

WEBCONFERÊNCIA DE RESULTADOS 4T25



1

Destaques

2

Resultados Operacionais

Vendas e Distratos

Estoque

3

Resultados Financeiros

SG&A

Endividamento

Desalavancagem

Demonstração de Resultados

4

Perguntas e Respostas

DESTAQUES DOS 4T25

PERSONALix.
SEU ix. COM A SUA CARA!

**AGI do empreendimento
ix.Tatuapé**

**Aceleração das Obras do
ix.Santana**

**VSO
Total: 7%
Lançamentos: 6%
4T25**

**Distrato
Redução de 21%
12M25 vs. 12M24**

**Despesas Comerciais
Redução de 11%
12M25 vs. 12M24**

**Resultado Financeiro
Redução de 37% no prejuízo
12M25 vs. 12M24**

**Lucro Bruto de R\$ 53,7 milhões
com margem de 43%
nos 12M25**

**Redução de 24% no Prejuízo
Líquido
nos 12M25**

1

Destaques

2

Resultados Operacionais

Vendas e Distratos

Estoque

3

Resultados Financeiros

SG&A

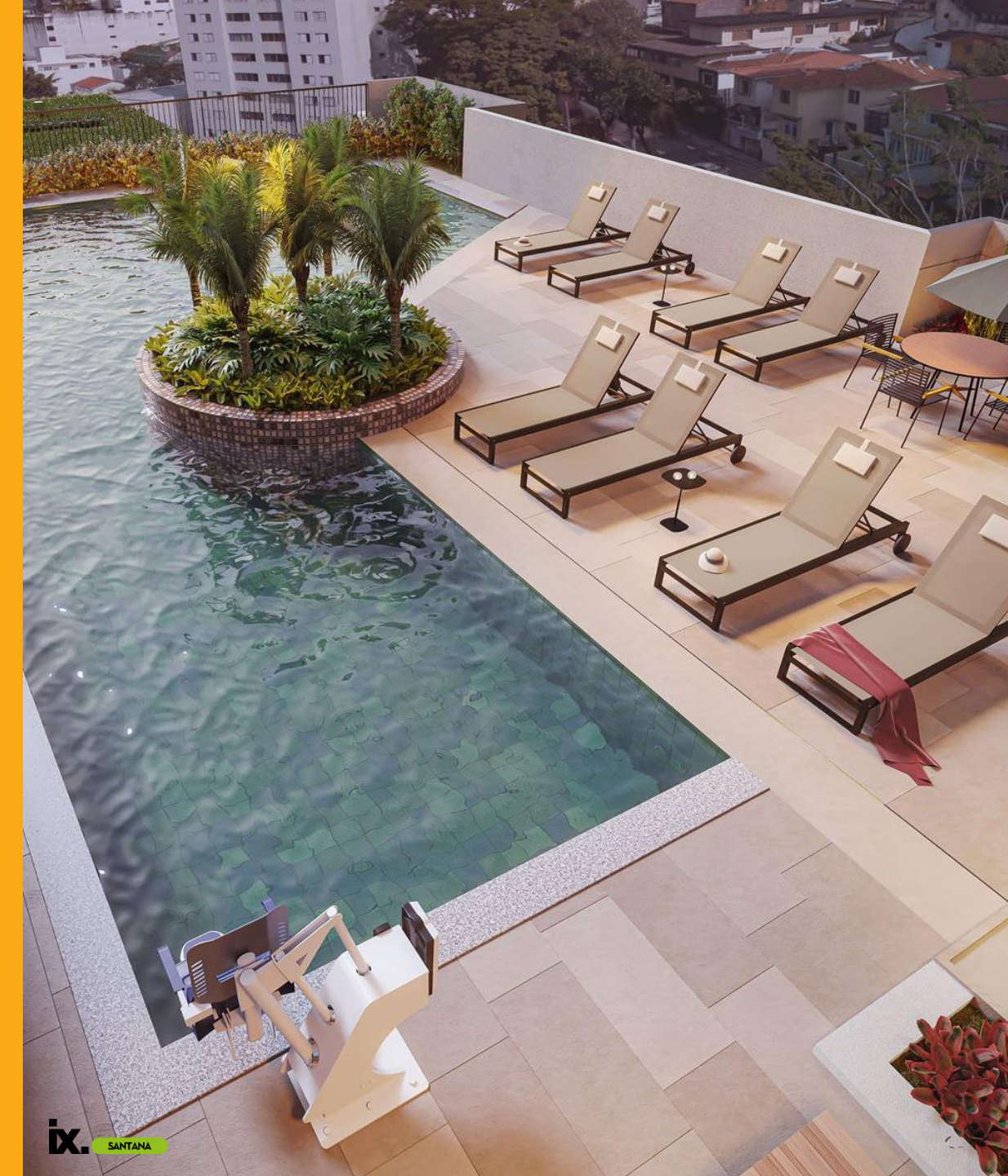
Endividamento

Desalavancagem

Demonstração de Resultados

4

Perguntas e Respostas

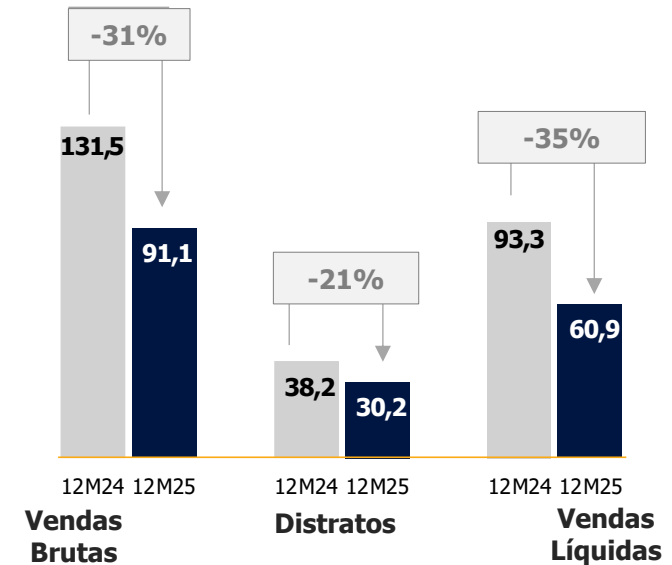
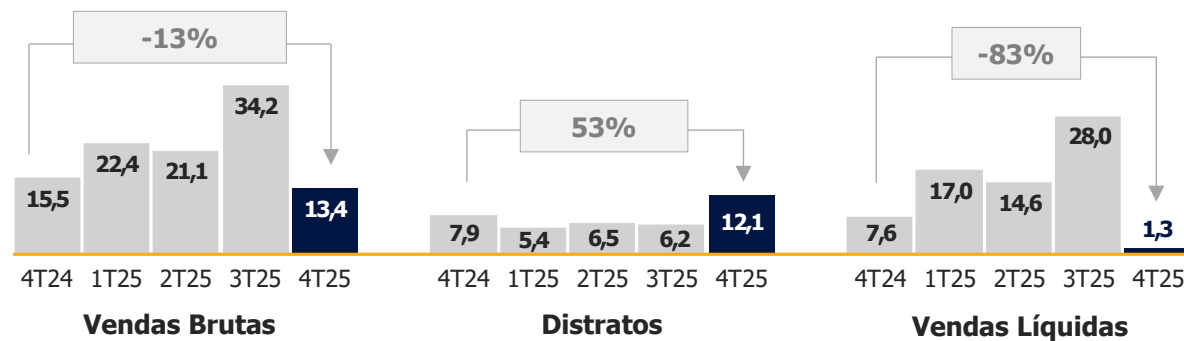


RESULTADOS OPERACIONAIS

DESEMPENHO DE VENDAS

HISTÓRICO DE VENDAS E DISTRATOS

R\$ milhões



No 4T25, as vendas brutas somadas às dações totalizaram R\$ 13,4 milhões, 13% abaixo do 4T24. Em 2025, as vendas brutas totalizaram R\$ 91,1 milhões, 31% abaixo em relação à 2024.

