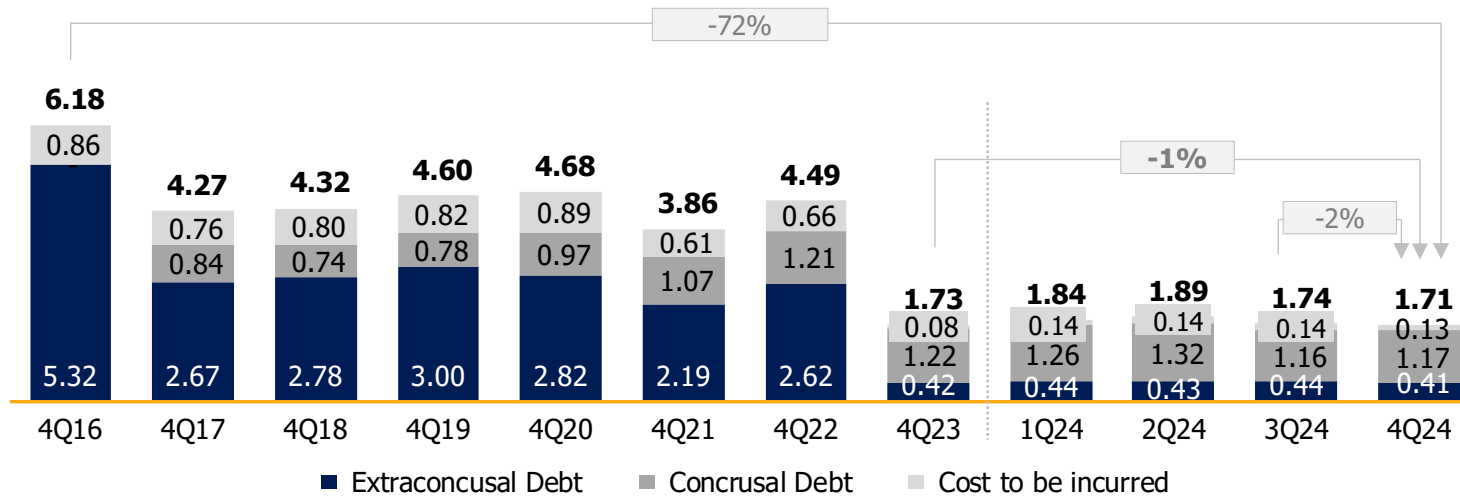


\*Refers to new creditor's habilitation, renegotiations, among other movements.

# FINANCIAL RESULTS DELEVERAGING

## EXTENDED LEVERAGE - EVOLUTION

R\$ billion



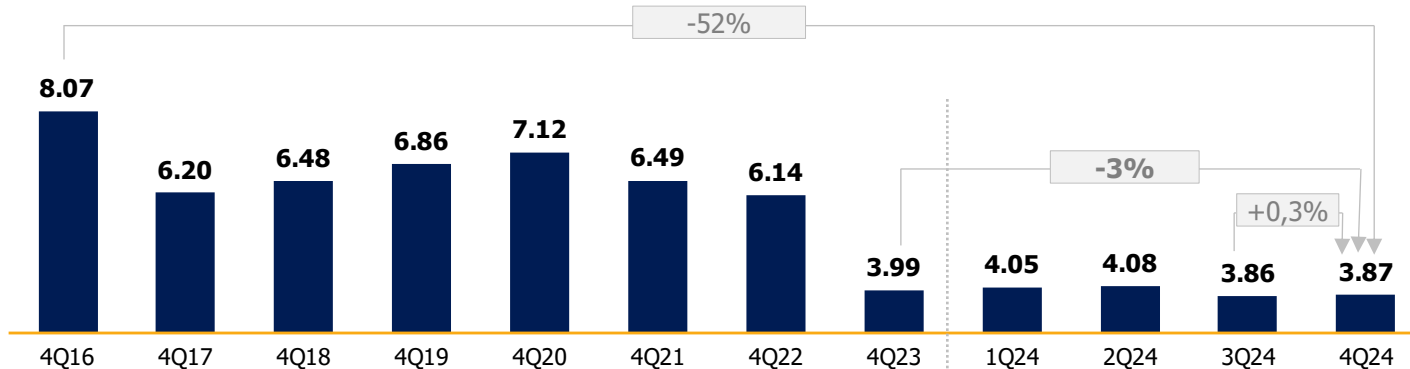
Adding extraconcural debt, concural debt and cost to be incurred, at the end of 3Q24, the company's "extended" leverage totaled R\$1.7 billion, registering a reduction of 8% over the quarter.