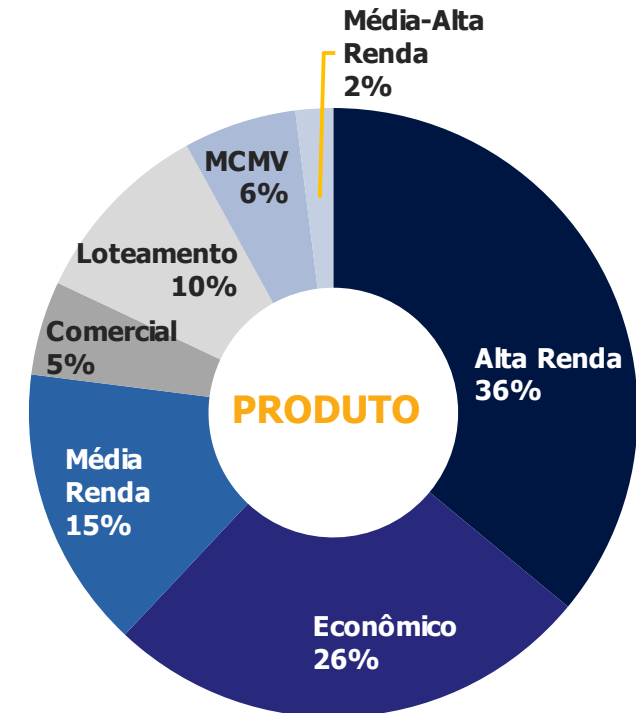
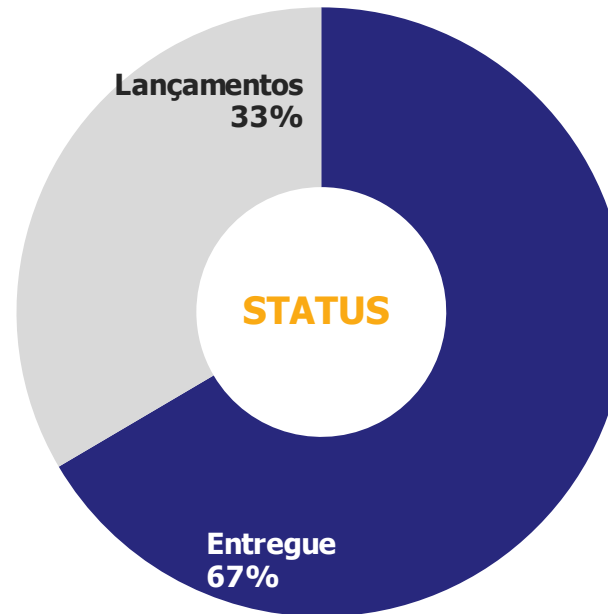
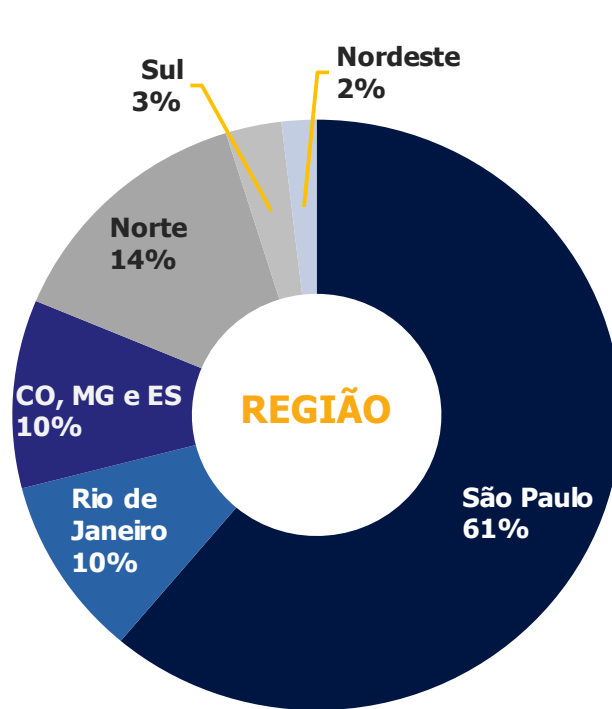
Excluindo as dações em pagamento, as vendas brutas totalizaram R\$ 70,9 milhões em 2025, 14% acima das vendas brutas de 2024.

Durante o 4T25, os distratos somaram R\$ 12,1 milhões, 53% abaixo do 4T24. Em 2025, os distratos totalizaram R\$ 30,2 milhões, 21% abaixo do valor distratado em 2024.

As vendas líquidas totalizaram R\$ 1,3 milhão no 4T25, 83% abaixo do 4T24. Em 2025, as vendas líquidas totalizaram R\$ 60,9 milhões, 35% abaixo das vendas líquidas de 2024.

RESULTADOS OPERACIONAIS

ESTOQUE



Ao final do 4T25, o estoque pronto somado ao estoque de lançamentos totalizou R\$ 189,3 milhões, 23% abaixo do 4T24 e 1% abaixo do 3T25. Essa redução decorreu, principalmente, das vendas realizadas no período.

A quantidade de unidades foi reduzida em 31% em relação ao 4T24 e 5% em relação ao 3T25.

1 Destaques

2 Resultados Operacionais

Vendas e Distratos

Estoque

3 Resultados Financeiros

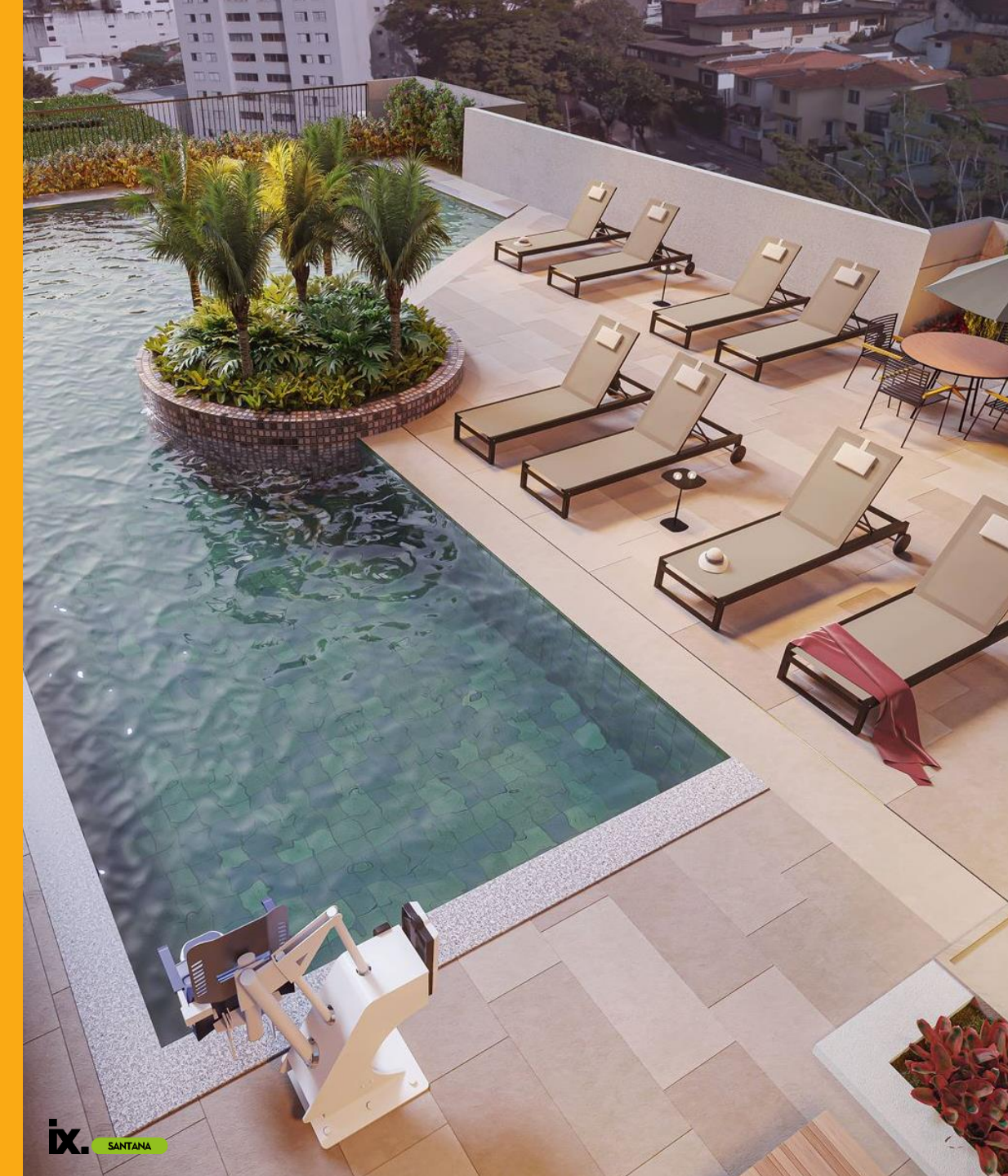
SG&A

Endividamento

Desalavancagem

Demonstração de Resultados

4 Perguntas e Respostas

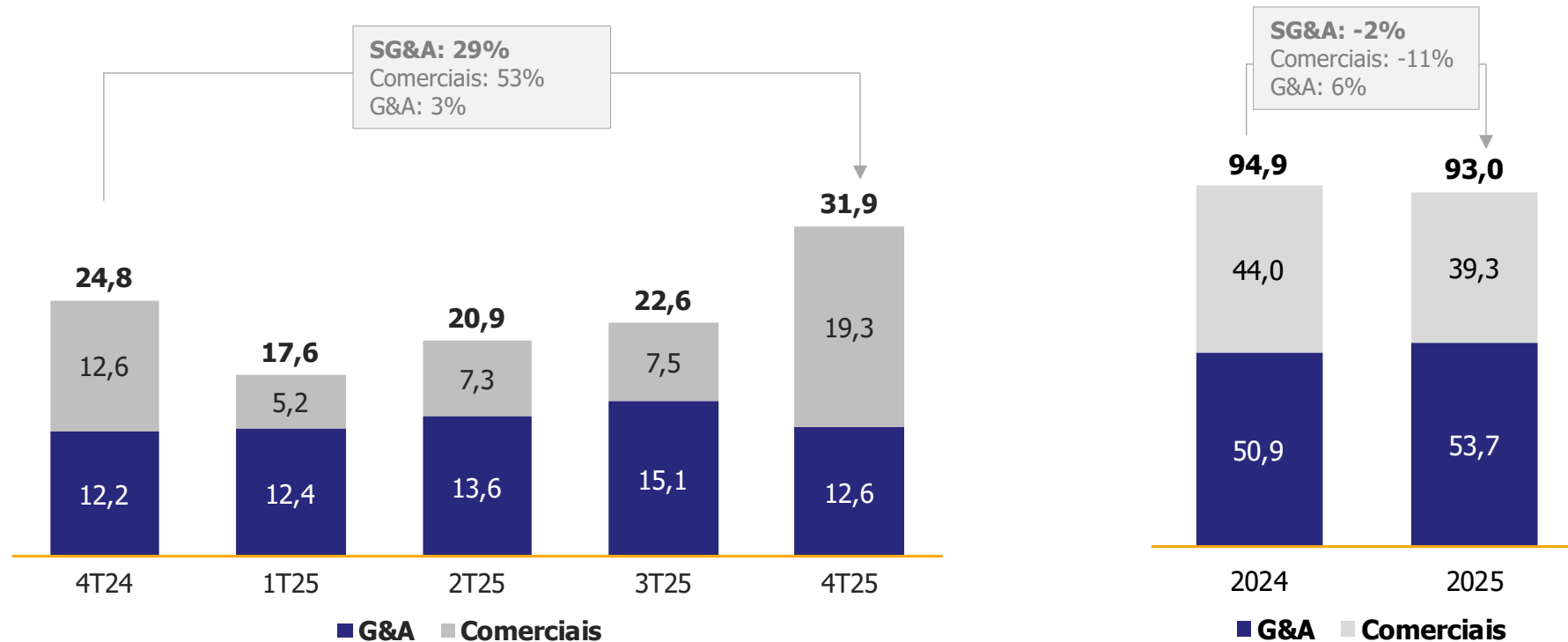


RESULTADOS FINANCEIROS

DESPESAS GERAIS, ADMINISTRATIVAS E COMERCIAIS

HISTÓRICO DE SG&A

R\$ milhões



As Despesas Gerais e Administrativas aumentaram 3% em comparação ao 4T24. Em 2025, o G&A foi aumentado em 6% em comparação à 2024, principalmente devido às despesas com rescisões realizadas ao longo deste ano.

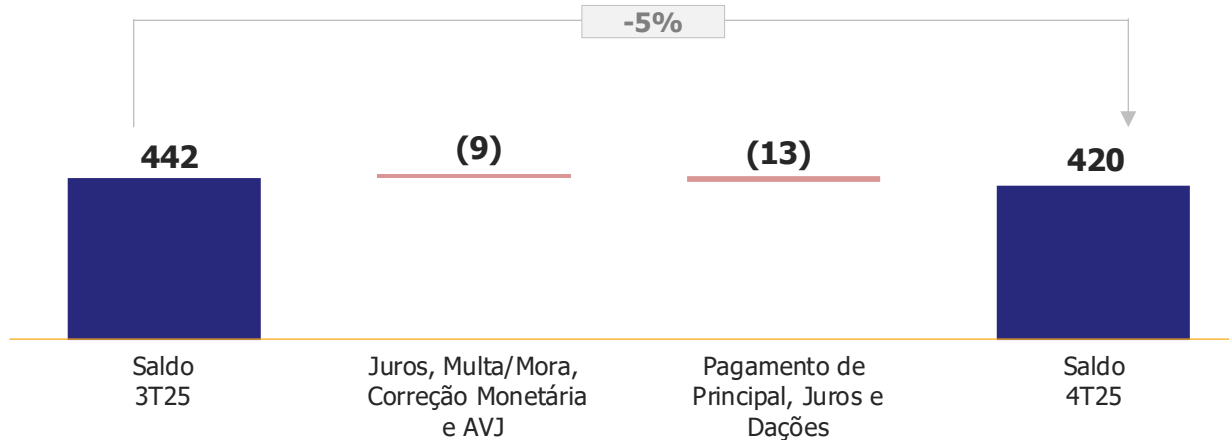
As Despesas Comerciais aumentaram em 53% em comparação ao 4T24. Em 2025, as Despesas Comerciais foram reduzidas em 11% em comparação à 2024, devido à menor despesa com unidades em estoque.

RESULTADOS FINANCEIROS

DÍVIDA EXTRACONCURSAL

VARIAÇÃO TRIMESTRAL

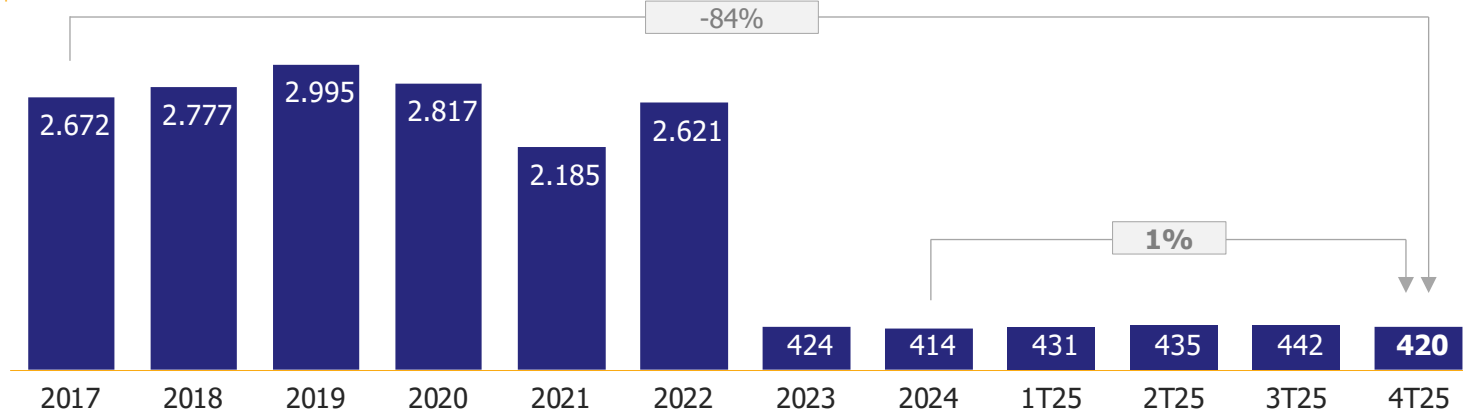
R\$ milhões



A dívida extraconcurstral reduziu R\$ 22,0 milhões (5%) no 4T25 e aumentou R\$ 6,1 milhões (1%) em 2025, devido aos juros e do ajuste a valor justo (AVJ) das dívidas, bem como da captação de recursos para capital de giro o primeiro semestre do ano.

HISTÓRICO

R\$ milhões



Obs.: No 4T23, registramos o recálculo das dívidas extraconcurssais nos termos do Plano de Recuperação Judicial do Grupo PDG. Em suma, quando o saldo da dívida é maior que o valor da garantia correspondente, a Companhia não pode privilegiar o pagamento deste saldo residual extraconcurssal em detrimento aos credores concursais. Sendo assim, os credores poderão solicitar a habilitação do saldo residual na RJ e, este valor será pago nas condições previstas no PRJ, como determinado pela Sentença de Saída da RJ.

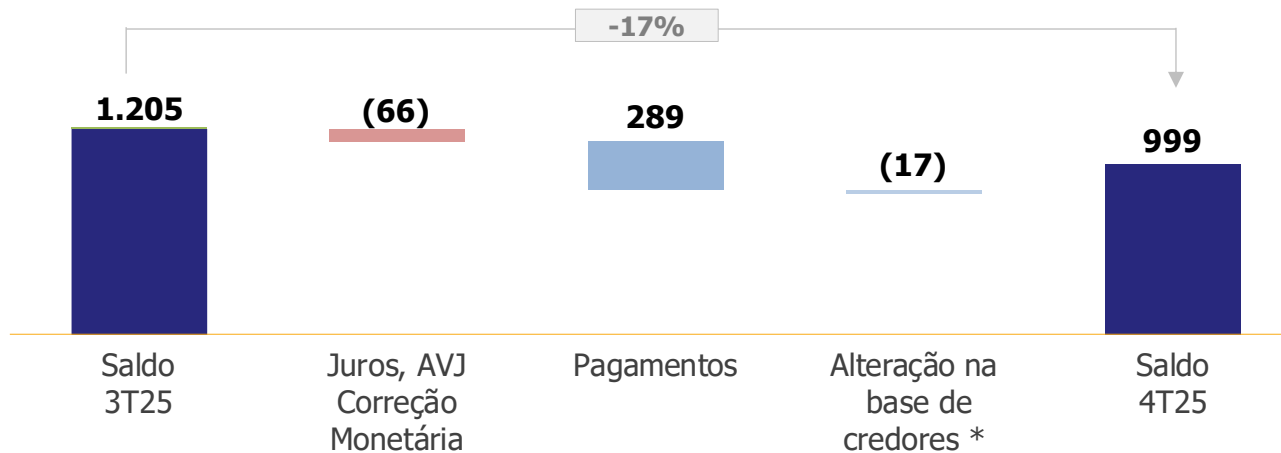
A metodologia de cálculo, e demais informações sobre o saldo da dívida, estão contemplados na Nota Explicativa 1d das Demonstrações Financeiras.