Regarding the residual amount, we highlight that:

- i. Concural debt matures until 2042 and, as provided for in the reorganization plan, may also be amortized through payments in assets and conversion into equity;
- ii. Extraconcural debts are still being renegotiated and may be included in the judicial recovery process over time.

## TOTAL LIABILITIES

R\$ billion





# FINANCIAL RESULTS

## INCOME STATEMENT

INCOME STATEMENTS (R\$ '000) - IFRS	QUARTER			YTD		
	4Q24	4Q23	(%) Var.	2024	2023	Var. (%)
<b>Operating Gross Revenue</b>						
Real Estate Sales	9,794	463	n.m.	132,213	94,270	40%
Other Operating Revenues	(733)	4,037	n.m.	(3,771)	6,776	n.m.
(-) Revenues Deduction	(2,560)	(3,258)	-21%	(8,487)	(9,299)	-9%
<b>Operating Net Revenue</b>	<b>6,501</b>	<b>1,242</b>	<b>n.m.</b>	<b>119,955</b>	<b>91,747</b>	<b>31%</b>
Cost of Sold Units	(6,744)	(14,961)	-55%	(114,942)	(50,525)	n.m.
Interest Expenses	(590)	(1,004)	-41%	(1,973)	(2,801)	-30%
<b>Cost of sold properties</b>	<b>(7,334)</b>	<b>(15,965)</b>	<b>-54%</b>	<b>(116,915)</b>	<b>(53,326)</b>	<b>n.m.</b>
<b>Gross Income (loss)</b>	<b>(833)</b>	<b>(14,723)</b>	<b>-94%</b>	<b>3,040</b>	<b>38,421</b>	<b>-92%</b>
<b>Gross margin</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.m.</b>	<b>2.5%</b>	<b>41.9%</b>	<b>-39.4 pp</b>
<b>Adjusted gross margin <sup>(1)</sup></b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.m.</b>	<b>4.2%</b>	<b>44.9%</b>	<b>-40.7 pp</b>
<b>Operating Revenues (expenses)</b>						
Equity Income	(163)	(1,315)	-88%	351	(795)	n.m.
General and Administrative	(12,094)	(18,877)	-36%	(50,809)	(68,337)	-26%
Commercial	(12,625)	(7,300)	73%	(43,955)	(39,861)	10%
Taxes	(137)	(207)	-34%	(475)	(515)	-8%
Depreciation & Amortization	(136)	(187)	-27%	(555)	(749)	-26%
Other	(6,052)	(422,802)	-99%	(60,997)	(461,446)	-87%
Financial Result	21,888	2,274,058	-99%	(336,533)	1,774,031	n.m.
<b>Total operating revenues (expenses)</b>	<b>(9,319)</b>	<b>1,823,370</b>	<b>n.m.</b>	<b>(492,973)</b>	<b>1,202,328</b>	<b>n.m.</b>
<b>Income before taxes</b>	<b>(10,152)</b>	<b>1,808,647</b>	<b>n.m.</b>	<b>(489,933)</b>	<b>1,240,749</b>	<b>n.m.</b>
Income Taxes and Social Contribution	(6,187)	(119,276)	-95%	60,085	(121,355)	n.m.
<b>Income before minority stake</b>	<b>(16,339)</b>	<b>1,689,371</b>	<b>n.m.</b>	<b>(429,848)</b>	<b>1,119,394</b>	<b>n.m.</b>
Minority interest	(3,761)	727	n.m.	(279)	5,099	n.m.
<b>Net Income (loss)</b>	<b>(20,100)</b>	<b>1,690,098</b>	<b>n.m.</b>	<b>(430,127)</b>	<b>1,124,493</b>	<b>n.m.</b>
<b>Net margin</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.m.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.m.</b>

We recorded a financial gain of R\$21.8 million in 4Q24 due to the reassessment of guarantees for extraconcursal debts. In 2024, we recorded a financial loss of R\$336.6 million, primarily due to accrued interest on loans and financings.

Net loss for the year totaled R\$430.1 million.

1

## Highlights

2

## Operational Results

2.1

Cancellations and Resale

2.2

Inventory

3

## Financial Results

3.1

SG&A

3.2

Indebtedness

3.3

Deleveraging

3.4

Income Statement

▶ 4

## Questions & Answers

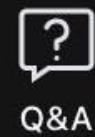






## QUESTIONS AND ANSWERS (Q&A)

Send us your question, clicking on  
the icon on the right down side.





ix. Santana

Store

**RESULTS WEBCONFERENCE  
4Q24 AND 2024**

April 02, 2025