RESULTADOS FINANCEIROS

DÍVIDA CONCURSAL

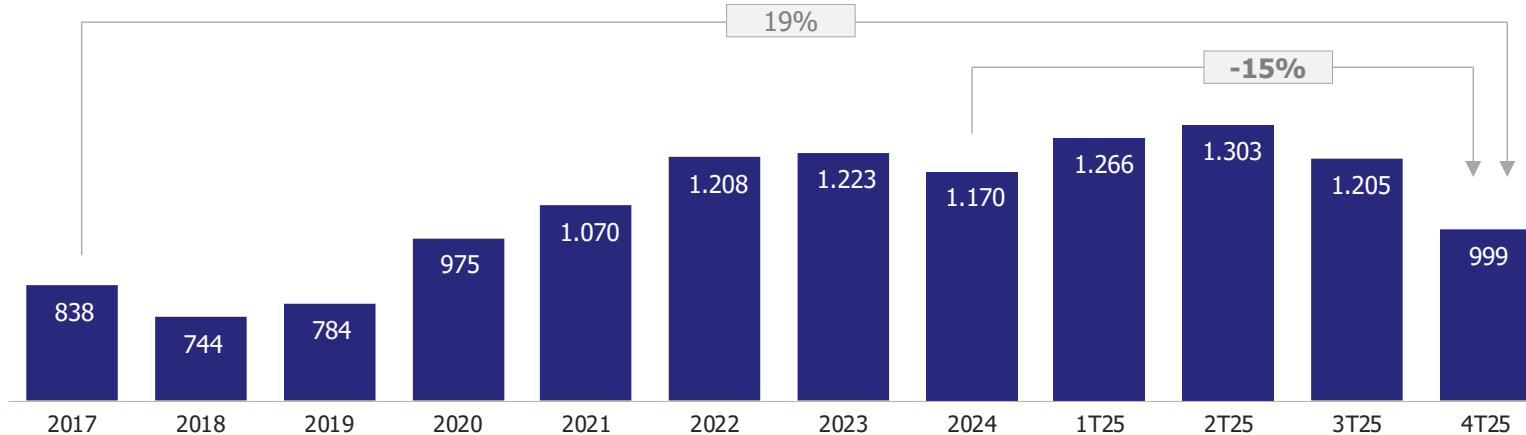
VARIAÇÃO TRIMESTRAL

R\$ milhões



HISTÓRICO

R\$ milhões



A dívida concursal foi reduzida em R\$ 206,0 milhões (17%) durante o 4T25 e reduzida em R\$ 171,0 milhões (15%) nos 12M25, devido aos pagamentos realizados com o último aumento de capital.

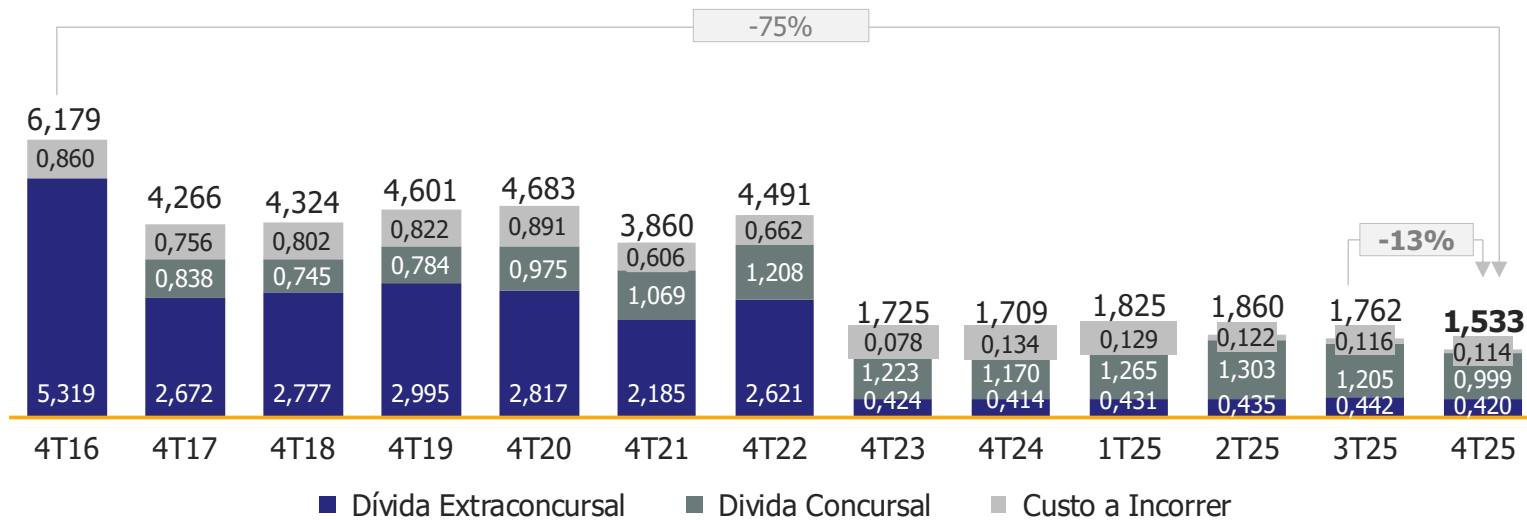
No total, considerando os aumentos de capital já realizados, os pagamentos aos credores e as dações realizadas, a Companhia já amortizou R\$ 2,3 bilhões em dívidas concursais.

*Refere-se às novas habilitações de credores, renegociações, entre outras movimentações.

RESULTADOS FINANCEIROS DESALAVANCAGEM

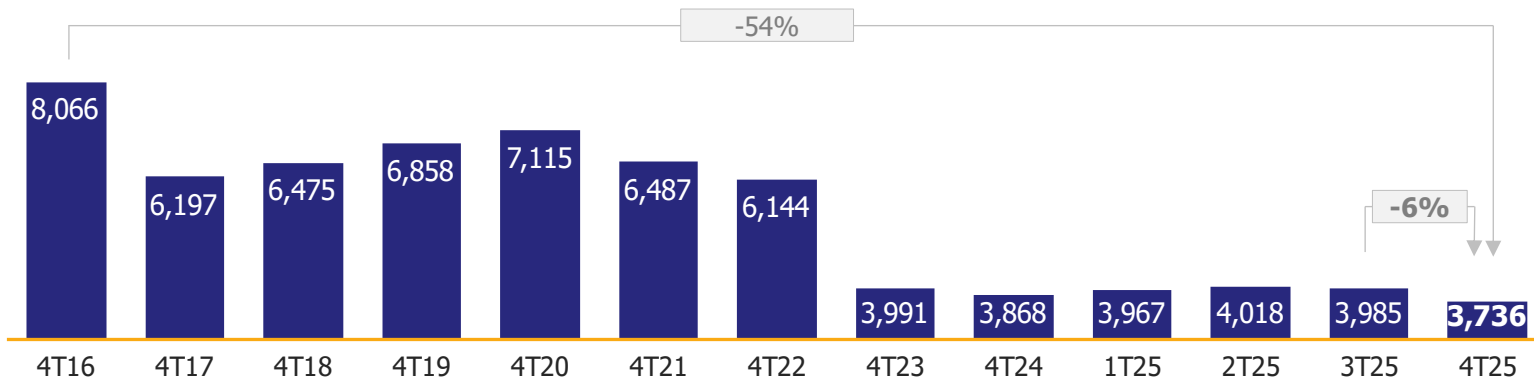
ALAVANCAGEM ESTENDIDA

R\$ bilhões



PASSIVO TOTAL

R\$ bilhões



Somando as dívidas extraconcursais, dívidas concursais e o custo a incorrer, no final do 4T25, a alavancagem estendida da companhia totalizou R\$ 1,5 bilhão, registrando uma redução de 13% ao longo do trimestre e uma redução de 10% ao longo de 2025.

Sobre o montante residual de alavancagem, destacamos que:

- i. As dívidas extraconcursais continuam sendo renegociadas e poderão ser habilitadas na recuperação judicial ao longo do tempo.
- ii. As dívidas concursais têm vencimentos até 2042 e, conforme previsto no Plano de Recuperação, poderão também ser amortizadas por meio de dações em pagamento e conversão em *equity*.

RESULTADOS FINANCEIROS

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO (R\$ '000)	4T25	4T24	Var. (%)	12M25	12M24	Var. (%)
Receita bruta operacional						
Vendas imobiliárias	34.815	9.794	n.m.	112.373	132.213	-15%
Outras receitas operacionais	301	(733)	n.m.	23.458	(3.771)	n.m.
(-) Deduções da receita	(1.999)	(2.560)	-22%	(10.559)	(8.487)	24%
Receita operacional líquida	33.117	6.501	n.m.	125.272	119.955	4%
Custo das unidades vendidas	(7.288)	(6.744)	8%	(65.147)	(114.942)	-43%
Juros capitalizados	(1.031)	(590)	75%	(6.499)	(1.973)	n.m.
Custo dos imóveis vendidos	(8.319)	(7.334)	13%	(71.646)	(116.915)	-39%
Lucro (prejuízo) bruto	24.798	(833)	n.m.	53.626	3.040	n.m.
Margem bruta	74,9%	n.a.	n.m.	42,8%	2,5%	40,3 pp
Margem bruta ajustada (1)	78,0%	n.a.	n.m.	48,0%	4,2%	43,8 pp
Receitas (despesas) operacionais:						
Equivalência patrimonial	(2.188)	(163)	n.m.	(2.416)	351	n.m.
Gerais e administrativas	(12.683)	(12.094)	5%	(53.710)	(50.809)	6%
Comerciais	(19.294)	(12.625)	53%	(39.316)	(43.955)	-11%
Tributárias	(411)	(137)	n.m.	(604)	(475)	27%
Depreciação e amortização	(1.212)	(136)	n.m.	(1.402)	(555)	n.m.
Outras despesas operacionais	(103.807)	(6.052)	n.m.	(82.601)	(60.997)	35%
Resultado financeiro	(57.885)	21.888	n.m.	(212.035)	(336.533)	-37%
Total receitas (despesas) operacionais	(197.480)	(9.319)	n.m.	(392.084)	(492.973)	-20%
Lucro (prejuízo) antes do I.R. e C.S.	(172.682)	(10.152)	n.m.	(338.458)	(489.933)	-31%
Imposto de renda e contribuição social	2.228	(6.187)	n.m.	4.719	60.085	-92%
Lucro (prejuízo) consolidado	(170.454)	(16.339)	n.m.	(333.739)	(429.848)	-22%
Acionistas não controladores	1.547	(3.761)	n.m.	6.242	(279)	n.m.
Lucro (prejuízo) líquido do período	(168.907)	(20.100)	n.m.	(327.497)	(430.127)	-24%
Margem líquida	n.a.	n.a.	n.m.	n.a.	n.a.	n.m.

Registramos um lucro bruto de R\$ 24,8 milhões no 4T25 (margem de 75%) e de R\$ 53,6 milhões (margem de 43%) em 2025. O principal impacto no resultado do acumulado do ano foi a reversão da provisão para distratos no período.

Registramos um resultado financeiro negativo de R\$ 57,9 milhões no 4T25 e um prejuízo líquido de R\$ 333,7 milhões em 2025, principalmente, devido ao ajuste a valor justo (AVJ) das dívidas.

1

Destaques

2

Resultados Operacionais

Vendas e Distratos

Estoque

3

Resultados Financeiros

SG&A

Endividamento

Desalavancagem

Demonstração de Resultados

4

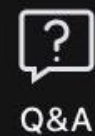
Perguntas e Respostas





PERGUNTAS E RESPOSTAS (Q&A)

Envie sua pergunta, clicando no ícone na parte inferior da tela.



ix. Santana

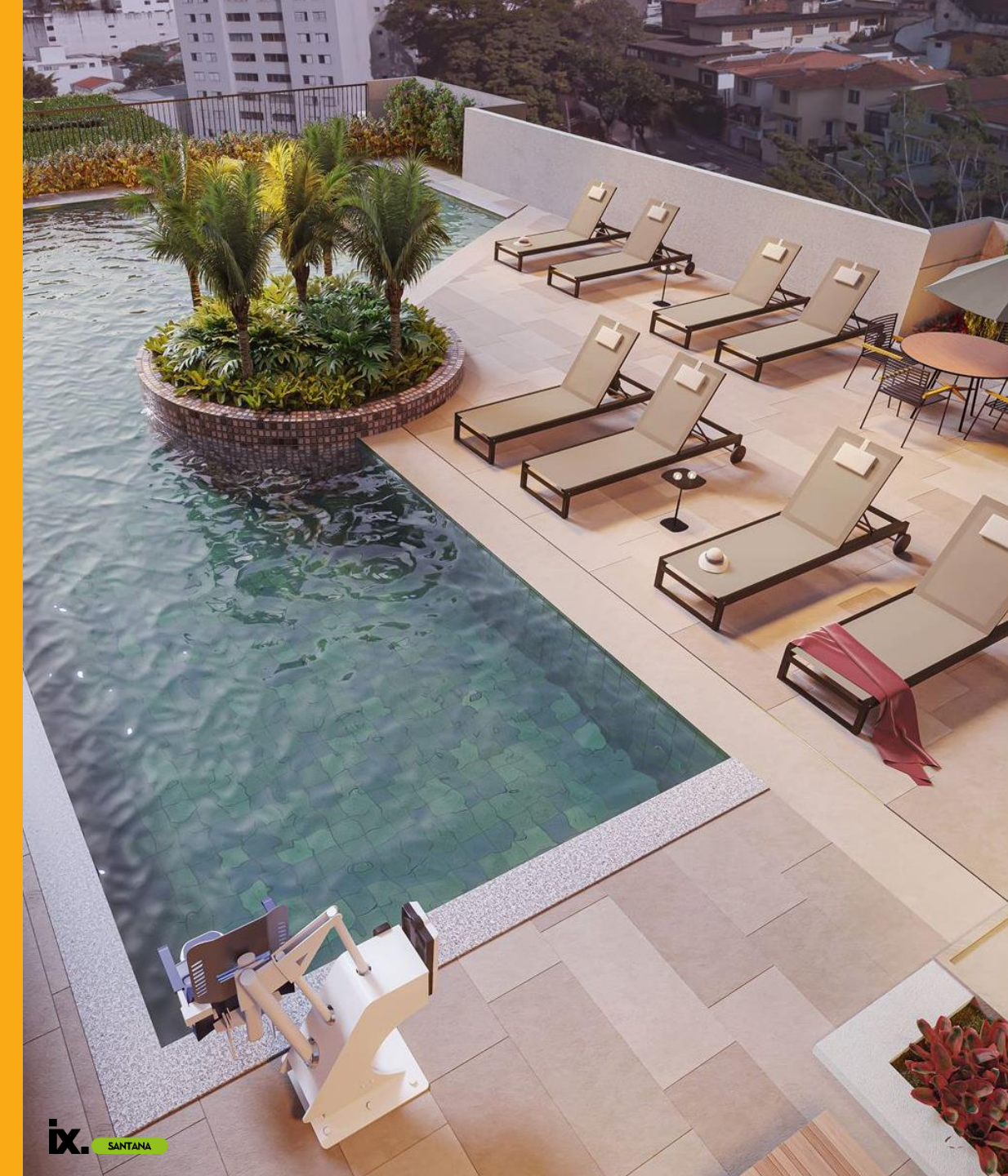
Store

**WEBCONFERÊNCIA DE RESULTADOS
4T25**

01 de abril de 2026



RESULTS WEBCONFERENCE 4Q25



1

Highlights

2

Operational Results

Sales and Cancellations

Inventory

3

Financial Results

SG&A

Indebtedness

Deleveraging

Income Statement

4

Q&A

2025 Highlights

PERSONALix.
SEU ix. COM A SUA CARA!

**General Installation Meeting
of ix.Tatuapé**

**Acceleration of construction
progress on ix.Santana**

**SoS
Total: 7%
Launches: 6%
4Q25**

**Cancellations
21% reduction
2025 vs. 2024**

**Selling Expenses
11% reduction
2025 vs. 9M24**

**Financial Result
37% reduction in losses
2025 vs. 2024**

**Gross Profit of R\$53.7 million
with a 43% margin
in 2025**

**Net Loss
24% reduction
in 2025**

1

Highlights

2

Operational Results

Sales and Cancellations

Inventory

3

Financial Results

SG&A

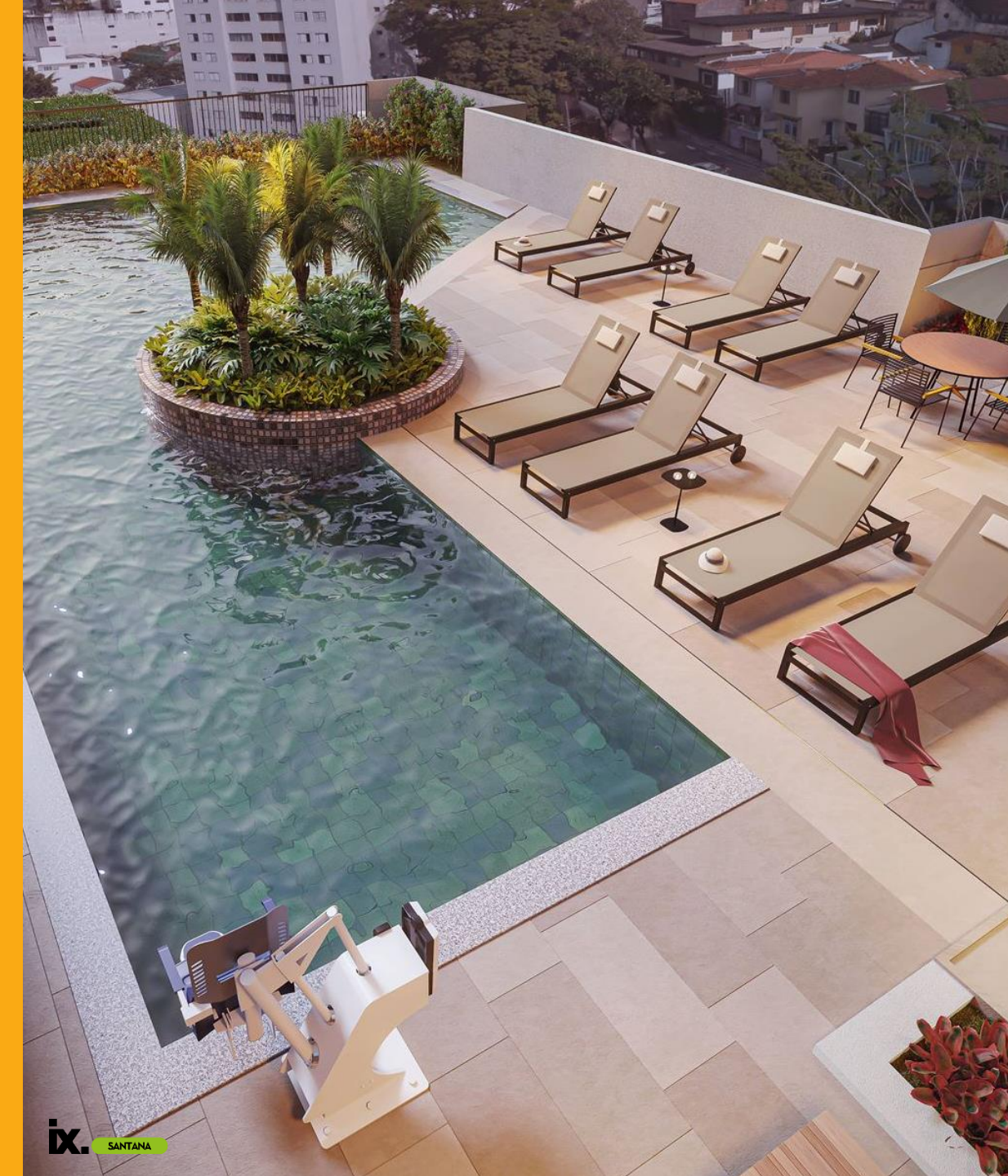
Indebtedness

Deleveraging

Income Statement

4

Q&A

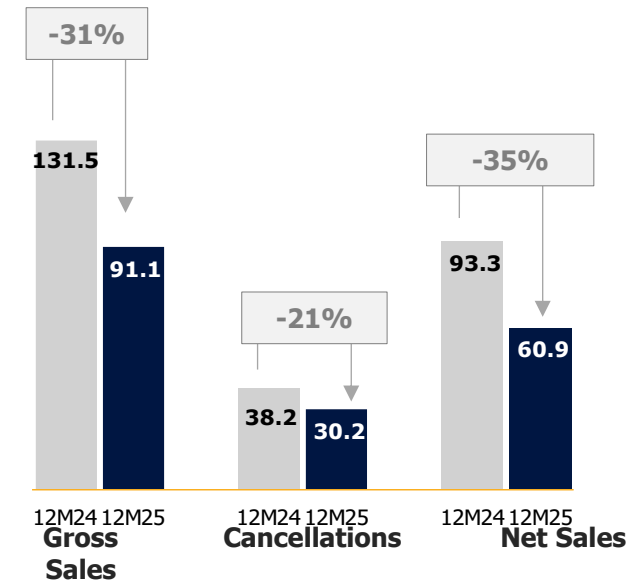
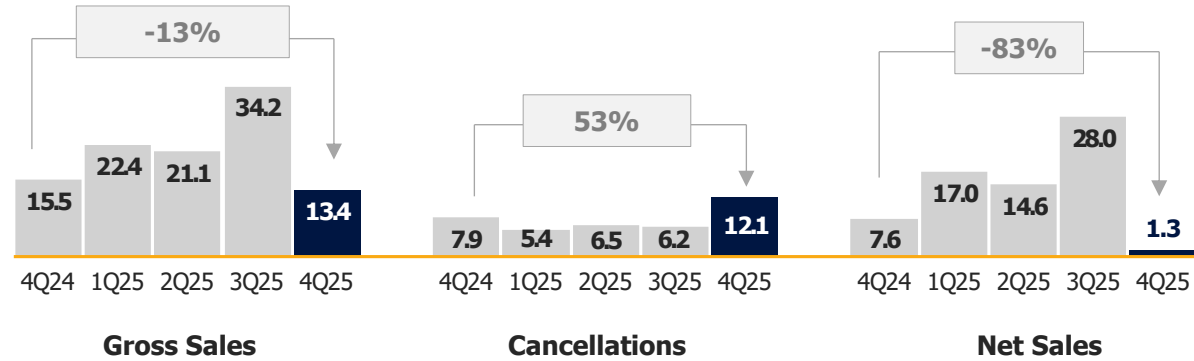


OPERATIONAL RESULTS

SALES PERFORMANCE

SALES AND CANCELLATIONS

R\$ million



In 4Q25, gross sales including units transferred as payment totaled R\$ 13.4 million, 13% below 4Q24. In 12M25, gross sales reached R\$ 91.1 million, 31% below 12M24.

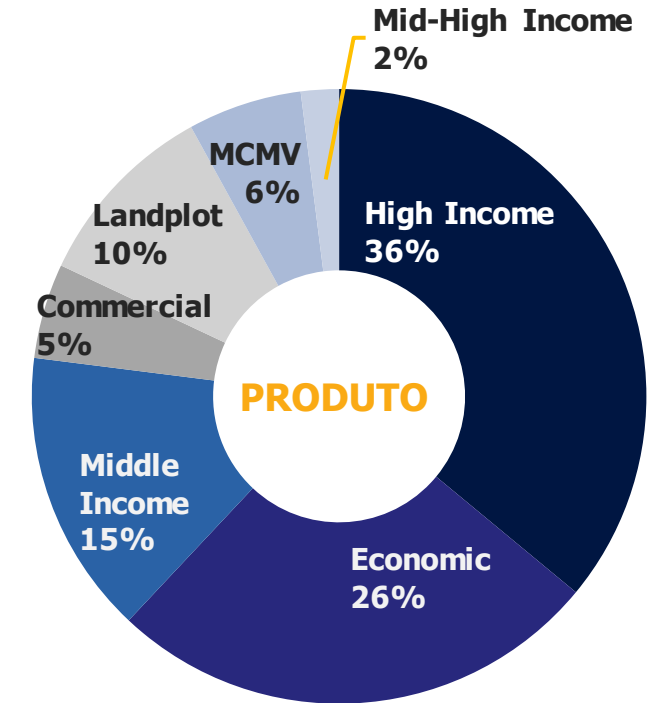
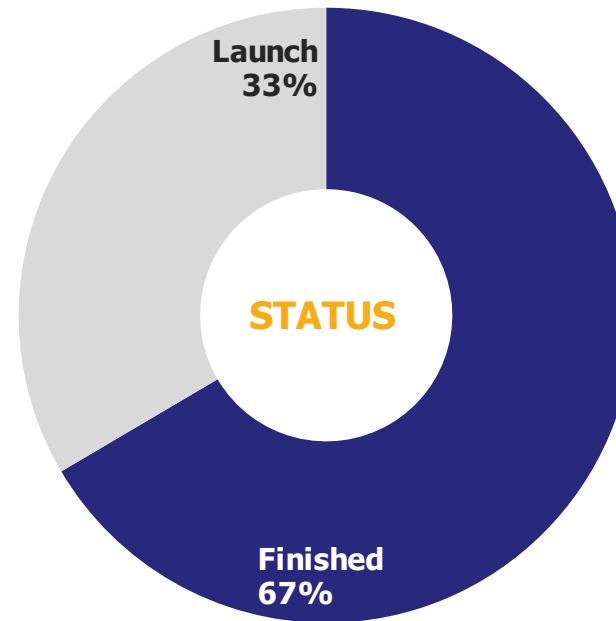
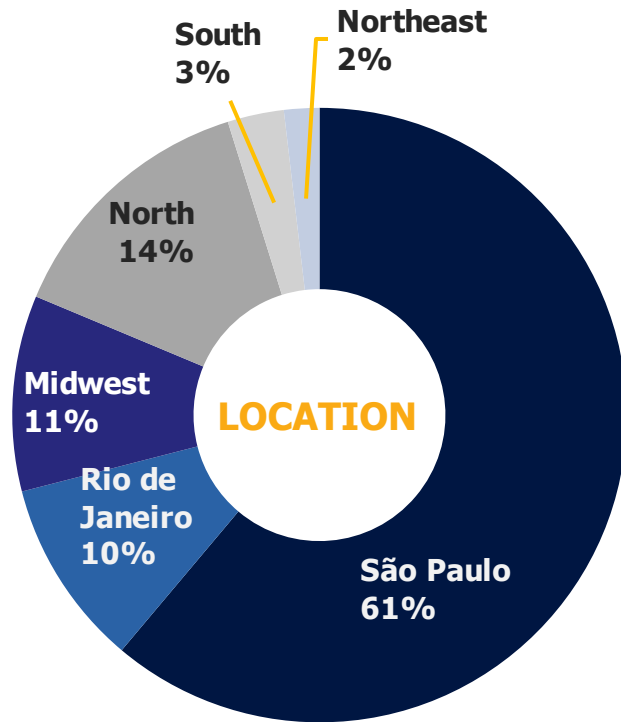
Excluding units transferred as payment, gross sales totaled R\$ 70.9 million in 12M25, a 14% increase compared to 9M24.

During 4Q25, cancellations amounted to R\$ 12.1 million, 53% below 4Q24. In 12M25, cancellations totaled R\$ 30.2 million, 21% below 12M24.

Net sales totaled R\$ 1.3 million in 4Q25, 83% below 4Q24. In 12M25, net sales reached R\$ 60.9 million, 35% below 12M24.

OPERATIONAL RESULTS

INVENTORY



At the end of 4Q25, completed inventory plus launch inventory totaled R\$ 189.3 million, 23% below 4Q24 and 1% below 3Q25. This reduction was mainly due to sales recorded during the period.

The number of units decreased 31% compared to 4Q24 and 5% compared to 3Q25.

1 Highlights

2 Operational Results

Sales and Cancellations

Inventory

3 Financial Results

SG&A

Indebtedness

Deleveraging

Income Statement

4 Q&A

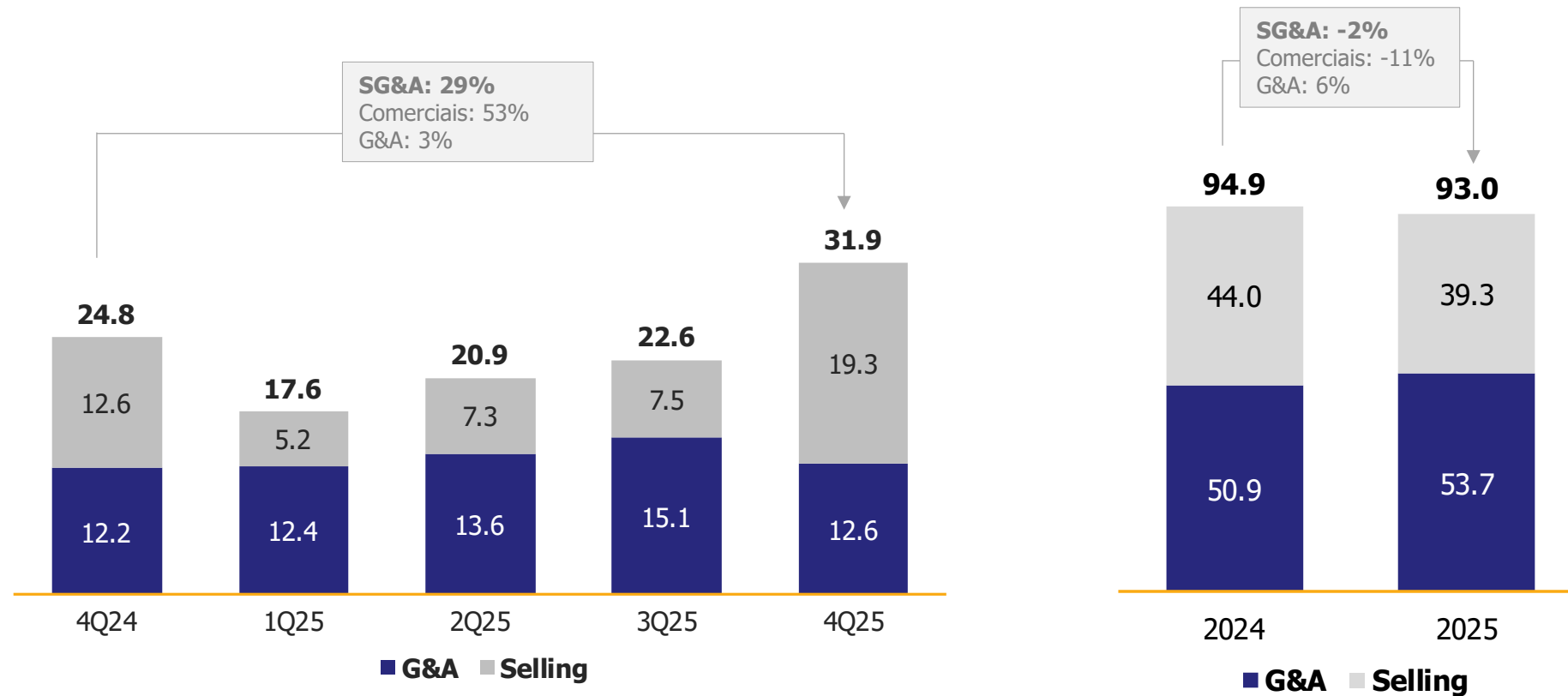


FINANCIAL RESULTS

SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES (SG&A)

SG&A EVOLUTION

R\$ million



General and Administrative Expenses increased by 3% compared to 4Q24. In 2025, G&A increased by 6% compared to 2024, mainly due to severance expenses incurred throughout the year.

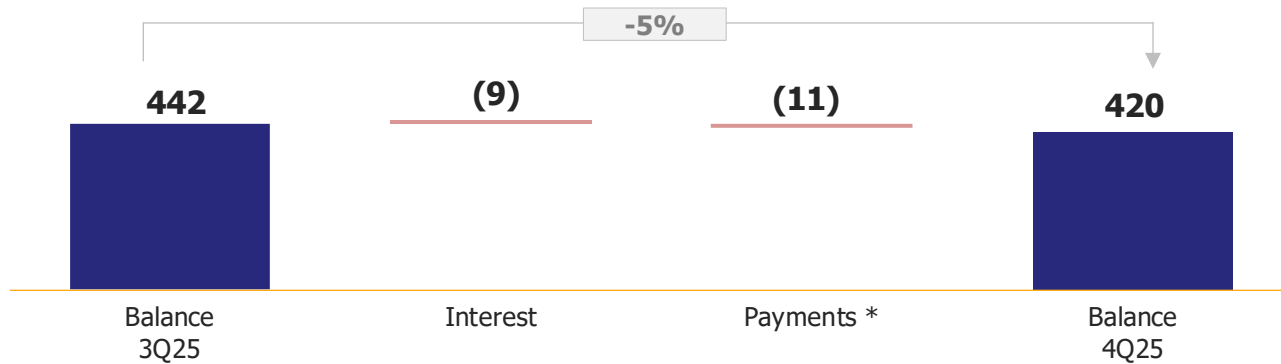
Selling Expenses increased by 53% compared to 4Q24. In 2025, Selling Expenses decreased by 11% compared to 2024, due to lower expenses related to inventory units in the period.

FINANCIAL RESULTS

EXTRACONCURSAL DEBT

QUARTER-ON-QUARTER

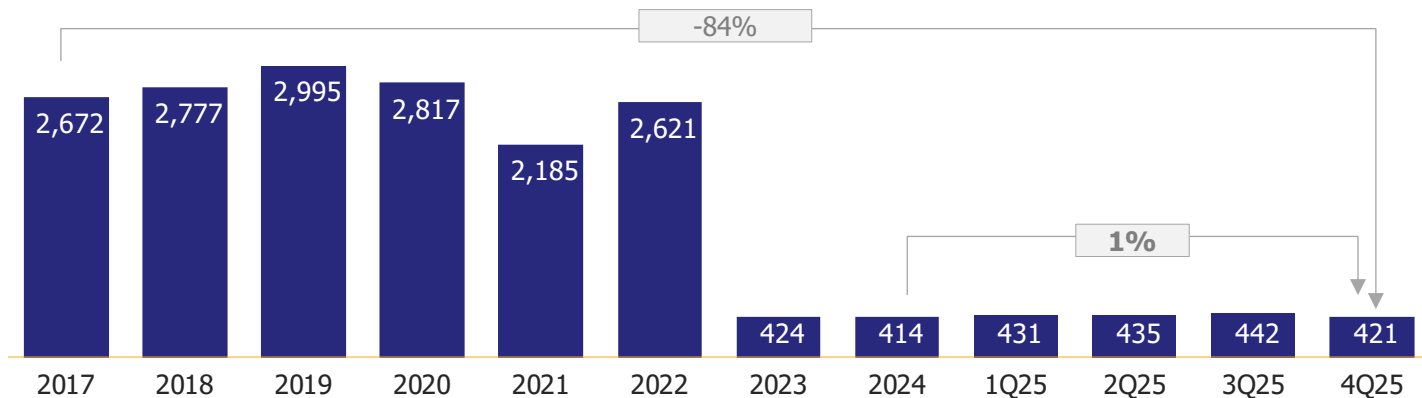
R\$ million



Extraconcurusal debt decreased by R\$ 21.0 million (5%) in 4Q25 and increased by R\$ 6.1 million (1%) in 2025, due to accrued interest and fair value adjustments on the debt, as well as the raising of funds for working capital in the first half of the year.

EVOLUTION

R\$ million



In 4Q23, extraconcurusal debt was recalculated, in line with the Company's judicial reorganization plan. In summary, when the debt balance exceeds the value of the corresponding collateral, the Company cannot prioritize the payment of this extra-bankruptcy residual balance over bankruptcy creditors. As a result, creditors may request the inclusion of the residual balance in the RJ process, and this amount will be paid under the terms outlined in the PRJ, as stipulated by the RJ Exit Sentence.

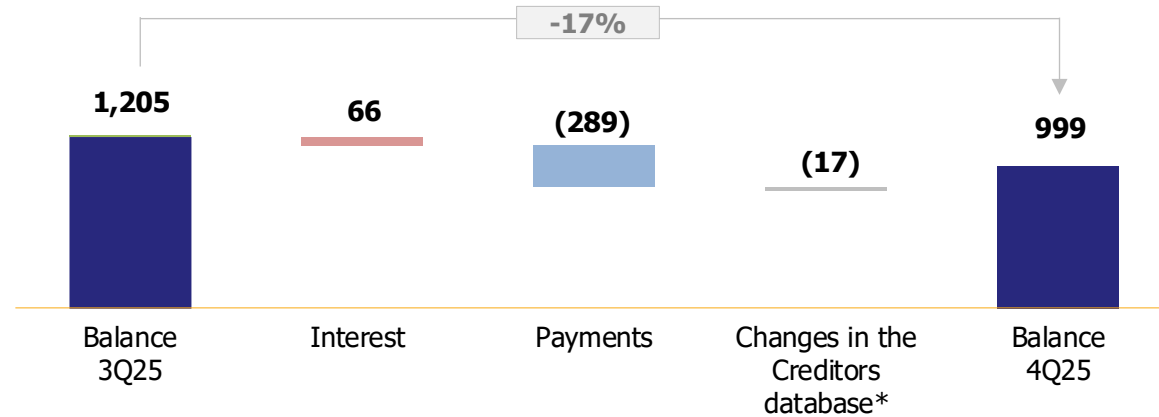
The calculation methodology, as well as more information about the debt balance, are included in Explanatory Note 1d of the Financial Statements

FINANCIAL RESULTS

CONCURSAL DEBT

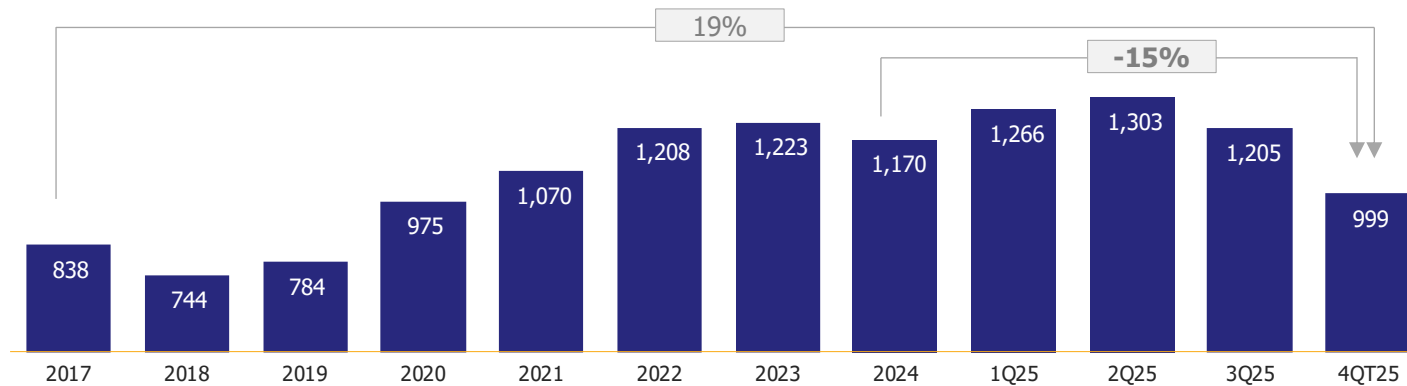
QUARTER-ON-QUARTER

R\$ million



EVOLUTION

R\$ million



Concursal debt decreased by R\$ 206.0 million (17%) in 4Q25 and by R\$ 171.0 million (15%) in 12M25, due to payments made with the latest capital increase.

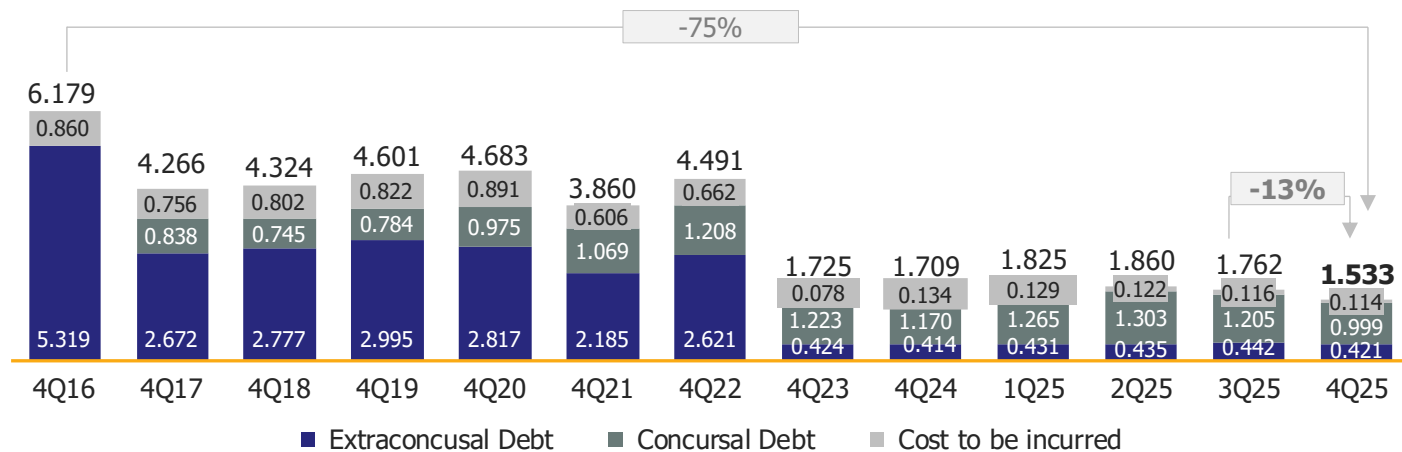
In total, considering the capital increases already carried out, payments to creditors, and property transfers, the Company has amortized R\$ 2.3 billion in concursal debts.

*Refers to new creditor's habilitation, renegotiations, among other movements.

FINANCIAL RESULTS DELEVERAGING

EXTENDED LEVERAGE - EVOLUTION

R\$ billion



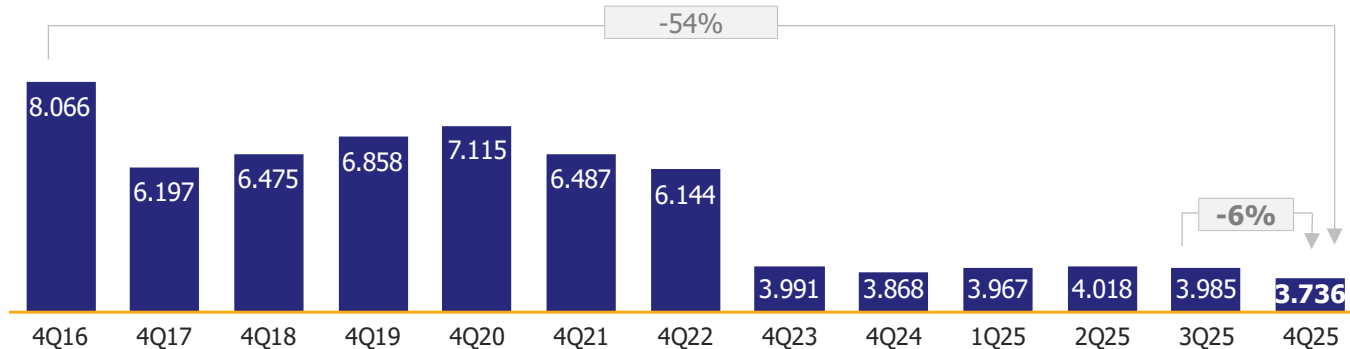
Adding extraconcural debt, concural debt and cost to be incurred, at the end of 4Q25, the Company's "extended" leverage totaled R\$ 1.5 billion, registering a 13% decrease compared to 3Q25 and a 10% decrease over 2025.

Regarding the residual amount, we highlight that:

- i. Extraconcural debts are still being renegotiated and may be included in the judicial recovery process over time;
- ii. Concural debt matures until 2042 and, as provided for in the reorganization plan, may also be amortized through payments in assets and conversion into equity.

TOTAL LIABILITIES

R\$ billion



FINANCIAL RESULTS

INCOME STATEMENT

INCOME STATEMENTS (R\$ '000) - IFRS	4Q25	4Q24	(%) Var.	12M25	12M24	Var. (%)
Operating Gross Revenue						
Real Estate Sales	34,815	9,794	n.m.	112,373	132,213	-15%
Other Operating Revenues	301	(733)	n.m.	23,458	(3,771)	n.m.
(-) Revenues Deduction	(1,999)	(2,560)	-22%	(10,559)	(8,487)	24%
Operating Net Revenue	33,117	6,501	n.m.	125,272	119,955	4%
Cost of Sold Units	(7,288)	(6,744)	8%	(65,147)	(114,942)	-43%
Interest Expenses	(1,031)	(590)	75%	(6,499)	(1,973)	n.m.
Cost of sold properties	(8,319)	(7,334)	13%	(71,646)	(116,915)	-39%
Gross Income (loss)	24,798	(833)	n.m.	53,626	3,040	n.m.
Gross margin	74.9%	n.a.	n.m.	42.8%	2.5%	40.3 pp
Adjusted gross margin ⁽¹⁾	78.0%	n.a.	n.m.	48.0%	4.2%	43.8 pp
Operating Revenues (expenses)						
Equity Income	(2,188)	(163)	n.m.	(2,416)	351	n.m.
General and Administrative	(12,683)	(12,094)	5%	(53,710)	(50,809)	6%
Commercial	(19,294)	(12,625)	53%	(39,316)	(43,955)	-11%
Taxes	(411)	(137)	n.m.	(604)	(475)	27%
Depreciation & Amortization	(1,212)	(136)	n.m.	(1,402)	(555)	n.m.
Other	(103,807)	(6,052)	n.m.	(82,601)	(60,997)	35%
Financial Result	(57,885)	21,888	n.m.	(212,035)	(336,533)	-37%
Total operating revenues (expenses)	(197,480)	(9,319)	n.m.	(392,084)	(492,973)	-20%
Income before taxes	(172,682)	(10,152)	n.m.	(338,458)	(489,933)	-31%
Taxes and Social Contribution	2,228	(6,187)	n.m.	4,719	60,085	-92%
Income before minority stake	(170,454)	(16,339)	n.m.	(333,739)	(429,848)	-22%
Minority interest	1,547	(3,761)	n.m.	6,242	(279)	n.m.
Net Income (loss)	(168,907)	(20,100)	n.m.	(327,497)	(430,127)	-24%
Net margin	n.a.	n.a.	n.m.	n.a.	n.a.	n.m.

We recorded a gross profit of R\$ 8.5 million in 3Q25 (a 22% margin) and R\$ 28.8 million (a 31% margin) in 9M25. The main impact on the semester's result was the reversal of the provision for cancellations during the period.

We recorded a financial result of R\$ 60.5 million in 3Q25 and R\$ 154.1 million in 9M25, mainly due to the fair value adjustment of debts.

CURRENT PHOTOS

ix.Tatuapé



CURRENT PHOTOS

ix.Tatuapé



1 Highlights

2 Operational Results

Sales and Cancellations

Inventory

3 Financial Results

SG&A

Indebtedness

Deleveraging

Income Statement

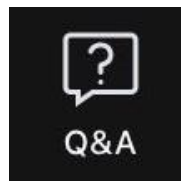
4 Q&A





Q&A

To send your question, click the Q&A button.



ix. Santana

Store

RESULTS WEBCONFERENCE
4Q25

April 1, 2025

